中文版在第 3-12 頁

滬西扶輪社孫瑞璜--開明睿智的金融家

Shanghai West Rotarian Sun Rui-Huang -- Enlightened and wise Banker

By Herbert K. Lau (劉敬恒) (Rotary China Historian)

1 December 2023



Sun Rui-Huang (孫祖銘，字瑞璜), MA (*Columbia*), BA (*New York*) (1900 – 1980), was a prominent Chinese banker, financial executive, and civic leader in Shanghai (上海). During the 1940s, he played a critical role in navigating Shanghai's banking sector through Japanese occupation, post-war currency reform, and the political transition of 1949.

When Sun was the Deputy General Manager of Sin Hua Trust and Savings Bank (新華信託儲蓄商業銀行), Chairman of Dah An Fire & Marine Insurance Co., Ltd. (大安產物保險股份有限公司), and Chairman of the Shanghai Bankers Recreation Association (上海市銀錢業業餘聯誼會), he joined Shanghai West Rotary Club (滬西扶輪社) as an Active Member. Shanghai West Rotary Club was the second Rotary Club founded in Shanghai and the 32nd in the Republic of China (中華民國). It was admitted to Rotary International on 16 November 1948, but was completely dissolved on 24 January 1952 just over two years later.



Brief Biography of Sun Rui-Huang

Early Life and Education

- Origins and Early Activism: Born on 2 November 1900 in Ch'ung Ming Island, Shanghai, of the Ch'ing Empire (大清國江蘇省上海縣崇明島), Sun entered Tsing Hua College (清華學校) in Peking (*Beijing*) (北京) in 1917 of the Republican China. As a student, he advocated for "Saving the Nation through Industry" and participated in the May Fourth Movement (五四運動) demonstrations at Tiananmen Square (天安門廣場) in 1919.

- Studies in the United States: Upon graduating from Tsinghua in 1921, he received a government scholarship to study banking in the United States. He earned a bachelor's degree from New York University and a master's degree from Columbia University.
- Return to China: After returning in 1927, Sun briefly taught accounting at Nan Kai University (南開大學) in Tientsin (*Tianjin*) (天津) and served as chief auditor for the Nationalist Government's Construction Commission in Nanking (*Nanjing*) (南京) before resigning due to official corruption.

Career in Shanghai Banking (1930s–1940s)

- Leadership at Sin Hua Bank: In 1930, Sun moved to Shanghai, initially serving as Deputy Director of Accounting at the Directorate General of Postal Remittances and Savings Banks (郵政儲金匯業總局). Later that year, upon the recommendation of General Manager Wang Chih-Hsin (王志莘), Sun became Deputy General Manager of Sin Hua Bank. Together, Wang and Sun expanded the Bank into one of Shanghai's most respected financial institutions.
- Credit Reporting Innovation: Sun also chaired the Union Credit Information Agency (聯合徵信所), China's first modern credit-reporting agency, helping standardize commercial credit practices in Shanghai.

Wartime Resistance and Post-War Advocacy (1940s)

- Anti-Japanese Relief and Civic Work: Following the outbreak of war against Imperial Japan's full-scale aggression and into the 1940s, Sun remained active in Shanghai's civic and philanthropic circles. Alongside prominent educators and business figures such as Ch'en Ho-Ch'in (陳鶴琴) and Chao Pu-Chu (趙樸初), he co-founded wartime relief initiatives, including the "Frugality for Disaster Relief" organization and an interest-free microloan fund for commercial and industrial workers. He also served as President of the Shanghai Tsinghua Alumni Association and was active in the Rotary Club of Shanghai West.
- Post-War Currency Stabilization: After Imperial Japan's surrender in 1945, Shanghai faced severe monetary chaos regarding the conversion of puppet regime currency (Central Reserve Bank notes 中央儲備銀行券). Sun published an influential treatise in the Shanghai newspaper《Sin Wan Pao 新聞報》advocating for fair exchange rates to protect ordinary citizens and local businesses in formerly occupied areas.

The 1949 Transition and Later Years

- Preserving Shanghai's Financial Assets: On the eve of the Chinese Communist Party's (中國共產黨) takeover of Shanghai in May 1949, Sun chose to remain in the city rather than flee to Taiwan Province (臺灣省) or the British Crown Colony Hong Kong (英國殖民地香港). Alongside General Manager Wang Chih-Hsin, he telegraphed branch managers across China instructing them to stay at their posts, prevent capital flight, and safeguard depositors' funds. In early 1949, he also joined the Shanghai Provisional

Joint Relief Committee (上海市臨時聯合救濟委員會) chaired by Yen Wei-Ch'ing (*aka* Weiching Williams Yen) (顏惠慶) to maintain social stability during the transition.

- Role in the People's Republic of China: Following the establishment of the People's Republic of China (中華人民共和國), Sin Hua Bank became one of the first joint state-private banks. Sun later served as Deputy Director of the Shanghai branch of the People's Bank of China (中國人民銀行), a Deputy to the Shanghai Municipal People's Congress (上海市人民代表大會), and a central committee member of the China National Democratic Construction Association (CNDCA) (中國民主建國會) until his death in 1980.

滬西扶輪社--孫瑞璜

開明睿智、追求光明的金融家



孫瑞璜(Sun Rui-Huang , MA (*Columbia*), BA (*New York*))(1900—1980)，新華信託儲蓄商業銀行副總經理、大安產物保險股份有限公司董事長、上海市銀錢業業餘聯誼會理事長，是滬西扶輪社(Shanghai West Rotary Club)現職社員。滬西扶輪社是上海第 2 家、中華民國第 32 家扶輪社，在 1948 年 11 月 16 日加盟國際扶輪(Rotary International)，不過兩年多後在 1952 年 1 月 24 日全面解散。

孫瑞璜，譜名祖銘，字瑞璜，1900 年 11 月 2 日出生在大清國江蘇省上海縣崇明島。1917 年(民國六年)上海滬江大學(University of Shanghai)附屬中學畢業，考取北京清華學校(Tsing Hua College)，1921 年畢業，公費赴美國留學。先後在紐約大學(University of New York)和哥倫比亞大學(University of Columbia)攻讀銀行學，分別獲得學士和碩士學位。

1927 年學成回國，他先後擔任南開大學教授、國民政府建設委員會總稽核、郵政儲金匯業總局會計處副處長等職。

1930 年新華信託儲蓄銀行(Sin Hua Trust & Savings Bank, Ltd.)改組，孫瑞璜應邀任副經理、副總經理。從此，他一心輔佐總經理王志莘對新華銀行進行整頓和發展，作出了卓越的貢獻。(1948 年銀行中文名稱變更為「新華信託儲蓄商業銀行」。)

孫瑞璜是位愛國銀行家。「九一八」事變發生後，孫瑞璜和章乃器、王志莘等金融界知名人士，率先參加上海文化界抗日救國會。孫瑞璜積極參加籌募捐款、慰勞傷患和救濟難民等工作，發揮了很好的作用。

1937 年抗日戰爭全面爆發，上海公共租界淪為「孤島」。抗日救國活動在上海職業界救亡協會中的中國共產黨組織領導下，採取比較隱蔽的聚餐會形式，孫瑞璜也參加了星二和星四聚餐會的活動。在聚餐會上，他們瞭解抗戰形勢、交流工作情況、討論籌募捐款、營救被捕人員和救濟難民等工作。

1938 年秋孫瑞璜和陳鶴琴、姚惠泉、李文傑等人發起組織「節約救難委員會」，向各界人民募捐，實際上是為新四軍徵募寒衣。共募集捐款 178,000 餘元，按當時市價可購買寒衣 35,700 餘套，該款由孫瑞璜通過新華銀行秘密匯交皖南新四軍總部。1942 年孫瑞璜和鄭振鐸、王任叔等人組織「復社」，編輯出版《Red Star Over China》的中文版《西行漫記》。後來以「魯迅全集出版社」名義，集資出版了《魯迅全集》二十卷，對宣傳社會主義思想起了很積極的作用。孫瑞璜還和趙樸初、李文傑等人發起組織「工商職員貸金處」，向各大銀行、企業募集基金。對工商業職工發放小額無息貸款，幫助職工解決戰時生活困難。

1949 年初，白色恐怖籠罩上海，孫瑞璜和盛丕華、吳承禧等人參加了民主建國會的周邊聚餐會。當時在中國共產黨地下黨領導下，孫瑞璜、陳巳生、李文傑、趙樸初等人還參加了以顏惠慶為主任委員的「上海臨時救濟委員會」。準備籌集經費和物資，收容戰時難民。在臨近中國共產黨勝利前夕，上海不少工商界知名人士在國民黨政府鼓勵下，紛紛離開上海前往臺灣省或英國殖民地香港。孫瑞璜不為所動，寧願放棄早已決定的赴美國考察、與在美國講學的夫人王國秀會面機會，堅決留在上海迎接中國共產黨建政。他和總經理王志莘向職工代表堅定表示，銀行方決定，個人可以自由去留。銀行機構不撤不遷，已通知總分行負責人一律執行。

中華人民共和國建政後，新華銀行的機構、人員以及資產都完整地保留下來，並立即成為首批公私合營銀行之一。孫瑞璜被聘為上海市財經委員會委員，並被推選為上海市各界人民代表會議代表、中國人民赴朝鮮慰問團成員。最初幾年，新華銀行在中國人民銀行的領導和支持下，貫徹執行國家的金融政策。扶植有利於國計民生的工商企業，溝通公營和私營金融業，發揮了積極作用。新華銀行本身也得到更大的發展，業務居所有合營和私營銀行錢莊的首位。1952 年末，金融業全行業進行社會主義改造，合併組成統一的公私合營銀行。孫瑞璜和其他金融業者一起，發揮了骨幹帶頭作用。歷任公私合營銀行常務董事，上海分行副經理、經理；中國人民銀行上海分行儲蓄處副處長、副行長、顧問等職務；中國銀行董事。還被選為上海市人民代表大會第一屆至第五屆和第七屆人民代表；上海市工商業聯合會執行委員；上海市中國民主建國會的副秘書長、顧問和中國民主建國會中央委員。

在「無產階級文化大革命」中(1966-1976)，孫瑞璜身心雖受到嚴重摧殘，但他仍然堅決擁護中國共產黨，相信只有社會主義才能救中國。他曾寫信給在香港的金融業者，介紹祖國金融事業的新面貌，勸導回來一起工作。他還十分關心臺灣回歸祖國，早日完成祖國統一大業。長期以來，在這方面做了很多工作。孫瑞璜晚年長期患腦血栓，後又患膽結石。孫瑞璜對清華母校非常關心，曾任上海清華同學會會長多年。1980 年《清華校友通訊》復刊之初，孫瑞璜於 4 月 6 日，即逝世前一個月，在重病之中親筆致函母校聯繫，贊助人民幣 100 元表示支持。

1980 年 5 月 9 日孫瑞璜因醫治無效，不幸逝世，享年 80 歲。

一位思想開明的銀行家 -- 緬懷孫瑞璜先生

吾新民 （1990 年《上海金融》）

孫瑞璜先生，上海市崇明縣人，1900 年 11 月 2 日生，1980 年 5 月 9 日卒。今年既是他誕生九十周年，也是他逝世十周年。當緬懷瑞璜先生時，一位熱愛祖國、辦事嚴肅認真、待人和藹可親的長者形象，仍然展現在我的眼前。

他早年留學美國，1927 年學成回國，先後擔任南開大學教授、國民政府建設委員會總稽，郵政金匯業總局會計處副處長等職。1930 年新華銀行改組，王志莘出任該行總經理，請孫瑞璜任副經理(後改稱副總經理)，負責內部管理工作，輔佐王志莘對新華銀行進行整頓。孫力主人事公開，反對任用私人，吸收人員著重招收大中學校畢業生。據 1948 年底統計，該行職員平均年齡不滿 30 歲，受過中等學校以上教育的占 98%。由於年紀輕，所以朝氣蓬勃，工作效率較高，也少舊社會習氣。

在業務工作中他強調為社會服務，十分注意服務態度，要求我們熱忱對待客戶，努力滿足客戶要求。記得當年有一位姓錢的同事在櫃台前和客戶爭吵，孫瑞璜聞訊出來制止。錢君強調說客戶罵他娘，這口氣實在難以咽下，寧可辭職。事後孫找錢談話，懇切地告訴錢說：客戶所以罵娘，總是我們服務不夠使人滿意所致。我們應該吸取教訓，改進工作才對。經過他耐心啟發，不僅錢君平息了氣憤，連我們大家也受到了一次教育。由於新華銀行服務態度好，加上分支機構多，還積極辦理代收學費、代收公用事業費等各種代理業務，同時大力拓展中小企業信貸業務。因此銀行客戶越來越多，存放款不斷增長。抗日戰爭時期，孫瑞璜主持上海總行時，存款總額一度躍居全市銀行之首。

孫瑞璜是位具有愛國思想的銀行家，「九一八」事變發生後，日本帝國主義侵略我國東北，1935 年進一步侵犯華北。在中國共產黨領導和號召下，全國各地抗日救亡運動風起雲湧。孫瑞璜和章乃器、王志莘等金融界知名人士，率先參加上海文化界抗日救國會，在工商界上層人士中影響很大。「八一三」淞滬戰爭時，孫瑞璜積極參加籌募捐款、慰勞傷員和救濟難民等工作，發揮發了很好作用。

1937 年抗日戰爭全面爆發，11 月國民黨軍隊西撤，上海租界淪為孤島。抗日救國活動在職協黨組領導下採取比較隱蔽的聚餐會形式，孫瑞璜也參加了星二聚餐會的活動。在聚餐會上，他們了解抗戰形勢，交流工作情況，討論籌募捐款，營救被捕人員和救濟難民等工作。1938 年秋孫瑞璜和陳鶴琴、姚惠泉、李文傑等人發起組織「節約救難委員會」，向各界人民募捐，實際上是為新四軍徵募寒衣，共募集捐款 178,000 餘元，按當時市價可購買寒衣 35,700 餘套。該款由孫瑞璜通過新華銀行秘密匯交皖南新四軍總部。1942 年孫瑞璜和鄭振鐸、王任叔等人組織「復社」，編輯出版《西行漫記》；後來又以「魯迅全集出版社」名義，集資出版了《魯迅全集》二十卷，對宣傳進步思想起了很好作用。孫瑞璜還和趙樸初、李文傑等人發起組織「工商職員貸金處」，向各大銀行、企業募集基金，對工商業職工發放小額免息貸款，幫助職工解決戰時生活困難。

1949 年初臨近解放前夕，白色恐怖籠罩上海，孫瑞璜和陳已生、李文傑等人參加了國貨廠商的星五聚餐會，並和盛丕華、吳承禧等人參加了民主建國會的外圍聚餐會。當時在地下黨領

導下，孫瑞璜、陳已生、趙樸初等人還參加了以顏惠慶為主任委員的「上海臨時救濟委員會」，準備籌集經費和物資，收容戰時難民，迎接上海解放。在接近解放時，上海不少工商界知名人士在國民黨政府脅迫下，紛紛離開上海往台灣或香港，孫瑞璜不為所動。因當時王志莘不在上海，孫就以代總經理名義打電報給各地分行經理，要他們堅守崗位，他自己也以身作則，堅決留在上海迎接解放。

孫瑞璜是一個思想開明的銀行家，他一貫支持金融業職工的愛國進步活動。記得三十年代初期新華銀行同事張志民，是總經理王志莘的秘書。他有個弟弟張志勤在蘇州某棉紡廠當學徒，一次帶頭罷工鬧得很凶。這個棉紡廠的老板正好是孫瑞璜的留美同學，就寫信給孫瑞璜，大意是你行張志民的弟弟，在我廠帶頭發動工潮，已被開除，請你們注意云云。這封信顯然對張志民不利，但孫瑞璜卻一笑置之，還將原函交給張志民讓他擬稿回信對方。後來知道張志勤來上海謀事，還吸收他到新華銀行工作。

上海市銀錢業業餘聯誼會(簡稱銀聯)成立於 1936 年，是中共地下黨領導的群眾性進步組織。1938 年該會為了擴大社會影響，廣泛吸收銀錢業上層人士參加，乃推舉孫瑞璜擔任該會理事會主席。孫瑞璜任職期間和黨內外職工代表密切合作，做了許多有益的工作。孫瑞璜經常在「銀聯」及其發行的《銀錢報》、《銀錢界》上發表演說或撰寫文章，鼓勵銀錢業職工克服戰時困難，樹立對國家和事業的信心，以迎接戰後復興時期的到來。又如 1938 年秋，銀聯突然接到租界當局關閉會所的通知，巡捕房也派人到會所搜查，孫瑞璜就以理事會主席名義代表該會向工部局進行解釋，並請浙江興業銀行董事長徐寄廎以工部局華董身份進行疏通，再由銀行、錢莊兩家同業公會聯名擔保，取得了工部局的登記執照，使「銀聯」的活動獲得了公開的合法地位。

孫瑞璜對我國的戲劇事業有濃厚興趣，他和梅蘭芳、黃佐臨、丹妮等均有深厚友誼。抗日戰爭時期，梅蘭芳滯留上海，為了防止日偽滋擾，蓄鬚明志，拒絕各方邀請演出。但是不演出就沒有收入，而梅劇團人員眾多，支出浩繁，當時新華銀行就給予資助，幫助他解決困難。

孫瑞璜和王志莘是在美國哥倫比亞大學讀書時結識的，到新華銀行任職又係王的引進，所以他對王志莘十分尊重。抗戰時期，王志莘去重慶，上海總行由孫瑞璜主持，隨著銀行業務的開展，孫瑞璜的社會地位也日益提高，不少工商企業都邀請他擔任董事長或董事等職。抗戰勝利，王志莘回上海，孫瑞璜就主動退讓，不但新華銀行的一切工作均由王志莘決策，即使在社會活動中也竭力推薦王志莘，如「銀聯」第七屆代表大會上孫就積極推薦由王志莘擔任理事長，孫改任副理事長。

全國解放後，孫積極擁護金融業的社會主義改造，先後擔任公私合營銀行上海分行副經理、經理，中國人民銀行上海市分行儲蓄處副處長、副行長、顧問等職。在史無前例的「文化大革命」中，孫瑞璜身心雖受到嚴重摧殘，但他仍然堅決擁護黨，相信只有社會主義才能救中國。孫先生晚年長期患腦血栓，後又患膽結石，1980 年病發後經華東醫院中西名醫搶救無效，不幸逝世，享年八十。



開明睿智、追求光明的金融家

記大安保險公司董事長、上海「銀聯」理事長孫瑞璜

隴右泉《中國銀行保險報》2023 年 2 月 17 日

經受「五四」洗禮的清華學子、金融海歸

孫瑞璜(1900-1980)原名祖銘，字瑞璜，上海崇明縣人。年少聰穎，好學不怠，樂學不倦，在人們眼中是妥妥的學霸---1917 年畢業於上海滬江大學附中，並以優異成績考取北平清華學堂。孫瑞璜常懷憂國憂民之心，思謀拯救之策，年輕時就產生樸素的民主革命思想。他渴望儘早成才，匡時濟世，喚醒國人發奮圖強。1921 年，孫瑞璜自清華學堂畢業考取赴美庚款留學機會，先後在紐約大學和哥倫比亞大學攻讀銀行學，分別獲得學士和碩士學位。

1927 年，以優異成績完成學業，他婉拒了老師推薦留在美國就業的優厚待遇機會，義無反顧回國。先赴天津南開大學教授會計學，為國育才。1928 年 6 月，孫瑞璜經校友學兄、同為哥倫比亞大學銀行學碩士的江蘇省農民銀行副經理王志莘引薦，赴南京政府建設委員會任總稽核。本想在公位上施展抱負為國效力，但因看不慣所處官場的內鬥與腐敗，很快就自動離職，棲身上海郵政儲金匯業總局會計處出任副處長。

據掌握的史料，與他先後成為哥倫比亞大學校友的保險業界精英，幾乎是民國時期大半個金融界精英圈，是不容小覷的海歸實權幫。

總結 20 世紀中國保險業的逆勢崛起，一方面是因為「黃金十年」裡，民心思定，百業興旺，另一方面也因為有一批在歐美日留學的人才精英學成回國。海外留學，西學中用，這是最快縮小發展差距之捷徑。1930 年 10 月，王志莘辭去江蘇省農民銀行總經理職務，應馮耿光、張公權及唐壽民之邀，赴上海接任新華信託儲蓄銀行總經理---該行原稱新華儲蓄銀行，由中國銀行、交通銀行合資，1914 年創設於北京。開辦時實收資本僅 15 萬銀元，1917 年增至 50 萬銀元，改稱新華商業儲蓄銀行（以下簡稱「新華銀行」)。經營守舊，業務不景氣，業績不尷不尬。1928 年，新華銀行經營管理不善，放賬過濫，資本虧蝕殆盡。負債淨額高達 600 萬銀元，瀕臨破產。1930 年，經理方仁元向中國銀行、交通銀行告急。兩行下決心徹底改組：將舊股折合為 20 萬銀元，各再入股 90 萬銀元，資本總額合為 200 萬銀元。中國銀行、交通銀行兩行占股 92.2%掌握決策權，決心刮骨療毒。次年將總行遷至上海，聘王志莘為總經理。即是希望能夠大刀闊斧改革，使新華銀行起死回生。

核心組合，再造服務社會之「新華」

功以才成，業因才廣。在王志莘的力薦邀請下，孫瑞璜出任該行副經理，結成肝膽相照、榮辱與共的新華銀行完美搭檔。

新華銀行二人核心組合的第一舉措，是踐行歐美銀行的現代運營辦法。廣攬儲蓄，運用銀行的資金融通功能服務社會。

首先在《改組宣言》中向社會昭告新華銀行「提倡社會儲蓄，培養人民儉德」之宗旨：運

用銀行的資本與信用，吸收社會閒散資金。用於投資和放款，挹注實業改造，造福於社會。為此他們沉屙下猛藥，革新人事，激濁揚清，延攬眾多英才擔任重要職務。這些得力幹將多有留學歐美經歷，有的還兼任大學教授。堅持以「德才兼備」招考大、中學校畢業生，唯賢是舉錄用行員。「中文拼音之父」周有光留學日本經濟學專業後回國在大學任教，曾任職新華銀行，派駐紐約；張元濟之子張樹年，紐約大學工商管理學碩士，亦到新華銀行履職。

據 1948 年底的統計，該行職員中曾受國內外高等教育的占 48.1%，受中等學校教育的占 50.4%，二者合計共占全行職員的 98.5%，平均年齡不到 30 歲。他們經過嚴格的考試或培訓，擁有服務至上的現代金融理念。富有朝氣，工作積極，精明能幹，杜絕了官僚作派和市儈習氣。一時間贏得口碑，社會輿情普遍評價新華銀行較為新派。高層有學者風範，經營得法。

新華銀行是中國最早重視有獎儲蓄吸納民資的銀行。他們以人為本，依據國民日常經濟生活需要來拓展儲蓄業務，最大限度地挖掘儲金資源。首創有優厚利息的生活儲金、教育儲金、人壽儲金、禮券儲金等，規定期限一年，月息一分，在處理紀念儲金手續時力求簡便貼心。比如，力主倡辦活期儲金、零存整取儲金、整存整取儲金、整存零取儲金、存本取息儲金、定活兩便儲金、每月存多少不限的儉約儲金、子女教育儲金、寓保險於儲蓄的人壽儲金等。並利用報紙雜誌及櫥窗佈置大張旗鼓地宣傳，贈送新穎別致的儲蓄罐等小禮品，以擴充儲蓄客戶。集聚閒散資金，儲戶曾多達幾十萬戶。新華銀行除經營儲金業務，還不嫌瑣屑，設立服務部。興辦信託、倉庫、外匯等服務專案，甚至開辦代收學費、代收公用事業費等各種代理業務，與中小工商業融洽關係。這些舉措頗見成效，打造了新華銀行東山再起，業務增長神速的奇跡。新華銀行印發的禮券是一種全新金融產品，足額行用，在很大程度上等同於鈔票。能在多地使用，可買各種商品，兼具儲蓄功能，達到一定時限還可計息。

孫瑞璜把新華銀行視為自己的終身事業，仿照美國大通銀行的管理制度，殫精竭慮，科學規劃。他沒有官僚習氣，平易近人。經常走出行長室，到各個相關辦公室營業場所走走看看。掌握最新動向，及時解決工作實際問題。並且最為強調凝聚力，講究人情味。生活上從不講排場，與銀行員工情同家人。非常重視人文修養培養，打造「新華精神」。要求員工視銀行為自己的家園，安身立命，為「家」爭光。大家庭當然也會關愛員工，推出暖心舉措。免費門診，設立互助金、養老金、殘廢給養金、撫恤金等額外福利。每年加薪，對工作滿 20 年的老職工，贈送「歐米伽」金表。修建職工宿舍，解決職工切身困難。他還資助優秀員工帶薪出國深造或考察，在增資擴股時贈予職員「同人股」，使員工與銀行休戚與共。

在核心二人組的精心擘畫苦心經營下，新華銀行改頭換面，彰顯出「以新精神賡續舊生命」的良好開端。1934 年，由上海新華銀行編印《新語》半月刊。設同人消息、行務紀要、總務通知、各地通信、社評、半月見聞等欄目，為交換意見，溝通資訊，共謀行業發展而搭建起平臺，供同業閱讀。由於半月刊貼近工作生活實際，實用性及可讀性強，頗受同人歡迎。

務實的經營措施，開放的人事管理，使新華銀行於改組當年就扭虧為盈。1936 年底，存款總額增加到 1,436 萬元，比改組前的 1930 年增加近 7 倍，各項放款比改組前增加了兩倍；各項投資也多達 1,165 萬元，銀行實力日益雄厚。除了平津分行外，又相繼在南京、廈門、廣州三地設立了分行，僅在滬市區內就新設了 4 個辦事處。日漸殷實的資力和日臻完善的管理措施，使新華銀行成長性極強，在金融界的地位飆升。被譽為「南四行」之一，是上海銀行業公會 200 多個會員單位中，處於領導地位的 10 家大銀行之一。

創業之初，孫瑞璜與昆山大家閨秀王國秀結為伉儷。1932 年 1 月 28 日，日軍大舉進攻上海，孫瑞璜和王國秀夫妻在大夏新邨的溫馨家園被日軍炮火夷為平地，只能棲居靜安寺新華園 37 號小樓內。

躬耕復社，為文化抗戰經濟抗戰助力

早在 1935 年 12 月，孫瑞璜就在《上海文化界抗日救國宣言》上公開簽名，響應中共中央的《為抗日救國告全國同胞書》，協力推動上海抗日救亡運動蓬勃興起。國仇家恨驅使孫瑞璜經常參加各種形式的抗日民主聚會，尤其是「星一聚餐會」---這個以每星期一晚間聚餐一次為活動形式的愛國名流沙龍，以「促進文化，復興民族」為己任，代表了「自由上海」各界「開明」與「正直」的力量。是黨領導的統戰組織，孵化出中共黨史上赫赫有名的復社。

據《鄭振鐸回憶錄》，孫瑞璜是復社的早期核心成員之一，很少缺席。孫瑞璜曾經參與了中共江蘇省委文委領導的《每日譯報》及旗下刊物的創辦、編輯、撰稿工作，與鄭振鐸、王任叔、馮賓符等熟知，自然而然躋身「星一聚餐會」群體。1938 年 1 月，《每日譯報》由夏衍、梅益和王任叔發起改版。在這樣的聚會上，孫瑞璜結識了一大批中共地下黨員和進步人士，也有機會與國際友人愛德格·斯諾、路易·艾黎(上海工部局工業科科長)相識。

1936 年 6 月，愛德格·斯諾赴陝北革命根據地作實地採訪，向英文報刊報導中國工農紅軍以及紅軍領袖、紅軍將領的情況，如實宣傳中國抗戰實際。撰寫了轟動全球的傑作《紅星照耀中國》(又名《西行漫記》)，1937 年 10 月在倫敦結集出版。

依靠復社成員的協力支援，《紅星照耀中國》的翻譯、編輯、印刷在不到 3 個月的時間內完成，裡面也凝結著孫瑞璜的奉獻。1938 年 2 月，中文版《西行漫記》在上海出版，照片從英文版的 16 張增至 51 張。轟動了國內外，向世界拉開了紅色中國的帷幕，讓中國共產黨和中國工農紅軍的正面形象走向世界。

孫瑞璜參與「星一聚餐會」主導推展諸多愛國事宜---凡有利於抗戰的事情，他們均竭誠去做。在「星一聚餐會」上，他們交流抗戰形勢，討論聯合抗戰，商議籌募捐款，營救被捕人員和救濟難民等，這種共赴國難的私誼維持終身。

1938 年秋，孫瑞璜與陳鶴琴、姚惠泉、李文傑等人發起組織「節約救難委員會」，向各界人民募捐。實際上是為新四軍徵募寒衣，共募集捐款 17.8 萬餘元，按當時市價可購買寒衣 3.57 萬餘套。該款由孫瑞璜通過新華銀行網點，秘密匯交皖南新四軍總部。

為救濟職工戰時生活困難，孫瑞璜還和趙樸初、李文傑、梅達君等人發起組織「工商職員貸金處」。向各大銀行、企業募集基金。對工商業職工發放小額無息貸款，幫助職工解決無妄之災形成的生活拮据，資助千餘名難民愛國青年。籌措秘赴革命根據地的經費，為許多中共地下黨員解決經濟難題。

孫瑞璜響應並主導助推大後方的「工業合作運動」。正是在 1937 年 11 月的「星一聚餐」會上，愛德格·斯諾夫婦提議發起「工業合作運動」。他們認為抗戰將是長期的，而且主要是遊擊戰。所以應以合作社方式動員大後方的人力物力，推行小規模工業。從事日用工業品及簡單武器的加工，供應軍需及民用，以支持抗戰。這次會後，就由「星一聚餐會」組成「中國工業合作社設計委員會」，推舉當時在場的紐西蘭人路易·艾黎為這個委員會的召集人，草擬工合運動計畫。這一倡議得到宋慶齡、周恩來和當時美國駐華大使的支持和鼓勵，宋慶齡任中國工合

國際委員會名譽主席。在各種抗日進步力量的共同努力下，發起後來被讚譽為「經濟國防線」的「工業合作運動」。復社成員也力所能及地鼎力協助。這場戰時生產自救得到海外華僑和國際友人的支援，全國工合機構也成為隱蔽、聯絡各地中共地下黨同志的可靠聯絡點。

孫瑞璜不遺餘力資助進步書刊的出版發行。《西行漫記》《續西行漫記》轟動了國內外，多次再版。國外不少出版社紛紛翻印，在海內外華人華僑中引起轟動。這本書所激起的巨大波瀾，大大超出了復社社員的預料。在《西行漫記》的影響下，大批愛國青年奔赴延安投身革命。如「銀聯」「保聯」的許多戰友，受此鼓舞，投身抗日前線。孫瑞璜還參與資助復社出版《魯迅全集》20 卷，接辦過夏衍、梅益等創辦的《譯報》。

在整個抗戰期間，所有參加「星一聚餐會」之成員堅守民族大義。沒有一人墮落為漢奸，沒有一人向敵人告密出賣抗日力量。甚至抗戰勝利以後，在國民黨發動大規模內戰期間，也沒有一人站到蔣介石獨裁政權陣營一面。

擔當上海銀錢業群眾聯誼組織的領頭人

隨著新華銀行聲名遠播，孫瑞璜的社會地位也日益提高，不少工商企業都邀請他擔任董事長或董事等。1946 年後，孫瑞璜先後投資擔任博士金筆廠、大華綢業公司、大安保險公司、中國萃眾製造公司、科學化工廠董事長，以及中國國貨公司、大中華實業、新中實業、光華百貨、振豐棉織廠等眾多公司董事。他也義不容辭地在金融業界公益事業中嶄露頭角，發揮了示範帶頭作用。在特務眼中，孫瑞璜是被共產黨染紅了的金融家。因為令國民黨政權不爽的事情，他經常出頭參加，並且影響力巨大。

「上海市銀錢業業餘聯誼會」是 1936 年 10 月由張人俊（即張承宗，中共上海地下黨傑出領導人，20 世紀 60 年代曾任上海市副市長）、邵君美、金惠民、張困齋、周晴、韓宏綽、袁君實、方孟仁、梁廷錦、林震峰等中共地下黨發起創建、主導運作的金融業職工群眾組織、愛國救亡團體。以「聯絡感情，交換學識，改良業餘生活，提倡正當娛樂，增進服務效能，促進銀錢業業務」為宗旨開展聯誼，順應了行業同人的訴求。為提升號召力，1938 年 6 月，由秘書處主任邱叔麟（即楊森培）拜訪邀請，經胡宣同借用長兄胡孟嘉的相知關係協助爭取，會員大會公推孫瑞璜擔當「銀聯」第三屆理事會主席，他開始扮演「銀聯」守護神。

上海「銀聯」的文獻資料

1938 年秋，「銀聯」突接租界當局勒令閉會的通知，巡捕房也派人到會所查封。孫瑞璜就以「銀聯」理事會主席名義赴工部局進行解釋，申明兩年來開展正當業餘文體娛樂活動的事實，並請好友徐寄廎（浙江興業銀行董事長）以工部局華董身份出面疏通，再由銀行、錢莊兩家同業公會聯名擔保，拿到了工部局的登記執照，為「銀聯」贏得租界當局的註冊許可和金融管理層的合法認同。

「銀聯」自第三屆至第九屆由孫瑞璜、王志莘擔任理事會主席，聘請熱心公益事業之金融業高層徐寄廎、錢新之、秦潤卿、潘仰堯、蔡承新、裴雲卿等 65 人出任名譽理事，倚重他們的號召力和人脈，廣泛吸收銀錢業界上層人士參加，使「銀聯」的影響力、凝聚力空前提升。

「銀聯」以會員福利性質的文化補習及文藝體育為抓手，因勢利導，採用豐富多彩的聯誼形式，創新活動載體，用暖心舉措豐富業餘生活，釋放工作壓力，更是產生了集群效應，活動

熱度顯現，向心力倍增。而上海地下黨則奉行「蔭蔽精幹」，利用合法掩護開展秘密工作原則，安排黨員骨幹擔任「銀聯」及會務部門的負責人，撐起大樑。播撒革命火種，得道多助，贏得業界廣泛支持。經過多次徵求會員運動，從發起時的 20 多人，到 1939 年規模已超萬人，最多時達 1.5 萬名會員，激揚蓬勃氣象，促成金融行業主流共識，凝聚起澎湃力量。

孫瑞璜經常在「銀聯」聚會上發表演說，為出版的《銀錢報》《銀錢界》及會員大會特刊作序，撰寫文章，激發愛國擔當。鼓勵銀錢業職工克服戰時困難，樹立對國家和事業的信心，以迎接戰後復興時期的到來。

在孫瑞璜身體力行示範下，新華銀行總行營業室經理徐振東和分行處室經理陳鳴一擔當「銀聯」會員徵求運動隊的隊長。主管人事的總秘書嚴景耀也傾力襄助，職員中加入「銀聯」會員的人數超過職員總數的 80%。

孫瑞璜連任第三屆至第六屆理事會主席，抗戰勝利後王志莘返回上海，出於對王志莘的尊重，孫瑞璜就主動讓賢。不但新華銀行的一切工作悉由王志莘決斷，即便在社會活動中也力推王志莘。1946 年 6 月，在「銀聯」第七屆會員代表大會上，孫瑞璜就積極推薦由王志莘繼任理事長，並連任兩屆，而自己改作副理事長全力輔佐。新華銀行核心二人組出任「銀聯」法人代表十餘年，任職期間，「銀聯」密切團結進步上層人士與廣大職工。弘揚正氣，做了許多有益國家的工作。

交際能力非凡的黃定慧（即以「最美紅色女特工」名噪當下的黃慕蘭，1926 年入黨，1931 年以中共中央「特科」人員身份及時通報向忠發叛變情報、參與營救關向應，1933 年後脫黨。1938 年時任通易信託公司復業的實際控制人），從第三屆開始至第五屆，擔任「銀聯」常務理事、秘書處主任兼同人福利委員會主任。口才奇佳，能力突出，在做好金融上層人物統戰方面發揮了重要作用。

新華銀行的多元化經營獨具慧眼，投資創建的新孚股票公司經理證券業務、新原物產公司經營房地產業務，均蓬勃興旺。新華銀行投資挹注的中國國貨公司、鴻興織造廠、美亞絲綢廠等工商企業，被稱為「國貨幫」。他們設立國貨商場和國貨年，舉辦國貨陳列會。自發投身抵制日貨，提倡國貨，共紓國難的「實業救國」行動。

私立復旦大學欲通過銀行貸款和向社會發行公債等形式，解決興建新校舍維持學校運轉所需資金空缺問題。在孫瑞璜與時任新華銀行襄理徐樹聲（1921 年復旦商科畢業校友）的斡旋下，新華銀行作為公債的擔保與承銷機構，興教助學，回報社會。1933 年 9 月，復旦大學在上海公開發行年息一分、期限 5 年的建築公債 4 萬元。此舉首開私立大學發行公債之先例，轟動一時。



孫瑞璜夫人--王國秀女士

王國秀（1895 年—1971 年），又名竹素，江蘇崑山人，是上海銀行界先進王雲衢先生之女兒。

王國秀於 1895 年生於江蘇崑山。早年就讀上海中西女子中學（McTyeire School），1921 年，公費留學美國衛斯理安學院（Wesleyan College），在當地主修文學、並於 1925 年畢業，取得學士學位。後又入哥倫比亞大學（Columbia University）歷史系取得碩士學位（一說為博士學位）。

畢業後，王國秀開始了她的歷史執教生涯；1927 年，王國秀於上海中西女校任教。1928 年到 1930 年，任教於南京金陵女子大學，並擔任史學系主任。1931 年到 1943 年，擔任大夏大學歷史系教授兼系主任，主要教授歷史、社會兩科。1945 年，於聖約翰大學（St. John's University）任職歷史教授。在第二次國共內戰期間，王國秀赴美國考察，並在當地教書。

1938 年 1 月 28 日，日本軍隊攻入上海地區，王國秀和丈夫孫瑞璜在大夏新邨的住所，被日軍砲擊導致無法居住，因此搬到靜安寺新華園 37 號小樓內居住。由於剛好是在其弟王國楨的住所附近，因此時常會相互連絡。和黃炎培先生一家互動相當密切。

除此之外，王國秀還擔任中華基督教女青年會全國協會會長、世界基督教女青年會（World Young Women's Christian Association, World YWCA）行政委員。1938 年時曾代表中華基督教女青年會出席加拿大（Canada）世界基督教女青年會聯盟大會，對於女青年會各項運動非常熱心；並且身兼多項委員會的委員身分，例如國際學生救濟委員會委員、上海公共租界工部局（Municipal Council of Shanghai International Settlement）實業科、社會科、教育科等委員會委員。

