# 香港扶輪社員李子方-東亞銀行聯合創辦人

# Hong Kong Rotarian Li Tse-Fong

Co-Founder of the Bank of East Asia By Herbert K. Lau (劉敬恒) (Rotary China Historian) 15 December 2015



The Honourable Li Tse-Fong (李子方/李子芳/李作聯), BA (*HKU*), JP (21 September 1891 - 5 September 1953) was a Hong Kong entrepreneur and politician. He was a founder of the Bank of East Asia (東亞銀行) and Unofficial Member of the Urban Council (市政局) and Legislative Council (立法局), respectively, of the British Crown Colony Hong Kong. In the 1930-40s, he was an Active Member of the Rotary Club of Hong Kong (香港扶輪社) holding the Classification of "Real Estate – Property Renting".



#### **Education and Business Career**

Born in Hong Kong on 21 September 1891, Li was the son of a wealthy local businessman, Li Shek-Pang (李佩材,字石朋). He was educated at the Queen's College (皇仁書院) and graduated with a Bachelor of Arts degree from the University of Hong Kong (香港大學) in 1916 as one of its first graduates.

After his education, Li entered into his father's rice business, the Nam Wo Hong (南和行) and also his shipping business. When in 1917 the Hong Kong Government announced the restriction of the use of vessels during the First World War, Li organized the local merchants to demand for the exemption of commercial vessels.

In November 1918, Li co-founded the Bank of East Asia with Fung Ping-Shan (馮平山), Kan Tong-Po (簡東浦) and his brother Li Koon-Chun (李冠春). Li Tse-Fong became the

Bank's assistant manager, manager and later life director. He was also director of the China Emporium (中華百貨), China Provident Co., Ltd. (均益有限公司), Green Island Cement Co., Ltd. (青洲英坭有限公司), A. S. Watson Co., Ltd. (屈臣氏有限公司) and various public companies.

### **Public Service**

Li was appointed by Hong Kong Governor Sir William Peel (香港總督貝璐爵士) to the Currency Committee in 1930, which laid the foundation of introducing the Hong Kong Dollar. In April 1931, He was appointed Unofficial Justice of the Peace for Hong Kong, followed by appointments to various public offices including the Board of Education from 1935; Member of the Court of the University of Hong Kong from 1936; the Committee on the Training of Teachers in 1938; and the War Revenue Committee in 1940. In 1939, Li was appointed by Hong Kong Governor Sir Geoffrey Alexander Stafford Northcote (香港總督羅富國爵士) to the Urban Council (市政局) in succession of his fellow Rotarian William Ngartse Thomas Tam (譚雅士), and was appointed member of the Legislative Council (立法局) temporarily in 1939 during the absence of another fellow Rotarian Dr. Li Shu-Fan (李樹芬醫生) and again in 1941 before the Japanese invasion of Hong Kong.

## The fall of Hong Kong 1941-1945

On the same morning of 7 December 1941 as the attack on Pearl Harbor, Hawaii, forces of the Imperial Japan attacked the British Crown Colony Hong Kong around the same time that Japan declared war on Britain. Hong Kong was defended by garrison consisted of British, Indian and Canadian units, also the Auxiliary Defence Units and Hong Kong Volunteer Defence Corps. The Hong Kong Governor, Sir Mark Aitchison Young (香港總督 楊慕琦爵士) surrendered the Colony to the Japanese Empire on 25 December 1941, after 18 days of fierce fighting against the Japanese forces that invaded the territory. The Japanese occupation of Hong Kong began and lasted for three years and eight months until the Japanese Emperor surrendered at the end of the Second World War in August 1945.

During the Japanese occupation, Li was appointed by the Japanese Military Forces to the Chinese Representative Council (華民代表會) and the Chinese Cooperative Council (華民各界協議會). In 1944, when the Japanese were losing the war, Li avoided their duties from the two Councils by withdrawing from the public life. Due to accusations of his collaboration with the Japanese (Bank of East Asia was one of the few banks that could resume business under Japanese rule and issued lottery tickets which raised fund for Imperial Armed Forces), Li was not re-appointed to the Legislative Council after the War.

A post-war British military administration was set up with Brigadier David Mercer MacDougall as Chief Civil Affairs Officer (首席民政事務司麥道高), who explained why men like Li Tse-Fong were not re-appointed after the War: "Hong Kong was set to make a fresh start, if such was possible. Li Tse-Fong ... who in a real sense bore the burden and the heat of Japanese occupation had thereby inevitably become controversial figures."

## Death and family

Li died on 5 September 1953 in the United States at a small town in Nevada called Winnemucca on his way to San Francisco from Colorado Springs, where he travelled to visit his daughters. His body was returned to Hong Kong by SS President Cleveland and was buried at the Hong Kong Christian Churches Union Pokfulam Road Cemetery (香港華人基督教聯會薄扶林道墳場) after the funeral at Saint Paul's Church (聖保羅堂) on 17 October 1953, which was attended by many local community leaders.

Li married Md. Tang Sau-Hing (鄧秀卿), whose father was the comprador of the Mercantile Bank (有利銀行) from whom Li acquired most of his banking knowledge and experience. They had nine children. Their second son, Li Fook-Wo (李福和), was also appointed member of the Legislative Council. The third son, Li Fook-Tai (李福泰), married Alice Yu, daughter of Yu Hung-Chun (俞鴻鈞), Premier of the Republic of China. Andrew Li (李國能), son of another son Li Fook-Kow (李福述), was the first Chief Justice of the Court of Final Appeal of the Hong Kong Special Administrative Region, People's Republic of China.

### Legacy

- (1) Hong Kong Sheng Kung Hui North Point St. Peter's Church, in North Point (北角), was originally envisioned by Li in 1950 and when construction was completed in 1962, the Church was dedicated to the memory of Mr. & Mrs. Li Tse-Fong.
- (2) "LI Tse Fong Memorial Scholarship" awards were endowed in 1998 to the glory of God and in memory of Li Tse-Fong. The fellowships are open to outstanding graduates from any institution and country and are for full-time study and research leading to a master or doctorate degree at the University of British Columbia, Canada. The fellowships are open to candidates in any field of study which is offered at the University. Candidates are selected from applicants for University Graduate Fellowships. Recipients are known as "Li Tse Fong Scholars".



聖公會北角聖彼得堂倡建人 -- 李子方伉儷

Hong Kong Sheng Kung Hui North Point St. Peter's Church was originally envisioned by Mr. & Mrs. Li



1935 年 -- 東亞銀行第三代總行大樓 1935 – The third generation head office building of the Bank of East Asia



聖公會北角聖彼得堂 Hong Kong Sheng Kung Hui St. Peter's Church, North Point

# 香港扶輪社--李子方議員

## 東亞銀行聯合創辦人



李子方議員(The Honourable Li Tse-Fong, BA (*HKU*), JP)(1891年9月21日-1953年9月5日),非官守太平紳士,是香港企業家和政治家。他是東亞銀行的創辦人之一,1918年至1953年歷任東亞銀行助理經理和經理,以及後來的常任董事。1939年至1941年,先後獲英國殖民地香港政府委任為市政局和立法局的非官守議員。1930至40年代,他是香港扶輪社(Hong Kong Rotary Club)的現職社員,職業分類「房地產 - 物業租賃」。



## 早年學業

李子方,一作李子芳,又名李作聯,祖籍廣東鶴山。1891年9月21日生於香港,是香港 望族李佩材家族的成員。李子方是由父親李佩材與其元配侯容莊所出,李佩材是本地殷商,十 九世紀透過從事食米進口、船運和地產等業務致富。李子方的長兄李冠春和李少彭都是由侯容 莊所出,另有弟妹李蘭生、李月嫦、李作忠和李作禮等,皆由李佩材與其妾室任瑞芝和鄒勝金 所出。

李子方幼年時被安排到廣州的私塾受教育,隨後返回香港入讀皇仁書院(Queen's College)。李子方在皇仁書院的學業表現傑出,曾獲馬禮遜獎學金(Morrison Scholarship)。1912 年香港大學(University of Hong Kong)開辦後,他即成為香港大學首屆學生,至1916 年獲文學士學位,是為香港大學首屆畢業生。

### 創建東亞銀行

李子方原本有意到英國深造法律,但從香港大學畢業前數月卻遇上父親李佩材逝世。結果 他放棄了出國的念頭,改為跟隨兩名兄長接手打理家族業務。最初,長兄李冠春前赴越南處理 父親在當地的業務,而李子方則留在香港,負責打理和發成船務和南和行米行等由父親一手創 辦的家族生意。同時間,李子方與長兄李冠春還著手準備進軍銀行業,計劃開辦一所華資銀行。 事實上,李佩材早在逝世前已有創立一所華資銀行的構想。而李冠春和李子方兄弟計劃開辦華 資銀行,除了是為了實現父親的構思以外,還有就是當時香港經已開埠多年,本地華商在商界 具有一定的影響力。因此開辦一家採用西方經營模式的華資銀行,將能夠有所作為,迎合本地 華商的需要。

在開辦銀行一事上,李冠春兄弟拉攏到曾經在日本從事銀行業的簡東浦合作,此外還成功爭取到周壽臣等本地殷商支持,終促成東亞銀行在1918年11月14日經香港政府註冊成立。東亞銀行的董事局,最初由龐偉廷、周壽臣、簡英甫、李冠春、莫晴江、黃耀初、陳澄石、簡東浦和李子方九名永遠董事組成。銀行的法定資本為200萬港元,分為20,000股,即每股100港元。當中九名永遠董事每人出資20萬港元,餘下的股份則在市場上發行。東亞銀行成立以後,最初由龐偉廷出任主席,並由簡東浦出任終身總經理。而李子方則出任助理經理,未幾又升任終身經理,親身打理銀行的日常業務。

#### [附註] 周壽臣、簡東浦、郭幼廷是香港扶輪社社員。

東亞銀行成立後不久,旋於翌年1月正式開業。到1921年因業務需要,法定資本再增至1,000萬港元。遂再邀請馮平山、簡照南、黃柱臣、郭幼廷和吳增祿五名殷商加入為永遠董事。至1925年,周壽臣再接替龐偉廷出任東亞銀行主席。東亞銀行憑藉廣泛的人脈網絡和市場的殷設需求,業務蒸蒸日上。開業十年間已分別於上海、西貢、廣州和九龍設立分行,而業務更是遍及中國大陸不少主要城市,以及日本、台灣、菲律賓、新加坡、馬來亞、印度、澳洲、英國、法國和美國等地,成為香港數一數二的華資銀行。

在簡東浦和李子方等帶領下,東亞銀行也曾經經歷過 1924 年香港經濟不景以至是 1930 年代大蕭條的困局,但最終都能夠維持下去。在 1935 年,香港曾經有華資銀行倒閉,觸發東亞銀行出現擠提情況。當時東亞銀行把銀圓金條一箱一箱的運到總行大堂示眾,最終成功穩住人心。東亞銀行成立初年的總行設於中環皇后大道中 2 號,至 1921 年遷至同區德輔道中 10 號。後來隨著業務不斷發展,簡東浦與李子方等又於 1933 年主持德輔道中 10 號總行的重建工作。總行新廈復於 1935 年 7 月落成,樓高 14 層,一度成為全香港最高的摩天大廈,到同年 10 月才被完成重建的香港匯豐銀行總行大廈超越。

除了東亞銀行的業務以外,李子方也身兼多家公司的董事職務,當中包括和發成、南和行、均益倉(China Provident Co., Ltd.)、青洲英泥(Green Island Cement Co., Ltd.)、山打根電力、屈臣氏藥房(A. S. Watson Co., Ltd.)、省港澳輪船和東方置業等公司。此外,他還在1924年參與創辦了旗昌保險。1932年又出資參與籌辦中華百貨公司(China Emporium),並兼任總經理,開拓其他商機。

#### 社會公職

在商業以外,李子方在第二次世界大戰(1939-1945)以前的香港也十分關注公共事務,曾經擔任不少公職。早在1917年時值第一次世界大戰的時候,李子方已曾策動同業組織香港船東維持會,反對香港政府計劃封用私人船隻。最終成功向政府爭取特別待遇,使業界的利益得到保障。

自出任東亞銀行經理以後,李子方也開始受到政府的注意。1923 年獲選任為當年的保良局總理,隨後又於1931年4月獲香港總督貝璐爵士(Sir William Peel)委任為非官守太平紳士。

李子方對教育事務有特別的興趣,他由 1934 年起獲政府委任為教育委員會委員,復於 1936 年起兼任香港大學校董,一直到 1941 年香港淪陷後才停止擔任兩項職務。1938 年,政府設立 一個教師培訓委員會,研究香港在師資方面的培訓政策,李子方即獲委任為委員會其中一名委員。委員會隨後發表的報告書,終促成羅富國師範學院(Northcote College of Education)在1939年創校;他在1939年又獲政府委任為香港大學進一步發展委員會委員,參與研究香港大學應否加強與中國大陸的大學合作。李子方還長年擔任聖保羅書院(St. Paul's College)校董會副主席和聖士提反書院(St. Stephen's College)校董,戰後復於1951年至1953年擔任崇基學院(Chung Chi College)校董。

除了教育事務以外,經濟和金融事務也是李子方關注的範疇。具銀行業背景的他在 1929 年和 1930 年先後獲政府委任為印花稅委員會委員和貨幣委員會委員,參與研究香港在全球大蕭條下有關印花稅和港元貶值等問題。他後來還在 1938 年加入政府特設的公司核數 (中文)諮詢委員會擔任委員,以及在 1939 年 10 月至 1940 年 2 月出任戰時收益委員會委員。

擔任公職多年的李子方在 1939 年 7 月至 10 月進一步獲香港總督羅富國爵士(Sir Geoffry Alexander Stafford Northcote)委任為署任市政局非官守議員,暫代譚雅士離港時遺下的空缺;翌年 3 月,他又獲得委任為正式實任市政局非官守議員。

李子方由 1939 年 7 月起獲香港總督羅富國爵士指派暫任立法局非官守議員,暫代李樹芬醫生離港後遺下的空缺。到 1941 年 1 月 17 日得以正式實任,成為二戰前最後一位獲得委任的立法局華人議員。在立法局內,他聯同局內其他非官守議員大力反對政府計劃開徵入息稅的建議,並在戰時收益委員會發表的報告書中對建議提出重大保留。幾經商界和政府的討價還價,開徵入息稅的建議最終在 1940 年 4 月獲立法局三讀通過。但稅項只作為維持戰時收益的臨時手段,政府還承諾大戰結束後廢除稅項。雖然政府在大戰過後的確廢除了入息稅,但卻旋於1947 年重新開徵。

李子方擔任過的其他公職還計有香港保護兒童會委員、香港防癆會委員、華人永遠墳場管理委員會委員和華人廟宇委員會委員等。

[附註] (1) 譚雅士,香港扶輪社 1936-1937 年度社長;(2) 李樹芬,香港扶輪社 1938-1939 年度社長;國際扶輪 1947-1948 年度第 96 地區總監。

### 太平洋戰爭爆發 日本統治香港

1941年12月7日,太平洋戰爭爆發,日本帝國同時於香港時間12月8日派兵入侵香港。經歷18天香港保衛戰,同月25日,香港總督楊慕琦爵士(Sir Mark Aitchison Young)宣佈無條件投降,標誌著香港淪陷,開展為期三年零八個月的日治時期。

1942年1月,日本軍政府「訓示」華人僑領成立「香港善後處理委員會」,以迫使他們服從日軍管治。在政商界具一定地位的李子方,遂成為九名委員的其中之一。同年3月,日治政府再組織「華民代表會」取代「香港善後處理委員會」,作為代表華民社會的諮詢機構。李子方過渡到華民代表會出任該會四名委員的其中之一,使他進一步蒙上了背叛英國和通敵的嫌疑。其後,日治政府成立「香港競馬會」以取代「香港賽馬會」,李子方即獲委任為競馬會董事之一。由李子方打理的東亞銀行在淪陷之初一度停業,但未幾於1942年2月與另外五家銀行獲日治政府批准復業,並被指定成為發售「厚生彩票」的總代理辦事處,為日軍籌募經費。

1945 年日本帝國戰爭失敗,在 8 月宣佈無條件投降後,終標誌著香港重光,恢復英國管治。戰後,香港政府旋即強調李子方等是出於捍衛香港華人利益。並在得到英國政府秘密許可

下,才接受出任日治政府的公職。當中並不涉及通敵賣國的行為,因此未有遭到香港政府深究。不過,根據在戰後曾先後擔任軍政府首席民政事務司和香港政府輔政司的麥道高(Brigadier David Mercer MacDougall)後來在內部文件中指出,雖然李子方等再沒有通敵的嫌疑,但如果重新委任他們到行政局或立法局供職,將有可能引起很大爭議。結果李子方等絕大部份曾經與日治政府高調合作的政商界人物,在戰後一律都不再為香港政府敘用。

事實上,李子方在戰時除了被指摘與日方合作,又要兼顧東亞銀行的業務,使他承受很大的壓力。因此戰後即以健康關係淡出政壇,但仍繼續擔任東亞銀行經理,為重整東亞業務四出奔走。在長年承受沉重壓力的情況下,李子方還在1948年證實患上心臟病,需要多次前往美國養病,身體狀況大不如前。在1953年3月,李子方與家人前赴美國,除了專心養病以外,還順道探望在當地留學的三名女兒。然而,李子方卻在1953年9月5日突然於內華達州小鎮溫尼馬卡(Winnemucca, Nevada)因病逝世,終年僅61歲。遺體由美國經海路在同年10月13日清晨運返香港,10月17日於萬國殯儀館舉行追悼大會,由聖公會曹思晃牧師主持。各界親臨致悼者眾,當中包括華人代表何東爵士、周壽臣爵士、羅文錦爵士、市政局主席彭德(Kenneth Myer Arthur Barnett)伉儷、華民政務司鶴健士(Brian Charles Keith Hawkins)、行政局首席華人議員周埈年、立法局首席華人議員周錫年和匯豐銀行總經理端納爵士(Sir Michael Turner)等千餘人,遺體隨後安葬於薄扶林華人基督教墳場。

### 個人生活和家人

李子方一家信奉基督教,是聖公會信眾。夫人鄧秀卿同樣祖籍廣東鶴山,是有利銀行 (Mercantile Bank)華經理鄧榮陞的長女,嘗任香港基督教女青年會 (Young Women's Christian Association, YWCA)董事、中國婦女會董事和婦女兵災籌賬會副會長兼永遠顧問。 1960年9月3日逝世,享壽72歲。李子方夫婦共育有六子三女,分別名李福杖、李福和、李福泰、李福權、李福述、李福培、李慧賢、李慧娟和李慧嫻。

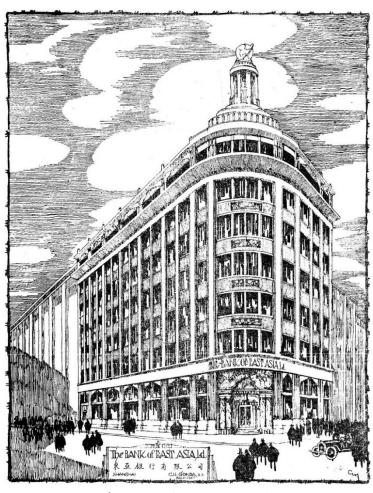
二兒子李福和曾任東亞銀行主席和行政立法兩局非官守議員。他自 1961 年便出任崇基學院校董,於 1970 至 1976 年間擔任主席,領導學院發展。五子李福述是英國殖民地香港政府早期的華人政務官,是開埠以來首位出任社會福利署署長、社會事務司和民政司的華人,並嘗任行政立法兩局官守議員。李福述之子李國能,是英國女王御用大律師(Queen's Counsel),後於1997 年至 2010 年出任中國香港特別行政區終審法院首任首席法官。

賽馬是李子方的主要興趣之一,他早年即為香港賽馬會會員。此外,他多年來也熱心於聖公會會務,長年是聖公會聖保羅堂(St. Paul's Church)教友,晚年更與妻子支持聖公會聖米迦勒小學(S.K.H. St. Michael's Primary School)的發展。其後人於1961年籌建而成的北角聖彼得堂(St. Peter's Church, North Point),除了是以「聖彼得」命名,也是因為李子方當年受洗後得教名「彼得」(Peter)的緣故。

#### 主要經歷年表

- (1) (1918年-1953年) 東亞銀行董事
- (2) (1918年-1953年) 東亞銀行助理經理(後為經理)
- (3) (1923 年-1924 年) 保良局總理

- (4) (1929年) 印花稅委員會委員
- (5) (1930 年) 貨幣委員會委員
- (6) (1934年-1941年)教育委員會委員
- (7)(1936年-1941年)香港大學校董
- (8) (1938年) 教師培訓委員會委員
- (9) (1938年) 公司核數 (中文) 諮詢委員會委員
- (10) (1939年) 香港大學進一步發展委員會委員
- (11) (1939年7月-10月) 署任市政局非官守議員
- (12) (1939年7月-1941年1月) 立法局臨時非官守議員
- (13) (1939年10月-1940年2月) 戰時收益委員會委員
- (14) (1940年3月-1941年12月) 市政局非官守議員
- (15) (1941 年 1 月-12 月) 立法局非官守議員
- (16)(1942年)香港善後處理委員會委員(日本軍政府)
- (17) (1942年-1945年) 華民代表會委員(日本軍政府)
- (18) (1951 年-1953 年) 崇基學院首屆校董會董事



東亞銀行有限公司--上海 The Bank of East Asia Ltd., Shanghai