

昆明扶輪社何瑤--雲南大學第三任校長

Ho Yao – Kunming Rotary Club
The Third President of Yunnan University
By Herbert K. Lau (劉敬恒) (Rotary China Historian)
1 July 2023



Ho Yao (何瑤), BSc (*Purdue*), (December 1894 – February 1968) was a prominent Chinese engineer, educator, and the third President of the Provincial Yunnan University in the Republic of China (中華民國雲南省立雲南大學) during the 1930s. He is best known for driving the modernization of higher education in Yunnan and overseeing the University's transition into a comprehensive provincial institution.

Ho Yao was a charter member and director of the Rotary Club of Kunming (昆明扶輪社). Sponsored by the Rotary Club of Nanking (南京扶輪社) from the capital, the Rotary Club of Kunming was a member club of Rotary International, No. 4298. Informally founded in December 1936 under the supervision of Governor Dr. Fong Foo-Sec (鄺富灼博士), the 81st District of Rotary International, the Club was officially elected a member of Rotary International on 28 May 1937 with 32 charter members, and was the 20th Rotary Club in the Republic of China (中華民國). The officers were:

- (1) President – Miao Yun-Tai (繆雲台), Chairman, Yunnan Economic Council
(雲南全省經濟委員會常務委員會主任委員)
- (2) Vice President – Dr. Alexander James Watson (華德生醫生), M.D., Superintendent, Church Missionary Society Hospital (大英傳教會惠滇醫院院長)
- (3) Secretary – Roger D. Arnold (安汝智), General Secretary, Young Men's Christian Association, Kunming (昆明基督教青年會總幹事)
- (4) Treasurer – T. H. Hoang, Manager, Wing Fung Bank (榮豐銀號經理)
- (5) Sergeant-at-Arms – Reverend Valdemar Borge Molgaard (牟爾加德牧師), Yunnan Representative, British & Foreign Bible Society (英國聖經公會駐雲南代表)

And the additional directors were:

- (1) Chou Chia-Lee (趙家履), Manager, Yunnan Provincial Telephone Company
(雲南全省電話局局長)
- (2) Ho Yao (何瑤), President, Provincial University of Yunnan (省立雲南大學校長)
- (3) Shiao Yang-Hsun (蕭揚勛), Manager, Yunnan Telegraph & Wireless Administration
(雲南電政管理局局長/雲南無線電局局長)



A Sketch of Ho Yao

Ho Yao was born in December 1894 into a scholarly family in Shi Ping County, Yunnan Province of the Ch'ing Empire (大清國雲南省石屏縣). He studied at the Yunnan Provincial School of Languages (雲南方言學堂), Tsingtao Special Higher School (青島德華高等學校), Peking University (preparatory course) (北京大學預科), and Shanghai Tongji Medical School (上海同濟醫工學校). He then traveled to the United States in 1917, where he earned a Bachelor of Science in Mechanical Engineering from Purdue University.

Returned to the Republic of China in 1925, Ho Yao joined the newly established private Donglu University (私立東陸大學) as a professor. Ho was promoted to Chief Accountant while continuing to teach in 1926, and became the Dean of the College of Engineering in 1930.

Due to financial difficulty in 1930, the University was re-organized by the Yunnan Provincial Government as Provincial Donglu University (省立東陸大學).

University Presidency (1932-1937)

In 1931, Donglu University was re-organized from departments to colleges, and the preparatory course was abolished.

Ho was appointed Acting President of Provincial Donglu University in autumn 1932. He officially oversaw the restructuring and renaming of the institution to Provincial Yunnan University (省立雲南大學) in 1934.

In 1932, by order of the provincial government, the College of Arts was expanded into the College of Arts and Sciences, and a College of Education and a medical specialization were established.

On 16 September 1934, the Yunnan Provincial Government issued an order: [Yunnan Provincial Donglu University 雲南省立東陸大學], as instructed by the Ministry of Education, should be renamed [Yunnan Provincial Yunnan University 雲南省立雲南大學].

Under Ho's leadership: (1) Expanded campus infrastructure by constructing new engineering facilities and restoring the University's affiliated high school. (2) Established the University's specialized medical programs. (3) Supervised Kunming's geographic baseline surveying and inscribed the monument for the "University Astronomical Point".

The existing colleges were reorganized and merged. They were divided into three colleges: (1) Arts and Law, (2) Science and Engineering, and (3) Medicine. The College of Education was merged into the College of Arts, becoming the College of Arts and Law. The Science Department of the College of Arts and Sciences was merged into the College of Engineering, becoming the College of Science and Engineering, with additional science departments and expanded facilities. Medical school was planned for formal establishment. Special funds were allocated for monthly purchases of books and equipment, and it was planned to expand the machinery factory in phases, and establish power plant, waterworks, hydraulic testing ground, and materials testing ground. The University's facilities and equipment gradually became complete, and by 1936, the student body had increased from over 100 to 302.

Political Stance and Later Life

- Support for Students: Ho actively stood alongside patriotic student movements. In 1933, he famously secured the bail and release of left-wing student Hsü Wen-Lieh Xu (徐文烈), who had been arrested under suspicion of communist activities.
- Government Service: Stepped down from his university post in 1937 to serve as a technical commissioner for the Yunnan Provincial Government's Economic Committee. Ho went on to hold roles such as Director of the Agricultural Implement Improvement Institute and Deputy Chief Engineer of the Provincial Industrial Department.

Final days in the Communist China

Ho Yao was wrongly labeled a “rightist” during the political campaigns of 1957, though the label was removed in 1962. He passed away in February 1968.



昆明扶輪社何瑤--雲南大學第三任校長

何瑤，字元良（1894 年 12 月—1968 年 2 月），1894 年（清光緒二十年、農曆甲午年）12 月出生於大清國雲南省石屏縣，是中國近現代著名工程學家與教育家，於 1932 年至 1937 年期間出任雲南大學（時稱省立東陸大學、省立雲南大學）校長。他在任內積極推動雲南大學的學制改革與基礎建設，為該校奠定了走向現代綜合性大學的堅實基礎。

何瑤是昆明扶輪社(Kunming Rotary Club)的創始社員和理事。昆明扶輪社由首都南京扶輪社(Nanking Rotary Club)輔導，於 1936 年 12 月在國際扶輪第 81 地區總監鄺富灼博士的指導下開始組織，1937 年 5 月 28 日正式加盟國際扶輪，證書編號#4298，擁有 32 名創始社員，是中華民國的第 20 家扶輪社。

何瑤出生於雲南石屏的世代書香家庭，自幼受到良好的文化薰陶。1908 年起，他先後就讀於雲南方言學堂、青島德華高等學校、北京大學預科及上海同濟醫工學校。1917 年遠赴美國留學，入讀普渡大學（Purdue University）機械工程系，並於 1920 年獲得理學士學位。畢業後，他在美國費城巴爾溫火車頭公司（The Baldwin Locomotive Works）實習，並廣泛考察美國各地的工業與教育發展。

投身教育與執掌雲南大學（1932 年-1937 年）

1925 年何瑤返回中華民國，受聘為私立東陸大學教授，主講數學、熱機關學等課程。1926 年起兼任大學會計長，1930 年升任工學院院長。1931 年東陸大學改科為院，裁預科；1932 年奉省府令擴充文學院為文理學院，並設教育學院及醫學專修科。1932 年秋，時任東陸大學校長華秀升辭職，雲南省政府任命何瑤代理校長一職。

在 1932 年至 1937 年主持校政的五年間，何瑤對學校進行了全方位的重大改革。1934 年 9 月 16 日，雲南省政府訓令：准教育部咨[雲南省立東陸大學]應改稱[雲南省立雲南大學]。何瑤積極推動並完成了學校由「省立東陸大學」改制為「省立雲南大學」的歷史轉折。

因應地方經濟與建設需求，何瑤大刀闊斧調整學術機構。現設學院分別改組歸並：改為文法、理工、醫學三個學院；教育學院歸並文學院，改為文法學院，文理學院之理科學系歸並工學院，改為理工學院，添招理科學系，擴充設備；計劃正式成立醫學院。他積極爭取資源，擴充理工科的教學設備，主持興建了全新的理工學院校校舍。指定專款，按月添置圖書儀器，並擬分期擴充機械廠，設置動力廠、自來水廠、水力試驗場、材料試驗場。大學所需各項設施設備逐漸臻於完善，1936 年在校學生由 100 餘人增至 302 人。

何瑤富有正義感，在 1933 年的愛國民主運動中，他曾挺身而出，出面保釋了因「有共產黨嫌疑」而被捕的雲大學生徐文烈（後成為中國人民解放軍少將）。1937 年，著名數學家熊慶來接任雲南大學校長，何瑤則調任雲南省政府經濟委員會專門委員。此後他長期投身雲南地方建設，歷任雲南省建設廳農具改進所所長、省工業廳技術處副總工程師等職，用其工程專業報效桑梓。1957 年，他在共產主義中國政治運動中被錯劃為「右派」，至 1962 年摘除帽子。1968 年 2 月，何瑤與世長辭，享年 74 歲。



1934 年，由雲南大學校長何瑤主持，雲南省教育廳等單位共同參與，他親自主持完成了昆明經緯度的精準基測，並題寫了至今仍存的「雲南大學天文點」碑文。

云南大学第三任校长



何瑶

纪念文集

云南大学党史校史研究室 编

主编 李怀宇 雷文彬



云南大学出版社
YUNNAN UNIVERSITY PRESS

序 一

林超民

何瑶是云南人民不能忘记的大学校长。

何瑶为云南的大学的建设与发展做出承先启后，开拓发展的重大贡献。

1927年2月6日，龙云、胡若愚、张汝骥、李选廷四镇守使发动推翻唐继尧统治的政变。1929年蒋介石任命龙云为云南省政府主席。1930年，龙云改组省教育厅，将东陆大学改为省立东陆大学，取消大学经费独立。9月，董泽校长愤而辞职。省政府委任副校长华秀升代理校长。华秀升代理校长期间，学校从私立改为省立，问题丛生，议论纷纭，他举步维艰，出于无奈，多次提交辞呈，拂袖而去。

何瑶在风云激荡的关键时刻，挺身而出，担任云南大学第三任校长，1934年使省立东陆大学更名为省立云南大学，并为进而建成国立云南大学做出了不可磨灭的功业。

何瑶具有先进的科学教育理念。主张把大学办成“以研究高深学术为体，以养成专门人才为用”的教育机构。“为谋高深学术之研究也，则大学之内容务期其博；为求专门人才之养成也，则大学之造詣务希其精。”将学术研究的博与人才培养的精相结合。他提出的“体用兼顾”“博而能精”的原则，至今依然闪耀着智慧的光芒，成为大学教育必须遵循的不二法门，为大学教育思想宝库提出一家之言，贡献百世经典。

何瑶任省立云南大学校长短短五年，为云南大学的百年发展奠定了深厚的根基，开拓了发展的空间。他规范秩序，慎选师资，严格管理，科学筹划。



在任上，成立理工学院、文法学院、教育学院、医学专修科、附属高中，带领云南大学向现代高等教育登上新的里程。他是云南大学建校百年历史上创建里程碑的优秀领导人之一。

何瑶校长主持，陈一得等在云南大学进行的重测昆明经纬度于1934年取得成功。这是当年我国除北京观象台外唯一原测经纬度的确切点位，也是我国第一次新法测绘最早、最准确的昆明经纬度基测，具有重要的科研价值和历史价值。云南大学特立石碑以为纪念，何瑶校长题写碑铭：“云南大学天文点”。1950年后，云南省文物部门将其命名为“云南第一天文点”。“云南第一天文点”是云南大学为中国天文事业做出的前无古人的重大贡献。当我们看到东陆校园的省级文物保护单位“云南第一天文点”时，总会由衷地向何瑶校长表示真诚的敬仰和恳切的谢忱。

何瑶为了云南大学的发展，不畏困难、不惧艰险、不怕风雨，毅然担起校长的重任；他在校长任内为云南大学的建设，呕心沥血、竭尽心力、鞠躬尽瘁；1937年，为了云南大学的稳定，他顾全大局、不计名利、胸怀坦荡，坦然辞去校长职务。

何瑶离开云南大学后，在省经济委员会、云南五金器具制造厂、云南省建设厅、农业改进所、模范工艺厂等更广阔的实业领域，以精湛的技艺、高超的本领、聪慧的思想，做出了令人赞叹的杰出业绩，在云南实业发展史上，留下了光彩夺目的绚烂篇章。

1952年，何瑶任省工业厅技术处副总工程师，分管机械工业工程。这是共和国社会主义工业化建设轰轰烈烈开展的火红的年代，他在举国上下奋发图强、高歌猛进的新时代，做出有声有色、无愧无悔的业绩。

1958年，何瑶受到不公正的对待，流放到苍山洱海之间。他虽处江湖之远，但忧国爱民之心未曾有丝毫减损，无怨无悔，有志有情，保持中国传统文人先忧后乐的情操。

1961年，压在头上的莫须有的帽子摘除，他得以回到五华山下翠湖畔。

1963年4月20日，云南大学举行建校四十周年庆祝大会。何瑶应邀

参加庆典，与党委书记兼校长高治国，副校长李广田、寸树声，云南创校校长董泽等一起端坐在主席台。

云南大学并没有忘记他为学校的建设发展做出的杰出贡献。

那时，我是大学一年级的学生，由此记住了第三任校长何瑶。

一代又一代的云南大学学生记住了何瑶校长。

何瑶是走在时代前列的一代宗师，他深深热爱我们伟大的祖国，时时眷恋我们英雄的民族。从辛亥革命到护国运动，从五四风云到抗日烽火，从“一二·一”反内战抗争到“七一五”争民主奔走，从昆明起义到云南解放，从大学教育到社会建设，他总是与时俱进，勇往直前。他无私无畏、有为有成的一生，是我们学习的楷模。

现在，云南大学档案馆李怀宇馆长、云南大学党史校史研究室雷文彬副主任编辑《云南大学第三任校长何瑶纪念文集》，汇集了云南大学和社会上的高等教育史、工程技术、医学工作等方面的专家学者以及何瑶的亲属后人所写的纪念文章。从不同的角度记述何瑶丰富多彩的人生，讲述他在高等教育，尤其是医学教育、工业教育、矿山教育、会计教育诸方面的贡献。

值得注意的是，石屏袁氏与何氏是晚清民国年间云南的名门望族。袁何两家的联姻堪与《红楼梦》中贾史王薛四大家族的关系相比。他们两家在云南茶叶史、交通史、工矿史、教育史上均有不可忽视的地位。在一定意义上可以说，不了解石屏袁何两氏，就不能真正了解晚清民国的云南地方史。换言之，这本纪念文集，为我们认识晚清民国云南史，提供了一个很好的指南和有益的参考。

何瑶的子女孙辈大多与云南大学有或多或少的关系。何瑶的女儿何美林（何静予），是云大经济系学生，1946年加入中国共产党，在“七一五”反内战争民主的斗争中一直坚持在会泽院同反动军警抗争，经历了生与死的严峻考验。何瑶长子何宏远，毕业于云南大学土木工程系，曾参与滇黔铁路的勘测，抗战爆发后奔赴滇西抢修功果桥，为保证滇缅公路畅通做出



贡献。1950年后，在云南省建工部门工作，任云南省建工厅工程师。为迎接中华人民共和国成立十周年，曾参与昆明多个重大建筑工程项目设计。何瑶次子何宏礼，入国立西南联合大学文学院学习，1949年9月毕业于北京大学文学院，并加入中国共产党，1950年3月参加中国人民解放军，历任军委技术干部学校、解放军外国语学院英语教员。曾获总参谋部优秀教员称号。1966年8月任解放军原总参谋部外事局主任翻译，是中央军委领导的专职翻译。

从小跟着何瑶长大的孙子何宣，毕业于云南大学中文系干部专修班，涉外经济管理研究生班，1996年任云南省人民政府政策研究室副主任，完成《进一步调整和优化云南经济结构研究》《云南非农产业发展和小城镇建设研究》《云南绿色经济强省建设实施方案》《新时期云南宏观经济政策研究》《构建云南投融资体制研究》《云南花卉产业建设研究》《关于改善云南投资软环境对策研究》《中国面向东南亚、南亚相利合作战略研究》等一批重要课题，为云南社会经济发展做出贡献。2006年任云南省文史研究馆馆长，2010年他担任云南大百科全书编纂委员会副主任兼总编辑，他不愧是何瑶校长一手带大、最心疼、最喜欢的孙子！

云南大学走过百年的历程，在历任领导和广大师生员工的共同奋斗下，已进入建设世界一流大学和入选一流学科建设名单，而且是世界一流大学建设的全国42所高校之一。百年来，尤其是21世纪以来，云南大学的发展可谓突飞猛进，成就辉煌。

当我们为今天的辉煌成就倍感自豪的时候，决不能忘记董泽、华秀升、何瑶、熊庆来等校长筚路蓝缕、以启山林的开创之功。

只有记住云南大学开创者的丰功伟绩，继承他们的宝贵遗产，我们才能做出超越前人的业绩，创造更加光辉灿烂的明天。

序 二

张昌山

云大，百年老校，名闻遐迩。一路走来，风雨兼程，灿烂辉煌。回首往昔，岁月峥嵘，有太多的人和事值得永久纪念和深入探究。校长群体因其职位特殊，责任重大，影响深远，历来备受校史关注。

何瑶先生系百年云大第三任校长。1925 年先生自美留学归国，敬恭桑梓，执教于东陆大学，凡十二载。先是担任教授、会计长、工学院院长，1932 年出任兼代校长，长校 5 年。

东陆大学原为私立，1930 年改为省立，1934 年更名为省立云南大学。在云大早期历史上，这是一个重要而又复杂的转型时期。何校长深谙大学成长之道，千方百计创造条件实现发展。慎选师资，充实力量，提升整体办学水平；恢复附中招生，提高生源质量；增加医学等学科专业，调整院系，优化教育结构；改善专业实验实训条件，强化军训，加强英语，增设图书馆学等新课程，培养高素质专业人才；注重科学研究，出版专刊与丛书，与省教育厅等单位合作重测昆明上空北极星辰数据，成就“云南第一天文点”；利用当时政府最高当轴在云大单独召见等机会，争取更多经费，并努力彰显学校的潜力与优势特色，提升学校地位；延拓校区，增加招生，扩大办学规模，等等。何校长励精图治，大力作为，办学治校成绩明显，在本书各篇中作者们从多视角多层面做了充分阐述。

作为教育家的何瑶校长，具有丰富的教育经验、深刻的办学思想和清晰的治校理念。他在 1937 年初发表的《云大特刊》发刊词中说：“夫大学



教育之使命，以研究高深学术为体，养成专门人才为用。为谋高尚学术之研究也，则大学之内容，务期其博。为求专门人才之养成也，则大学之造诣，务希其精。又须体用兼顾，博而能精，然后大学教育之功效乃宏。此中外著名大学所以必具悠久之历史与长期之努力也。”先生的“体用”之说和“博精”之论，是对大学教育本质特征的深刻揭示和精妙阐释，他在长校过程中切实践行而产生成效，对办学者则始终有提示与引导作用。

近代云南，因缘际会，得风气之先，云大前身东陆大学于1922年即已正式建立，在西南地区，可谓起步早、起点高、影响大，并且在经历了由私立到省立后，云南上下形成的基本共识是“国立”。何瑶校长既很求真务实，又有远见卓识，从保存下来的资料看，他是较早明确表达并直接参与推动此项盛事的重要人物之一。1935年9月4日在他主持的云大第53次校务会议上即提出“拟援省立湖南大学之例，进行改省立为国立，以便充实”的提案。经过各方面数年间的不懈努力，终于在第四任校长熊庆来先生长校时期的1938年7月1日，实现了“国立”夙愿，进入了一个辉煌时期。这是云大人永远的骄傲，值得大书特书。然而，人们也一定不会忘记首任校长董泽先生奠基东陆之德泽，不会忘记华秀升校长和何瑶校长推动云大实现转型发展之功勋。

1937年4月，云大不幸发生“倒何”风潮，先生辞去校长职务，从此离开了教育界。这件事无论对云大还是对何校长都不无影响，因而不时被人们说起，也会有不尽相同的看法，而从目前可以看到的史料来分析，我们并没有看到何校长在办学治校上有什么失职之处，也没有感觉到他在校务处理上有什么明显的不妥不当之举。酿成风潮的直接因素并不至于要“何倒”，但却产生了这样的结果，深究其原因，或许是学校转型发展阶段各种错综复杂的矛盾形成合力作用所致。校史研究中似可列一专题作深入探讨。在这里我更关注何校长处置此事件的态度与方式。风潮发生后，先生审时度势，顾全大局，敢于担当，立即以“辞职”回应，谋求恢复学校正常秩序，风潮也很快就结束。他在致师生的信函中表示：“（何）瑶个人

不足惜，惟望诸君保存大学现有声誉，明日照常维持秩序，则不特大学之幸，亦本省教育界之幸也！”其儒者之道、君子之风跃然纸上，现在读来仍令人不胜感慨系之。

同年7月，先生到省经济委员会任专门委员，其后任云南五金器具制造厂厂长兼工程师、云南省建设厅农具改进所所长等职。新中国成立后，他积极支持政府接管其所在工厂。在“革大”学习之后，到云南省工业厅技术处任副总工程师。1958年被错划为“右派”，下放到下关工作，后摘帽回昆明。“文革”期间受到冲击。1968年2月23日逝世。1979年省委工交政治部为其平反，予以纠正，恢复名誉，《云南日报》为此专门刊登消息。

何瑶先生在以教育家名世的同时，有一个重要身份是企业家兼工程师。他留学美国，在普渡大学获机械工程专业学位。毕业后在底特律汽车厂、费城鲍尔温机车公司实习，持续数年时间在美国各地考察学习。在鲍尔温机车公司实习期间，为家乡云南个碧石铁路公司设计出SN系列0-10-0型十轮平移滑伐式改进型机车。在离开云大后，基本上都从事机械工业的组织管理与一线工程师的工作，注重企业经营效益，聘请优秀人才，加快技术革新，改进生产工艺，产品适销对路，特别是在农具改进上，贡献良多，是一位很有成就的企业家兼工程师。

何瑶先生的人生阅历可谓十分丰富，留学生与教授，大学校长与企业厂长，教育家与工程师……都一一经历，一生既有“高光”的日子，也有“晦暗”的时候，构成了先生完整的生命历程。我们至今尚未发现先生的日记和更多的文字记录，也没有进行过深入研究，难窥其一生的心路历程，看来只有留给传记家们来完成了。好在只要用心做，历史的真相总会逐渐显现。目前我们知道的仅仅是他留下的一些业绩、经验与思想，然而，对于今日，特别是对于我们这些晚辈后生，已是一笔丰厚的文化遗产，我们当珍惜之，继承和发扬之。

在热烈庆祝云南大学建校100周年之际，师生校友以各种方式深切怀



念学府前辈先贤，感谢他们为学校建设和发展做出的丰功伟绩。云大校史研究者与何瑶先生的后人通力合作，组织编纂成这部纪念文集，用以向先生表达敬意和谢意。这是一件很有意义的事，能参与其中，深感荣幸。

末了，亦借此小文表达对母校深深的祝福。会泽百家，至公天下。风华百代，传奇千载。

是为序。

二〇二三年 仲春

