

中文版在第 11-22 頁

「臺灣汽車工業之父」嚴慶齡--臺北扶輪社 1967-1968 年度社長

Yen Tjing-Ling --Taipei Rotary Club President 1967-1968

Father of Taiwan's Automobile Industry

By Herbert K. Lau (劉敬恒) (Rotary China Historian)

1 November 2022



Yen Tjing-Ling (嚴慶齡), MEng (*BIT*), BEng (*Tongji*), is widely recognized as the “Father of Taiwan’s Automobile Industry”. He was an influential engineer and entrepreneur who moved from Shanghai (上海) to Taiwan (臺灣) in 1949 and founded Yulon Motor Company (裕隆汽車) in 1953. Under his leadership, Yulon produced Taiwan’s very first domestically assembled jeep in 1956. Through strategic technology partnerships with foreign automakers like America’s Willys and Japan’s Nissan, he successfully expanded Taiwan’s manufacturing capabilities into passenger cars and commercial vehicles, laying the foundational brick for the country’s domestic automotive economy.

Yen was President 1967-1968 of the Rotary Club of Taipei (臺北扶輪社). At that time, the Taipei Rotary Club was a member of Rotary International District 345. The geographical region of the District encompassed with 3 different territories of 3 different nations: (1) Taiwan Province of the Republic of China (中華民國臺灣省); (2) British Crown Colony Hong Kong (英國殖民地香港); and (3) Portuguese Territory Macao (葡萄牙屬地澳門). The District 345 Governor for 1967-1968 was John Louis Marden (Hong Kong Rotary Club 香港扶輪社), and the Presidential Theme of the year was [Make Your Rotary Membership Effective].

During the Rotary Year 1971-1972, Yen was appointed by District 345 Governor Robert Choa (蔡永興) (Hong Kong Rotary Club 香港扶輪社) to serve as the District Governor’s Representative (equivalent to “Assistant Governor” today), responsible for overseeing all Rotary Clubs within Taiwan.

Rotary Clubs Association of the Republic of China

Yen Tjing-Ling was the first Chairman of the [Rotary Clubs Association of the Republic of China 國際扶輪中華民國總會] from 1973 to 1978.

In 1973, in accordance with the provisions of the 《Civil Associations Act》 of the Republic of China, Rotary leaders in Taiwan formally established the [Rotary Clubs Association of the Republic of China] (RCA) as a nationwide Rotary organization in Taipei on March 28th. According to the RCA bylaws, all Rotary clubs legally established within the territory of the Republic of China must join the RCA as member clubs. The bylaws also stipulate that the RCA should serve as a window between Rotary clubs and the Government, acting as a bridge for coordination and promoting cooperation between Rotary clubs and the Government. Furthermore, the RCA handles cross-regional or national affairs of Rotary clubs; assists in establishing the Taiwan Pavilion at each annual international convention; seeks Government subsidies and rents public facilities for the Taipei Rotary International Convention; and organizes various cross-regional or national gatherings and activities, etc.

Until this century, the Rotary International Board of Directors resolved that the “country of affiliation of Rotary Clubs in Taiwan” should only state “Taiwan”, and noted this in the 《2008 Rotary Code of Policies 3.010.3》. Therefore, the Association wrote to the Ministry of the Interior of the Republic of China to request a name change. In July 2011, the Ministry of the Interior approved the name be changed to [Taiwan Rotary Clubs Association 國際扶輪臺灣總會].



Yen Tjing-Ling (7 October 1909 – 20 March 1981) was a pioneering industrialist and the founder of Taiwan’s automotive industry. Widely recognized for his core vision of “putting wheels on Taiwan”, he established Yulon Motor in 1953, transforming a primarily agrarian Taiwan into a manufacturing and engineering hub. Alongside his equally prominent wife, Vivian Shun-Wen Wu (吳舜文), he laid the foundation for Taiwan’s industrial modernization.

Early Life and Education

Yen was born into a prominent industrial family in Shanghai, China. His father, Yen Yu-Tang (嚴裕棠), was a notable entrepreneur in the textile and machinery sectors. Experiencing firsthand his family’s struggles during China’s early modern periods, Yen became convinced that industrial self-reliance---particularly through heavy industry and engineering---was vital for a nation’s strength. He pursued his education with an focus on engineering: (1) Tongji University (同濟大學): Graduated with a bachelor’s degree from the Department of Mechanical Engineering in Shanghai. (2) Berlin Institute of Technology:

Traveled to Germany for advanced studies, obtaining a master's degree in engineering. His time in Germany deeply shaped his meticulous approach to industrial manufacturing and technological research.

Business Foundations and Moving to Taiwan

Upon returning to China, Yen managed his family's textile and machinery enterprises, modernizing their technical operations. In 1948, amid the turbulence of the Chinese Civil War, Yen and his wife, Vivian Wu, relocated to Taiwan. Initially, they established Tai Yuen Textile Co. (台元紡織) in 1951, which quickly grew into one of Taiwan's most successful textile operations. However, Yen's ultimate ambition went beyond textiles. He sought to establish a precision heavy industry capable of producing automobiles.

The Father of Taiwan's Automotive Industry

At the time, Taiwan lacked raw materials, technology, and skilled engineers. Many experts doubted the feasibility of manufacturing cars locally. Overcoming immense skepticism, Yen founded Yulon Machinery Manufacturing Co. (later renamed Yulon Motor Co., Ltd. 裕隆汽車製造) in September 1953. Key milestones under his leadership included:

- The First Engines: In 1956, Yulon completed Taiwan's first self-manufactured jeep engines.
- Mass Production: Partnering with Nissan Motor in 1957 for technology transfers, Yulon began mass-producing reliable utility vehicles and passenger cars, making automobile ownership accessible to the Taiwanese public for the first time.
- Expanding Group Footprint: He went on to establish China Motor Corporation (中華汽車) in 1969, which specialized in commercial vehicles.

Philanthropy and Academic Legacy

Yen strongly believed that industrial progress depended entirely on the cultivation of local engineering talent. To bridge the gap between academic theory and practical manufacturing, he dedicated a significant portion of his wealth to education:

- Yen Tjing Ling Medical Foundation (嚴慶齡醫學基金會): Established to fund clinical medical research and modern healthcare services in Taiwan.
- Yen Tjing Ling Industrial Development Foundation (嚴慶齡工業發展基金會): Formed in partnership with National Taiwan University (國立臺灣大學) to establish the Yen Tjing Ling Industrial Research Institute. The foundation continues to support cutting-edge mechanical, electrical, and materials engineering research.

Personal Life and Succession

Yen was married to Vivian Wu, a highly educated visionary in her own right, who held a master's degree from Columbia University. When Yen's health began failing after an accidental fall led to a cerebral hemorrhage, Wu stepped in to lead the Yulon Group. Following Yen's death in 1981, Wu officially took the helm as chairperson, successfully realizing his lifelong dream of developing Taiwan's first indigenously designed car.



1971 年 9 月 7 日 -- 國際扶輪 345 地區總監蔡永興伉儷自香港飛抵臺北，
總監在臺灣地區代表嚴慶齡（左）到機場歡迎。蔡永興總監對臺灣地區的扶輪社，進行公式訪問十天。
7 September 1971 -- Robert Choa, District 345 Governor of Rotary International, and his wife arrived
in Taipei from Hong Kong. Choa's representative in Taiwan, Yen Tjing-Ling (left),
welcomed them at the airport. Governor Choa was on a 10-day official visit to the Rotary Clubs in Taiwan.



嚴慶齡、吳舜文伉儷
Rotarian Yen Tjing-Ling and Rotary Ann Vivian Wu



裕隆吉普車 (YL-1 型) 於 1957 年首次出售，
此前該車型於 1956 年 10 月在雙十節上進行了初步試生產和公開展示。

*The first sale of the Yulon jeep (the YL-1 model) occurred in 1957,
following its initial trial production and public exhibition at the Double Ten Festival in October 1956.*



1961 年 10 月 10 日－中華民國國慶日，嚴慶齡推出裕隆汽車作為「自由中國工業未來的象徵」。
10 October 1961 – On the National Day of the Republic of China, Yen Tjing-Ling presented the Yulon automobiles as “A Symbol of Free China’s Industrial Future”.



1960 年代的裕隆汽車 Yulon automobiles in the 1960s



1966 年 10 月 7 日--雙子獲獎者：嚴慶齡與妻子吳舜文同時當選第一屆十大傑出企業家，吳是唯一的女士。

7 October 1966 – Twin Awardees: Yen Tjing-Ling and his wife Vivian were both selected as the first Ten Outstanding Entrepreneurs, with Vivian being the only woman among them.



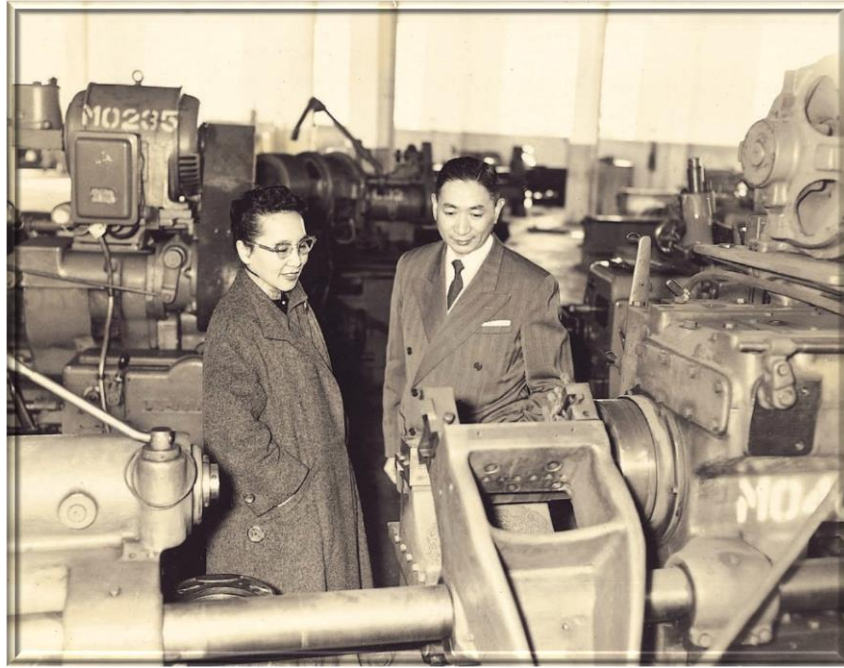
1968 年 9 月 24 日--中華全國籃球委員會新任主任委員嚴慶齡(左)和卸任主任委員易國瑞交接典禮，
在台北中華全國體育協進會舉行，由體協會理事長楊森監禮。

24 September 1968 – The handover ceremony between the newly appointed Chairman of the Republic of China Basketball Committee, Yen Tjing-Ling (left), and the outgoing Chairman, Yi Kuo-Jui, was held at the China National Amateur Athletic Federation in Taipei, with the Association's Chairman, Yang Sen, presiding over the ceremony.



1971 年 7 月 24 日--台北市場研究學會，在台北市自由之家舉行成立大會，由嚴慶齡擔任主席。

24 July 1971 – The Taipei Market Research Society held its inaugural meeting at the Liberty House in Taipei, with Yen Tjing-Ling serving as chairperson.



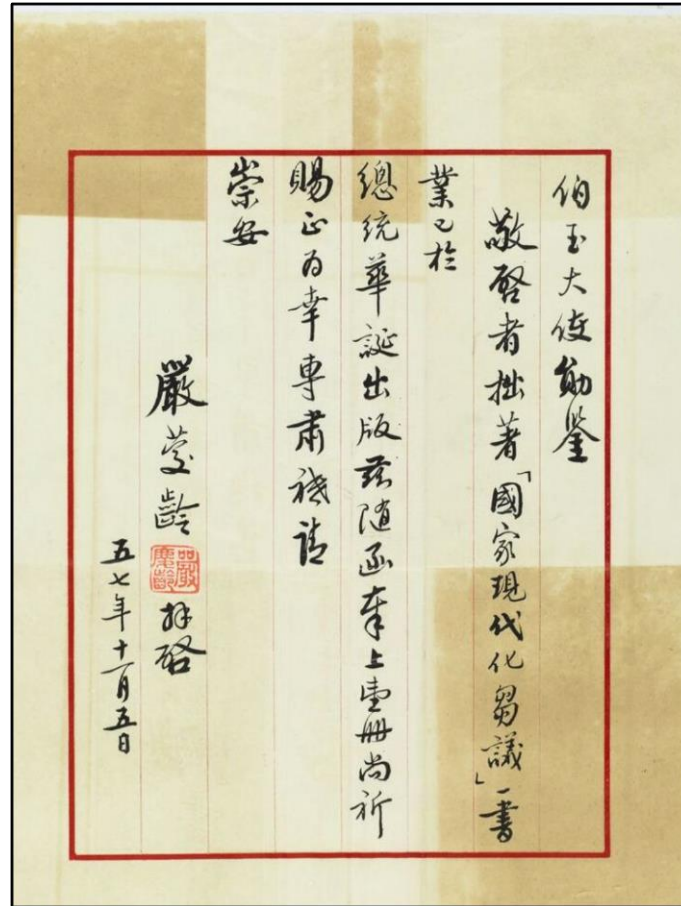
1973 年 12 月--裕隆汽車製造公司董事長嚴慶齡與台元紡織公司董事長吳舜文伉儷，
以私人名義捐助新台幣 8,000 萬元，創辦「嚴慶齡工業發展基金會」。

In December 1973, Yen Tjing-Ling, President of Yulon Motor Co., Ltd., and Vivian Wu, President of Tai Yuen Textile Corporation, donated NT\$80 million in their private capacity to establish the "Yen Tjing-Ling Industrial Development Foundation".



1980 年 11 月 29 日 -- 吳舜文教授(左)代表中華民國婦女出席夏威夷婦女公民領導責任研討會返國，
丈夫嚴慶齡在機場獻花。(圖／聯合報)

29 November 1980 -- Professor Vivian Wu returned to Taiwan after attending the Hawaii Women's Civic Leadership Responsibility Seminar on behalf of women from the Republic of China.
Her husband, Yen Tjing-Ling, presented her with bouquet at the airport.



嚴慶齡墨寶

Chinese brush hand-writing by Yen Tjing-Ling



嚴慶齡的雕像豎立在桃園市中華汽車集團楊梅廠區，嚴慶齡在1969年創立了這家公司。
Statue of Yen Tjing-Ling is erected in the factory compound of China Motor Corporation,
Yang Mei District, Tao Yuan City, where Yen was the founder in 1969.

「臺灣汽車工業之父」嚴慶齡

臺北扶輪社 1967-1968 年度社長



嚴慶齡 (Yen Tsing-Ling, MEng (*BIT*), BEng (*Tongji*))(1909-1981)，臺灣汽車之父，是臺北扶輪社(Taipei Rotary Club) 1967-1968 年度社長。當年的臺北扶輪社，是國際扶輪 345 地區的一員。345 地區的地理區域，包括三個不同國家的三個領土：(1)中華民國臺灣省、(2)英國殖民地香港、(3)葡萄牙屬地澳門。1967-1968 年度的總監是 John Louis Marden (約翰馬登) (香港扶輪社 Hong Kong Rotary Club)，年度主題是「發揮您們扶輪的效能 Make Your Rotary Membership Effective」。在 1971-1972 年度，嚴慶齡擔任了地區總監蔡永興的代表(今天的職稱是「助理總監」)，負責監理臺灣境內所有扶輪社。

國際扶輪中華民國總會

嚴慶齡是「國際扶輪中華民國總會」的第一任理事長(1973-1978)。

1973 年，臺灣扶輪領導人依據《中華民國人民團體法》的規定，於 3 月 28 日在臺北正式成立「國際扶輪中華民國總會」的全國性扶輪組織。依據總會章程的規定，凡在中華民國境內依法成立的扶輪社，均需加入總會為會員社。章程亦訂定總會應做為扶輪社與政府間的窗口，以肩負協調之橋梁的功能，促進扶輪社與政府間的合作關係。此外並辦理國內各扶輪社跨地區或全國性的共同事務；協助設立歷屆國際年會的臺灣館；並為臺北國際扶輪年會爭取政府補助，租用公共設施等涉外任務；以及舉辦跨地區或全國性的各項集會及活動等等。

直到本世紀，國際扶輪理事會決議「臺灣各扶輪社的所屬國名」，僅註明「臺灣」，並註記於 2008 年扶輪政策彙編 3.010.3 (Rotary Code of Policies)。因此總會函請中華民國內政部更名，並於 2011 年 7 月經內政部以「台內字第 1000136841 號函」，批准更改名稱為「國際扶輪臺灣總會」(Taiwan Rotary Clubs Association)。



嚴慶齡（1909 年 10 月 7 日—1981 年 3 月 20 日），中國國民黨黨員，企業家，臺灣汽車商「裕隆汽車」之創辦人，夫人為「裕隆汽車」榮譽董事長吳舜文。養子為裕隆集團接班人、已故董事長嚴凱泰，現任執行長由嚴凱泰妻子陳莉蓮接任。

家族背景

嚴慶齡的父親嚴裕棠（1880 年—1958 年）是上海一帶的紡織業鉅子，原籍江蘇吳縣，生於上海。嚴裕棠有 6 個兒子，分別是長子：嚴慶祥；次子：嚴慶瑞；三子：嚴慶祺；四子：嚴慶齡、五子：嚴慶禧、六子：嚴慶祿。

清朝時期上海開埠，外國商賈紛紛到上海開設洋行。由於語言不通，人生地不熟，洋行皆雇用一批有身分、有信譽的華人，作為洋行和大清國商人之間不可缺少的中介人和代理人，成為買辦。嚴氏一家許多人在上海從事洋行相關的商業活動，嚴裕棠出生於上海，從小就已經開始學習英文。在家族與洋行的交易活動中耳濡目染，逐漸在上海開創出自己的事業。

早年經歷

1909 年 10 月 7 日，嚴慶齡於上海出生。畢業於國立同濟大學(National Tongji University)機械系，後轉往德國柏林高等工業學院(Technischen Hochschule Berlin，柏林工業大學前身)就讀，取得工程師（碩士）學位。1931 年，學成歸國的嚴慶齡，初任大隆機器廠總工程師。他學以致用，帶領原本業務局限於整修機械零部件的大隆，自行開發出不用煤炭且能全天候自動運作的經濟型火爐；此外，還自製打油、抽水用的幫浦和柴油發動機，展露嚴慶齡在嶄新產品的開發及製造方面的能力。1935 年，嚴慶齡與畢業於上海聖約翰大學的吳舜文女士結婚。

1937 年日本帝國全面侵略中國，抗戰爆發。上海遭日軍進駐，嚴慶齡主持的大隆機械廠被日軍接收。嚴慶齡在吳舜文勸勵下到漢口開創新事業，並受聘為兵工廠廠長。後來，漢口淪陷，遂返回老家吳縣。

1939 年，嚴慶齡夫妻兩人回到上海，先是整頓嚴家事業。為免日軍壓迫，轉到上海公共租界租界以美商公司名義開辦泰利機械公司。在夫婦努力經營下，該公司於兩年內資產增加四倍。

1941 年，太平洋戰爭爆發，上海公共租界亦遭日軍佔領。嚴慶齡被日本憲兵以「涉嫌反日活動」為由監禁。吳舜文一肩扛起泰利機械經營重任，直到嚴慶齡獲釋。

1945 年抗戰結束後，緊接而來的是第二次國共內戰與整個國家的動盪不安。

1948 年，嚴慶齡夫婦到臺灣籌辦新業務，找尋適合設廠的地方。1949 年 1 月，夫妻倆於新竹縣竹北鄉購地籌辦紡織工廠。

「引擎救國」發展汽車工業

1949 年（民國 38 年），嚴慶齡夫婦隨中華民國政府來到臺灣，在竹北與其妻子吳舜文籌組台元紡織公司。但主修機械的嚴慶齡對紡織輕工業沒有太大的興趣，他將建廠之重責大任交由原泰利廠的班底執行。

1950 年（民國 39 年），嚴慶齡與甫在美國哥倫比亞大學(Columbia University, U.S.A.)完成碩士學業的妻子吳舜文聯袂走訪歐、美等地，考察各個先進國家的工業發展。1951 年（民國 40 年）3 月，夫妻倆自美國歸國，決定要響應蔣中正總統提出的「引擎救國」發展汽車工業。

在當時臺灣的工業建設受到戰爭時的破壞，造成許多工業產品都非常缺乏。因此要發展與其他工業關聯性很高的汽車工業，不是容易的事。

裕隆汽車--早期裕隆

1951 年 9 月，成立台元紡織，以兩萬枚舊紗錠及兩百臺舊布機開始從事紗與布之生產，並由吳舜文負責經營；嚴慶齡前往臺北籌建裕隆汽車公司。此時夫妻攜手合作，以台元紡織之資金支持裕隆撐過慘澹經營的時期。1953 年（民國 42 年），嚴慶齡和吳舜文夫婦在眾人皆曰不可的聲浪中，化不可能為可能。堅持投入具有「火車頭」作用的汽車工業，創辦裕隆汽車。曾有人勸嚴慶齡不要開辦汽車工業，但他說沒有一，就沒有第二，沒有二就沒有三。他如果不開始，永久不會有明天。他要開辦汽車工業，以汽車工業為重心。

不過這並沒有動搖嚴慶齡要創立汽車工業的決心，在 1953 年（民國 42 年）設立了「裕隆機械工廠」於新店大坪林。1956 年（民國 45 年）生產出第一部自製汽車，同年並將公司名稱改為「裕隆機械製造股份有限公司」。1957 年（民國 46 年）先後與美國的威力斯公司和日本的日產自動車株式會社簽訂技術合作的合約。在 1959~1960 年（民國 48~49 年）陸續生產出五噸大卡車、平頭大客車和 1200cc 的青鳥小轎車。在 1960 年（民國 49 年），再度將公司的名稱改為「裕隆汽車股份有限公司」。

裕隆汽車開辦初期，臺灣的工業基礎與經濟條件都十分薄弱。一方面人才缺乏、技術水準普遍低落，且無協作工廠能提供合格的零部件；另一方面當時的國民所得不到 50 美元，汽車需求極為有限。在這樣艱難的環境下，他們卻能在「裕隆」成立三年後，就以自己組配的零件，成功推出「裕隆」。也是臺灣第一輛自主研發生產的古普車，為中華民國汽車工業的創建發展揭開序幕。

嚴慶齡的裕隆藍圖

自 1956 年（民國 4 年）起，裕隆開始慎選零部件協作工廠，同時以最大的投資進行輔導、培植，強化其技術與經營體質，期能充分發揮協作工廠體系的總體功能。

由於嚴慶齡的協助與鼓勵，裕隆體系的零部件工廠逐步成長。到了 1980 年，自製率已經高達 75% 以上。近年來，臺灣汽車零件業外銷暢旺的榮景，與嚴慶齡苦心的付出，不無關係。

1960 年初期，雖然汽車已經生產上市，當時臺灣購車能力不足，汽車事業經營遇到困阻。1961 年（民國 50 年）嚴慶齡參加陽明山會議時，於產業經濟座談會中，提倡「動產擔保交易法」，也就是現在所謂的分期付款交易。這項法案在公佈實施後，不但促使汽車銷售量大增，帶動工商業發展；也使淘汰三輪車的計劃能順利推行，改善臺灣各大都市的市容與形象。

1969 年（民國 58 年），嚴慶齡伉儷成立「中華汽車」，投入商用車量產，以符合工商業運輸發展的需要。此後十年，正是臺灣生產經濟起飛的黃金時期。「中華汽車」的創設，使裕隆企業集團的汽車產品線更為多樣化，迎合了市場需求，也建立了汽車事業相對規模之競爭優勢。

在政府以關稅保護汽車產業的政策下，裕隆的汽車銷售量屢創新高。嚴慶齡趁勢擴建新店廠區，直到 1971 年（民國 60 年）臺灣能源危機時造成汽車滯銷。但嚴慶齡仍計畫繼續擴廠，在 1976 年（民國 65 年）選定三義為新廠區。

1976 年，嚴慶齡不慎跌倒，傷及腦部，須長期臥床。吳舜文以常務董事兼副總經理身分接下裕隆集團之經營大權，並因此辭去其擅長之教師工作。1981 年（民國 70 年）3 月 20 日，嚴慶齡因腦神經萎縮症辭世，吳舜文成為裕隆企業集團第二任董事長。

由於政府政策上的要求，使裕隆公司的汽車零組件自製率在 1956 年（民國 45 年）約為 20%。此後每年有 10% 的提升，但受制於日本方面限制，到 1962 年（民國 51 年）達到 60% 後就無法再迅速提升。後續政府站在保護國內汽車工業的立場，多次限制小客車進口，因此直到 1980 年（民國 69 年）自製率已可達 75%。此一階段的重要成就是於 1986 年（民國 75 年）自製國產跑車「裕隆飛羚 101」，並經由荷蘭外銷到歐洲，被稱為首輛外銷歐洲的中國跑車。「飛羚 101」從 1986 年至 1988 年的銷售期間共計銷售 16,653 部，而 1989 年則推出局部改良的小改款車型「裕隆飛羚 102」。「飛羚 102」在 1989~1995 年的銷售期間內，共計售出 6,925 台。

台元紡織

在「工業報國」的凌雲壯志的指引下，嚴慶齡於 1951 年成立台元紡織公司。他將建廠之重責大任交由原泰利廠的班底執行，自己與妻子吳舜文女士聯袂走訪歐、美等地，考察各個先進國家的工業發展。他們發現，汽車工業發展程度是衡量一國經濟發展與國力興衰的重要指標，只要汽車工業發達，自然而然地可帶動機關工業的全面起飛。自此，嚴慶齡便竭盡畢生心力投入在汽車工業的發展上。

經過一番苦心經營，台元紡織由初期簡單的代工業務，逐步建構起紡紗、織布、染整和成衣製造的一貫化作業體系，並以優異的品質行銷海內外。由於台元紡織的營運績效卓著，嚴慶齡伉儷在 1963 年獲選「臺灣第一屆十大傑出企業家」。隨著產能與規模的迅速擴張，台元紡織更蟬聯十二年的「外銷績優獎」。台元紡織的穩健發展，提供爾後發展汽車事業所需的資金，協助裕隆汽車度過了草創時期的難關，逐步建構起汽車工業的發展規模。

嚴慶齡的工業報國

1973 年 12 月，裕隆汽車製造公司董事長嚴慶齡與台元紡織公司董事長吳舜文伉儷，以私人名義捐助新台幣 8,000 萬元，籌劃創辦「嚴慶齡工業發展基金會」。

國立成功大學得基金會資助，於 1978 年（民國 67 年）成立「國立成功大學鑄造技術研究發展中心」，從事鑄造技術研究。充實設備、延攬科技人才，奠定了研究發展基礎。成立之初，中心設立於該校機械系館內。由於研究設備增加，研究業務擴展，於 1983 年（民國 72 年）嚴慶齡基金會與該校共同出資在建國校區興建科技大樓。藉以奠定基礎，俾利長期研究發展工作。

1981 年（民國 70 年）加入製程方面研究領域，進而於 1994 年（民國 83 年）擴展至工業技術之研究發展。在每一階段的發展，嚴慶齡中心均能達成階段性之使命。透過嚴慶齡工業發展基金會的運作支助，從初始的「慶齡鑄造技術研究發展中心」，以至於現在的「嚴慶齡工業技術研究發展中心」；從合資興建綜合性科技大樓、撥款協助中心推動工業技術研究、共同舉辦工業技術研討會議等。歷年來並持續以研究計畫型式資助該校，從事以汽車工業為核心的鑄造、製造，與機械、精密工業之研發重點。

目前中心除全力推動各項研究計畫之建立，更積極爭取人才培訓計畫、辦理大專第二專長教育訓練，推廣資訊科技在工程技術上之應用。同時，為因應時代潮流，近年建立主導性業務，擴大發展工商、技術服務領域，表現中心之定位與價值。該中心承辦並致力發展項目包括：(1) 產學合作研究計畫；(2) 推廣教育人才培訓；(3) 實驗室技術服務；(4) 協助辦理國際及國內學術會議；(5) 辦理中小企業創新育成中心。

嚴慶齡醫學基金會

嚴慶齡醫學基金會是由嚴慶齡、吳舜文伉儷於 1978 年 12 月創立的公益組織。基金會以增進國民健康及社會公益為宗旨，長期投入資助特殊疾病防治、醫學人才培育、醫學專題研究及基層醫療服務。基金會隨著時代變遷不斷調整目標，主要推動的指標性計畫包含：

- 嚴慶齡醫學研究中心： 1986 年(民國 75 年)起與榮民總醫院合作成立，資助包含國人腦中風、心血管疾病、糖尿病流行病學、骨質疏鬆以及癌症居家護理等重要醫學研究。
- 醫學人才培育(精英計畫)： 獎助臺北榮民總醫院、臺中榮總、高雄榮總及國立陽明交通大學具醫師資格之優秀人才出國進修深造或擔任講座教授。
- 社區預防醫學： 長期資助「陽明十字軍」等大專院校衛生醫療服務工作隊，深入偏遠地區進行暑期醫療服務與社區預防醫學計畫。
- 研究計畫補助： 每年固定提撥數百萬至上千萬元預算，徵選並補助副教授級(含)以下之新進醫學研究人員，研究組別涵蓋內分泌、神經醫學、免疫疾病、腫瘤及護理研究等 11 個組別。

著作

《工業發展與國家復興》

《國家現代化芻議》，帕米爾書店印行，1968 年出版，美國密西根大學已於 2007 年 8 月 17 日進行數位化。

《嚴慶齡言論集》，出版者不詳，1971 年出版



夫人吳舜文博士--最具影響力的女企業家



吳舜文博士 (Dr. Vivian Shun-Wen Wu, *HonDBA (Soochow)*, *HonDBA (St. John's NY)*, *MA (Columbia)*, *BA (St. John's)*) (1913 年 12 月 5 日—2008 年 8 月 9 日) 是中國江蘇省出身的中華民國企業家，畢業於美國哥倫比亞大學、上海聖約翰大學。丈夫嚴慶齡創辦裕隆汽車進而發展出裕隆集團，兩人的養子嚴凱泰接掌裕隆集團多年後於 2018 年病逝。

吳舜文曾任台元紡織董事長、光裕第二小學校長、中華汽車董事長、裕隆汽車董事長、新埔工業專科學校第一任董事長兼校長等眾多職位，被譽為「中華民國第一位女實業家」，臺灣媒體則給出「紡織女王」「汽車皇后」「鐵娘子」等稱號。

早年生活

1913 年 12 月 5 日，吳舜文出生江蘇常州，吳氏家族是江蘇常州以商官相傳的顯赫世家。吳舜文於家中排行第五，上有三兄一姊，下有一妹。按照常州吳族家譜排行，吳舜文與堂房姐妹為「柔」字輩。吳舜文稱為「懷柔」，因為她出生時正值酷寒嚴冬，一開始沒有生命徵兆。她父親將她裹進自己溫暖的狐狸袍裡，耐心地呵護將她從生死邊緣救回。

父親吳鏡淵曾任清朝末期湖南候補知縣。孫中山掀起革命狂潮，武昌起義成功，與吳鏡淵有同僚之誼的知名人物有：武昌起義的雲南都督蔡鍔、國民政府的首任行政院長譚延闓、總統府資政俞大維的父親俞明頤等人。吳鏡淵於民國初年創辦紡織廠，為上海知名常州籍紡織工業實業家及資本家，為中華書局創辦人之一。吳鏡淵篤信佛教，對子女管教甚嚴。

吳舜文從小在家自學。1925 年，被送往常州教會學校小學就讀二年級，翌年入讀上海中西女塾(McTyeire School)第二附屬小學三年級並住校；1928 年直升中西女塾，按要求規定時間作息。(1930 年，中西女塾正式向國民政府立案，改校名為「中西女子中學校」。)

受父親開辦書局影響，吳舜文熱愛涉獵叢書。她自述因性急拿到書本後，往往非得讀完才願放手，養成其嗜好讀書之習慣。就讀中學後，曾為避免母親發現她沒有在看課本，開始閱讀英文書籍。

婚姻

當吳舜文即將於中西女塾中學畢業時，父親於商場上同為上海知名紡織工業與機械工業企業家友人嚴裕棠向吳家提親。嚴家仍有兩個兒子未婚，分別是比较吳舜文大四歲的老六嚴慶齡，

以及比她大一歲的老七；由於兩人皆尚在海外留學，嚴裕棠就提供兒子二人家書供吳家比較。父親同意「憑信擇婿」的方法，認為「言為其心，字如其人」。在參讀嚴家兩個兒子的家書後，判斷嚴慶齡是位難得的創業人才，同意這門親事。吳舜文捧著決定自己終身的家書，一面聆聽父親的擇婿原委；雖內心難平，惟因蟄服父權威嚴，且深信父親的識人眼光；也曾耳聞嚴慶齡在留學德國前是同濟大學機械系的高材生，聰慧俊秀，性情溫文儒雅；因此，她順從父親決定同意出嫁。

遠在德國的嚴慶齡得知親事後，因其恪守孝道的觀念，加上對吳舜文之才貌雙全早有所聞，對父命毫無異議。於畢業後趕回上海，並希望在婚禮前能與吳舜文見面認識，但遭吳父據傳統禮教回絕。一直到辦過文定後，兩人才獲許見面。見面時，嚴慶齡發現她比想像中還要完美。1934年，兩人完婚。婚後，嚴慶齡每每追述兩人婚事時都會幽默地說：「如果是自由戀愛，可能就碰不到這麼好的伴侶了。」

創業生涯

第二次世界大戰時期

第二次世界大戰中國抗日戰爭時期，上海遭日軍進駐。嚴家逃往其老家，嚴慶齡主持的大隆機械廠被日軍接收。嚴慶齡在吳舜文勸勵下到漢口開創新事業，並受聘為兵工廠廠長。後來，漢口淪陷，遂返回其老家。

1939年，夫妻兩人回到上海，先是整頓嚴家事業。為免日軍壓迫，轉到租界區以美商公司名義開辦泰利機械公司。在夫婦努力經營下，該公司於兩年內資產增加四倍。

1941年，太平洋戰爭爆發，上海租界區亦遭日軍佔領，嚴慶齡被日本憲兵以「涉嫌反日活動」為由監禁。吳舜文一肩扛起泰利機械經營重任，直到嚴慶齡獲釋。

臺灣時期

1948年，吳舜文隨嚴慶齡到臺灣籌辦新業務。

1949年1月，夫妻倆於新竹縣竹北鄉購地籌辦紡織工廠。

1951年3月，夫妻倆自美國歸國。

1951年9月，成立台元紡織，以兩萬枚舊紗錠及兩百臺舊布機開始從事紗與布之生產，並由吳舜文負責經營；嚴慶齡前往臺北籌建裕隆汽車公司。此時夫妻攜手合作，以台元之資金支持裕隆撐過慘澹經營的時期。

1976年，嚴慶齡不慎跌倒，傷及腦部，須長期臥床；吳舜文以常務董事兼副總經理身分接下裕隆集團之經營大權，並因此辭去其擅長之教師工作。

1981年3月20日，嚴慶齡因腦神經萎縮症辭世，吳舜文成為裕隆企業集團第二任董事長。

1989年，吳舜文之養子嚴凱泰自美國學成歸來，吳氏安排其逐步接手裕隆集團。

2007年7月13日，嚴凱泰接任裕隆集團董事長，完成事業交棒。

嚴慶齡與吳舜文從紡織與汽車工業生產出發，經過多年經營發展出一個觸及紡織、汽車、機械、汽車零件、成衣、房地產開發、融資、零售、數位相機、創投、積體電路設計、租賃、財產保險等產業的龐大集團，其公司與工廠遍及臺灣、香港、中國大陸、美國、菲律賓等地。

社會公益

教育

1946 年，以嚴家開設的光裕公司為名成立光裕第二小學並任校長一職；但礙於國共內戰，只好捨棄離開。

1952 年，台元紡織成立次年，於東吳大學教授國際關係與英文。

1964 年，任教於國立政治大學。

1967 年 6 月，擔任新埔工業專科學校第一任董事長與校長。

新聞

1954 年，出任《自立晚報》社長。

1986 年，成立「財團法人吳舜文新聞獎助基金會」，每年選出「對國家社會懷有誠摯之關愛與使命感，以善盡社會公器之責」的優異新聞作品，頒發「吳舜文新聞獎」以示表揚。

婦權

1961 年，吳舜文獲選為台北國際婦女協會(International Women's Association of Taipei)的第一位華人會長，創造了歷史。當時協會主要由外籍成員組成(300 名成員中約有三分之二是外國人)。

1962 年，「美國婦女訪問團」訪問臺灣；次年，團長蘇海倫女士再度訪臺，與當時臺灣 17 位各行業傑出婦女討論並著手成立「國際崇她社中華民國總會」，與會者公推吳舜文為召集人。

1964 年 3 月，國際崇她社(Zonta International)國際總會會長 J. Maria Pierce 女士親自前來授證，吳舜文成為國際崇她台北一社(Zonta Club of Taipei 1)創社社長。

產經

1963 年 6 月，吳舜文率團赴美交涉輸美棉紗配額，美國當局同意對臺大幅放寬配額限制。

1973 年 11 月，夫妻倆秉持「工業報國」理念成立「財團法人嚴慶齡工業發展基金會」，再透過基金會贊助臺灣大學於 1975 年 3 月正式成立嚴慶齡工業研究中心，為臺灣企業贊助大學成立研究中心之首例。

1985 年，吳舜文獲聘為中華民國行政院經濟革新委員會委員。

體育

1973 年 1 月，吳舜文成立臺灣第一支女子籃球隊台元女子籃球隊。

醫療

1977 年 11 月，嚴慶齡因傷臥床後，夫妻倆以「裨益國民健康」宗旨捐贈設立「財團法人嚴慶齡醫學基金會」，長期資助臺灣公立醫院與醫學院，以研究特殊病症之防治。

2004 年 12 月，以「取諸社會、用諸社會」的精神為本，捐贈成立「財團法人吳舜文神經科學發展基金會」，協助臺北榮民總醫院發展神經醫學研究及神經疾患之診療。

求學進修

吳舜文於婚後在嚴慶齡的支持下重拾學業，考上甫接受女子入學的上海聖約翰大學，於 1938 年入學攻讀政治系，並同時得到丈夫、公公與父親提供之註冊費用。

1948 年，吳舜文與嚴慶齡開始著手在臺灣籌建新事業。

1949 年，吳隨嚴慶齡到美國考察汽車工業，藉此機緣在美國深造。先到林肯大學(Lincoln University)苦修半年英語，後來再轉入哥倫比亞大學(Columbia University)國際關係學院就讀。一年半後，吳取得國際關係碩士學位，與嚴一同回國。

1981 年，嚴慶齡過世，為彌平傷痛與平衡工作壓力，在友人的建議與引薦下，向當時臺大中文系教授陳瑞庚學習書法。除生病、工作或陳氏有事外，二十多年每星期固定到陳氏家裡學習書法，更於 2004 年底舉辦個人書法展。

信仰

周聯華牧師表示：「做為一個基督徒，吳舜文相當虔誠，總是很有規律地參加禮拜、學習聖經，並希望把學習所得，在日常生活中實行出來。」

逝世

2008 年 8 月 9 日 15 點 35 分，吳舜文在養子嚴凱泰、媳婦陳莉蓮和孫女隨侍在側與關懷下，因病逝世於臺北榮民總醫院，享耆壽 94 歲。2008 年 9 月 5 日，安葬於新北市金寶山墓園。

榮譽

勳章

- 1959 年，美國「世界婦女協會最高榮譽勳章」(The Highest Honor Medal from the World Association of Women)

榮譽學位

- 1997 年，美國聖若望大學(St. John's University, New York) 授予榮譽商學博士
- 2000 年，中華民國臺灣私立東吳大學(Soochow University) 授予榮譽商學博士

獎項

- 1962 年，中華民國內政部「光榮事業主」獎
- 1966 年，中華民國第一屆「十大傑出企業家」(裕隆汽車、台元紡織創辦人)
- 1984 年，美國中國工程師學會「傑出貢獻獎」
- 1992 年，美國哥倫比亞大學「傑出校友」

紀念

- 國立政治大學藝文中心二樓之「舜文大講堂」即為紀念吳舜文而命名。
- 東吳大學綜合大樓一樓舜文廳即為紀念吳舜文而命名。
- 新埔工業專科學校「聖公樓」吳舜文校長獨資捐贈第三層樓「舜文堂」，作為圖書館。
(新埔工業專科學校 St. John's & St. Mary's Institute of Technology 在 2005 年正式升格改制為聖約翰科技大學 St. John's University，延續上海聖約翰大學之精神與傳統。)



從工業支持籃運的嚴慶齡--「工業報國、體育強國」

王樹衡（2022 年 10 月 24 日）

嚴慶齡先生出生上海市，吳江世家明於志節謹慎自守，國家觀念至為濃烈。有感於我國工業落伍，學成歸國後即抱定「工業報國、體育強國」之志。遂於 1956 年創立裕隆汽車公司，對臺灣的經濟繁榮做出極大的貢獻。

嚴慶齡早年留學柏林大學，以學業成績優異榮獲德國授與工程師學位。回國後歷任上海大隆機械廠工程師、總工程師、廠長經理及泰利機器廠總經理等職。來臺後創辦裕隆汽車製造公司，是一位幹練而謙和的企業家兼機器製造家。他的夫人吳舜文女士亦是一位企業家與教育家。

1965 年先總統蔣公倡導全民運動，嚴先生立即響應成立裕隆籃球隊。所有隊職員均聘為正式職員，一切薪給福利比照公司同仁。此一政策對當時籃壇影響至深，刺激並引導許多企業機構相繼組隊，且賦予正式職務與合理之薪資。多年後夫人吳舜文之台元紡織公司亦成立台元女籃隊，兩支籃球隊在國內成為男、女籃運骨幹。

接手國內籃球領導

1968 年 10 月嚴慶齡出任全國籃球委員會主任委員，當時臺灣在國際地位形勢險惡，體育活動屢受對岸干預。嚴先生義之所在不計毀譽，毅然應允出任該職。並積極推展籃球國民外交，鼓勵國內球隊赴世界各國訪問交流。

當選主委後提出的全新籃球改革做法為：1、每年的籃球比賽收入全部用在籃運發展上；2、固定比例用在球員訓練及選派好教練到籃球先進國家研究；3、設置籃球圖書館，保留興建體育館基金，並提出修建體育館的計劃。

另外，推動取消球賽人情票。此一做法，在當時令很多人吃驚。因為早年不論是籃委會還是其他運動委員會，舉辦大型比賽，都遭到人情票困擾。有的人直接打電話索票，有的人還得主辦單位親自送到府上，而且還計較位置的好壞。嚴慶齡認為，舉辦比賽是替大多數人謀福利而非為了少數人。因此他要轉變過去「要免費票」的錯誤觀念，立下購票看球的風氣。

與國際籃球界建立良好關係

有鑑於中華民國在亞洲的實力以及成功發展，1968 年 12 月 13 日亞洲籃球協會邀請嚴慶齡擔任該會副會長，此一職務等於確保當時臺灣籃球在亞洲地位。1972 年再續任副會長職務。1974 年之後臺灣無法再以中華民國名義參與奧運會，直至 1981 年洛桑協議之後，才以奧會模式「中華台北」恢復各單項總會會籍，重新參與奧運會。但臺灣籃球在這期間努力保持與國際關係。

1968 年 7 月臺灣曾主辦第二屆亞洲盃女籃賽，接著 1972 年再舉辦第四屆亞洲女籃賽。然而，當時外交情勢風雲飄搖，因日本、印度退賽，差點辦不下去。嚴慶齡仍力邀國際間支持，排除萬難繼續主辦。在他親自主持開幕下，香港、印尼、韓國、泰國及地主中華隊共 5 隊參賽，最後中華隊獲得亞軍，創史上最佳排名表現。

1973 年全國籃委會正式改組全國籃協，嚴慶齡當選首任理事長。其間，國際籃總秘書長威

廉瓊斯多次訪臺，也確保臺灣在國際籃總的地位。當時中華奧會被停止各項運動會籍，籃協繼續保持與威廉瓊斯的關係。1977 年威廉瓊斯授權臺灣舉辦「瓊斯盃」籃球賽，臺灣籃球繼續與國際交流，這期間端靠嚴慶齡率領籃協努力所致。

為臺灣籃球出錢出力

籃球協會是領導臺灣籃球最高單位，每四年一屆至今 2022 年來到第 13 屆。嚴慶齡是籃協成立第一位理事長，開創了臺灣籃球歷史。他在理事長任內，從私人腰包掏出了不止 1,000 萬元來推展籃球運動，從黑髮變白髮，力保臺灣籃球生機。

1976 年因故請辭理事長職務，他在交接給下一任余紀忠時，慷慨捐出新臺幣 50 萬元做為籃球發展基金。

著名國際裁判劉世珍，曾任嚴慶齡籃協理事長時期的秘書長，說過「記得嚴先生才接全國籃球委員會主任委員的職務時，天天忙於籃球活動，他的夫人吳舜文女士對朋友說嚴先生是『不務正業』。』」

請辭理事長後，嚴慶齡淡出籃球界。一生心力為臺灣籃球奉獻的這位企業家，於 1981 年 3 月 20 日辭世，籃壇人士都感到無限的哀思。

創立裕隆男籃台元女籃

裕隆男籃及台元女籃在嚴慶齡及吳舜文創辦及盡心呵護下，培養出無數傑出的籃球運動員，更對提倡籃球運動及引領籃球風潮做出了巨大的貢獻。

曾任裕隆男籃隊總教練的霍劍平在 50 年前就說，「裕隆籃球隊在嚴先生之愛護培植下，先後替國家訓練出國手邵世玉、蔡柏圳、吳建國、江丕富、錢一飛、陳恩鍾以及葉正、許東慶等人。經年累月效命沙場，為國爭光。其訪問過之國家地區計亞洲地區有日、菲、星、港，非洲地區有模里西斯、留尼旺、中非、象牙海岸、南非，與中南美洲地區之哥倫比亞、玻利維亞、哥斯大黎加、薩爾瓦多、瓜地馬拉、烏拉圭、巴拉圭，和美國 13 個大城市等。每次出征均係配合外交僑務之需要，而所需經費皆由裕隆獨力負擔，統計起來不止千萬。用自己的錢，以籃球為媒介，默默地替國家作了很多事情。」

目前參與籃協所舉辦的超級籃球聯賽(SBL)，名為「裕隆納智捷」的裕隆男籃隊是在 1965 創立。嚴慶齡之子嚴凱泰也是在同一年出生，與球隊同齡。造就嚴凱泰與裕隆男籃隊相當深厚的情緣，後來也繼承父親對籃球貢獻的那份精神。不僅將裕隆隊發揚光大，也培育優秀籃球國手，包括東方介德、李雲光以及陳信安等人。裕隆男籃隊成為目前臺灣籃壇成立最久的一支男子籃球隊，從成軍至今，當時國內全國性錦標賽如「自由杯」、「中正杯」、「工商杯」、「公賣杯」、「埠際杯」、「日月光」、「總統杯」、「省長杯」等甲組聯賽均不缺席。在 1995 年國內籃球環境發展成熟下，與宏國、幸福、泰瑞共組中華職籃(CBA)，職籃元年以「裕隆恐龍」贏得總冠軍。直到職籃五年，聯盟經營不善結束，裕隆隊仍繼續走在籃球道路上。

2000 年回歸轉戰甲組聯賽 4 連霸，2003 年開始超級籃球聯賽開打，裕隆曾獲得四次總冠軍，也是第一支完成三連霸的球隊。台元女籃則是台元紡織前董事長吳舜文女士，於 1973 年接收聯勤忠勤女籃隊。易名為台元至今，曾獲得 2010 年第五季女子超級籃球聯賽(WSBL)總冠軍。是臺灣女籃一直保持至今的元老球隊，同樣培育出不少國手級人物。



裕隆男子籃球隊



台元女子籃球隊