

## 臺灣汽車之父 -- 嚴慶齡

### 臺北扶輪社 1967-1968 年度社長

中華扶輪史研究員 劉敬恒

2022 年 11 月 1 日



嚴慶齡、吳舜文伉儷

嚴慶齡 (Yen Tsing-Ling) (1909-1981)，臺灣汽車之父，是臺北扶輪社 (Taipei Rotary Club) 1967-1968 年度社長。當年的臺北扶輪社，是國際扶輪 345 地區的一員。345 地區的地理區域，包括中華民國臺灣省、英國殖民地香港、葡萄牙屬地澳門。1967-1968 年度的總監是 John Louis Marden (約翰馬登) (香港扶輪社 Hong Kong Rotary Club)，年度主題是「發揮您們扶輪的效能」(Make Your Rotary Membership Effective)。在 1971-1972 年度，嚴慶齡擔任了地區總監代表(今天的職稱是「助理總監」)，負責監理臺灣境內所有扶輪社。



1971 年 9 月 7 日，國際扶輪 345 地區總監蔡永興 (Robert Choa) 伉儷自香港飛抵臺北，總監在臺灣地區代表嚴慶齡 (左) 到機場歡迎。蔡永興總監對臺灣地區的扶輪社，進行公式訪問十天。

## 國際扶輪中華民國總會

嚴慶齡是「國際扶輪中華民國總會」的第一任理事長（1973-1978）。

1973年，臺灣扶輪領導人依據中華民國人民團體法的規定，於3月28日在臺北正式成立「國際扶輪中華民國總會」的全國性扶輪組織。依據總會章程的規定，凡在中華民國境內依法成立的扶輪社，均需加入總會為會員社。章程亦訂定總會應做為扶輪社與政府間的窗口，以肩負協調之橋梁的功能，促進扶輪社與政府間的合作關係。此外並辦理國內各扶輪社跨地區或全國性的共同事務；協助設立歷屆國際年會的臺灣館；並為臺北國際扶輪年會爭取政府補助，租用公共設施等涉外任務；以及舉辦跨地區或全國性的各項集會及活動等等。

直到本世紀，國際扶輪理事會決議「臺灣各扶輪社的所屬國名」，僅註明「臺灣」，並註記於2008年扶輪政策彙編3.010.3 (Rotary Code of Policies)。因此總會函請中華民國內政部更名，並於2011年7月經內政部以「台內字第1000136841號函」，批准更改名稱為「國際扶輪臺灣總會」(Taiwan Rotary Clubs Association)。



嚴慶齡（1909年10月7日—1981年3月20日），中國國民黨黨員，企業家，臺灣汽車商「裕隆汽車」之創辦人，夫人為「裕隆汽車」榮譽董事長吳舜文。養子為裕隆集團接班人、已故董事長嚴凱泰，現任執行長由嚴凱泰妻子陳莉蓮接任。

## 家族背景

嚴慶齡的父親嚴裕棠（1880年—1958年）是上海一帶的紡織業鉅子，原籍江蘇吳縣，生於上海。嚴裕棠有6個兒子，分別是長子：嚴慶祥；次子：嚴慶瑞；三子：嚴慶祺；四子：嚴慶齡；五子：嚴慶禧；六子：嚴慶祿。

清朝時期上海開埠，外國商賈紛紛到上海開設洋行。由於語言不通，人生地不熟，洋行皆雇用一批有身分、有信譽的華人，作為洋行和大清國商人之間不可缺少的中介人和代理人，成為買辦。嚴氏一家許多人在上海從事洋行相關的商業活動，嚴裕棠出生於上海，從小就已經開始學習英文。在家族與洋行的交易活動中耳濡目染，逐漸在上海開創出自己的事業。

## 早年經歷

1909年10月7日，嚴慶齡於上海出生。畢業於國立同濟大學(National Tongji University)機械系，後轉往德國柏林高等工業學院(Technischen Hochschule Berlin, 柏林工業大學前身)就讀，取得工程師(碩士)學位。1931年，學成歸國的嚴慶齡，初任大隆機器廠總工程師。他學以致用，帶領原本業務局限於整修機械零部件的大隆，自行開發出不用煤炭且能全天候自動運作的經濟型火爐；此外，還自製打油、抽水用的幫浦和柴油發動機，展露嚴慶齡在嶄新產品的開發及製造方面的能力。1935年，嚴慶齡與畢業於上海聖約翰大學的吳舜文女士結婚。

1937年日本帝國全面侵略中國，抗戰爆發。上海遭日軍進駐，嚴慶齡主持的大隆機械廠被日軍接收。嚴慶齡在吳舜文勸勵下到漢口開創新事業，並受聘為兵工廠廠長。後來，漢口淪陷，遂返回老家吳縣。

1939年，嚴慶齡夫妻兩人回到上海，先是整頓嚴家事業。為免日軍壓迫，轉到上海公共租界租界以美商公司名義開辦泰利機械公司。在夫婦努力經營下，該公司於兩年內資產增加四倍。

1941年，太平洋戰爭爆發，上海公共租界亦遭日軍佔領。嚴慶齡被日本憲兵以「涉嫌反日活動」為由監禁。吳舜文一肩扛起泰利機械經營重任，直到嚴慶齡獲釋。

1945年抗戰結束後，緊接而來的是第二次國共內戰與整個國家的動盪不安。

1948年，嚴慶齡夫婦到臺灣籌辦新業務，找尋適合設廠的地方。1949年1月，夫妻倆於新竹縣竹北鄉購地籌辦紡織工廠。

### 「引擎救國」發展汽車工業

1949年（民國38年），嚴慶齡夫婦隨中華民國政府來到臺灣，在竹北與其妻子吳舜文籌組台元紡織公司。但主修機械的嚴慶齡對紡織輕工業沒有太大的興趣，他將建廠之重責大任交由原泰利廠的班底執行。

1950年（民國39年），嚴慶齡與甫在美國哥倫比亞大學（Columbia University, U.S.A.）完成碩士學業的妻子吳舜文聯袂走訪歐、美等地，考察各個先進國家的工業發展。1951年（民國40年）3月，夫妻倆自美國歸國，決定要響應蔣中正總統提出的「引擎救國」發展汽車工業。在當時臺灣的工業建設受到戰爭時的破壞，造成許多工業產品都非常缺乏。因此要發展與其他工業關聯性很高的汽車工業，不是容易的事。

#### 裕隆汽車—早期裕隆

1951年9月，成立台元紡織，以兩萬枚舊紗錠及兩百臺舊布機開始從事紗與布之生產，並由吳舜文負責經營；嚴慶齡前往臺北籌建裕隆汽車公司。此時夫妻攜手合作，以台元紡織之資金支持裕隆撐過慘澹經營的時期。1953年（民國42年），嚴慶齡和吳舜文夫婦在眾人皆曰不可的聲浪中，化不可能為可能。堅持投入具有「火車頭」作用的汽車工業，創辦裕隆汽車。曾有人勸嚴慶齡不要開辦汽車工業，但他說沒有一，就沒有第二，沒有二就沒有三。他如果不開始，永久不會有明天。他要開辦汽車工業，以汽車工業為重心。

不過這並沒有動搖嚴慶齡要創立汽車工業的決心，在1953年（民國42年）設立了「裕隆機械工廠」於新店大坪林。1956年（民國45年）生產出第一部自製汽車，同年並將公司名稱改為「裕隆機械製造股份有限公司」。1957年（民國46年）先後與美國的威力斯公司和日本的日產自動車株式會社簽訂技術合作的合約。在1959~1960年（民國48~49年）陸續生產出五噸大卡車、平頭大客車和1200cc的青鳥小轎車。在1960年（民國49年），再度將公司的名稱改為「裕隆汽車股份有限公司」。

裕隆汽車開辦初期，臺灣的工業基礎與經濟條件都十分薄弱。一方面人才缺乏、技術水準普遍低落，且無協作工廠能提供合格的零部件；另一方面當時的國民所得不到50美元，汽車需求極為有限。在這樣艱難的環境下，他們卻能在「裕隆」成立三年後，就以自己組配的零件，成功推出「裕隆」。也是臺灣第一輛自主研發生產的吉普車，為中華民國汽車工業的創建發展揭開序幕。



## 嚴慶齡的裕隆藍圖

自 1956 年（民國 4 年）起，裕隆開始慎選零部件協作工廠，同時以最大的投資進行輔導、培植，強化其技術與經營體質，期能充分發揮協作工廠體系的總體功能。

由於嚴慶齡的協助與鼓勵，裕隆體系的零部件工廠逐步成長。到了 1980 年，自製率已經高達 75% 以上。近年來，臺灣汽車零件業外銷暢旺的榮景，與嚴慶齡苦心的付出，不無關係。

1960 年初期，雖然汽車已經生產上市，當時臺灣購車能力不足，汽車事業經營遇到困阻。1961 年（民國 50 年）嚴慶齡參加陽明山會議時，於產業經濟座談會中，提倡「動產擔保交易法」，也就是現在所謂的分期付款交易。這項法案在公佈實施後，不但促使汽車銷售量大增，帶動工商業發展；也使淘汰三輪車的計劃能順利推行，改善臺灣各大都市的市容與形象。

1969 年（民國 58 年），嚴慶齡伉儷成立「中華汽車」，投入商用車量產，以符合工商業運輸發展的需要。此後十年，正是臺灣生產經濟起飛的黃金時期。「中華汽車」的創設，使裕隆企業集團的汽車產品線更為多樣化，迎合了市場需求，也建立了汽車事業相對規模之競爭優勢。

在政府以關稅保護汽車產業的政策下，裕隆的汽車銷售量屢創新高。嚴慶齡趁勢擴建新店廠區，直到 1971 年（民國 60 年）臺灣能源危機時造成汽車滯銷。但嚴慶齡仍計畫繼續擴廠，在 1976 年（民國 65 年）選定三義為新廠區。

1976 年，嚴慶齡不慎跌倒，傷及腦部，須長期臥床。吳舜文以常務董事兼副總經理身分接下裕隆集團之經營大權，並因此辭去其擅長之教師工作。1981 年（民國 70 年），嚴慶齡因腦神經萎縮症辭世，吳舜文成為裕隆企業集團第二任董事長。

由於政府政策上的要求，使裕隆公司的汽車零組件自製率在 1956 年（民國 45 年）約為 20%。此後每年有 10% 的提升，但受制於日本方面限制，到 1962 年（民國 51 年）達到 60% 後就無法再迅速提升。後續政府站在保護國內汽車工業的立場，多次限制小客車進口，因此直到 1980 年（民國 69 年）自製率已可達 75%。此一階段的重要成就是於 1986 年（民國 75 年）自製國產跑車「裕隆飛羚 101」，並經由荷蘭外銷到歐洲，被稱為首輛外銷歐洲的中國跑車。「飛羚 101」從 1986 年至 1988 年的銷售期間共計銷售 16,653 部，而 1989 年則推出局部改良的小改款車型「裕隆飛羚 102」。「飛羚 102」在 1989~1995 年的銷售期間內，共計售出 6,925 台。

## 台元紡織

在「工業報國」的凌雲壯志的指引下，嚴慶齡於 1951 年成立台元紡織公司。他將建廠之重責大任交由原泰利廠的班底執行，自己與妻子吳舜文女士聯袂走訪歐、美等地，考察各個先進國家的工業發展。他們發現，汽車工業發展程度是衡量一國經濟發展與國力興衰的重要指標，只要汽車工業發達，自然而然地可帶動機關工業的全面起飛。自此，嚴慶齡便竭盡畢生心力投入在汽車工業的發展上。

經過一番苦心經營，台元紡織由初期簡單的代工業務，逐步建構起紡紗、織布、染整和成衣製造的一貫化作業體系，並以優異的品質行銷海內外。由於台元紡織的營運績效卓著，嚴慶齡伉儷在 1963 年獲選「臺灣第一屆十大傑出企業家」。隨著產能與規模的迅速擴張，台元紡織更蟬聯十二年的「外銷績優獎」。台元紡織的穩健發展，提供爾後發展汽車事業所需的資金，協助裕隆汽車度過了草創時期的難關，逐步建構起汽車工業的發展規模。

## 嚴慶齡的工業報國

1973年12月，裕隆汽車製造公司董事長嚴慶齡與台元紡織公司董事長吳舜文伉儷，以私人名義捐助新台幣8,000萬元，籌劃創辦「嚴慶齡工業發展基金會」。

國立成功大學得基金會資助，於1978年(民國67年)成立「國立成功大學鑄造技術研究發展中心」，從事鑄造技術研究。充實設備、延攬科技人才，奠定了研究發展基礎。成立之初，中心設立於該校機械系館內。由於研究設備增加，研究業務擴展，於1983年(民國72年)嚴慶齡基金會與該校共同出資在建國校區興建科技大樓。藉以奠定基礎，俾利長期研究發展工作。

1981年(民國70年)加入製程方面研究領域，進而於1994年(民國83年)擴展至工業技術之研究發展。在每一階段的發展，嚴慶齡中心均能達成階段性之使命。透過嚴慶齡工業發展基金會的運作支助，從初始的「慶齡鑄造技術研究發展中心」，以至於現在的「嚴慶齡工業技術研究發展中心」；從合資興建綜合性科技大樓、撥款協助中心推動工業技術研究、共同舉辦工業技術研討會議等。歷年來並持續以研究計畫型式資助該校，從事以汽車工業為核心的鑄造、製造，與機械、精密工業之研發重點。

目前中心除全力推動各項研究計畫之建立，更積極爭取人才培訓計畫、辦理大專第二專長教育訓練，推廣資訊科技在工程技術上之應用。同時，為因應時代潮流，近年建立主導性業務，擴大發展工商、技術服務領域，表現中心之定位與價值。

## 嚴慶齡大事年表

1909年10月7日出生於大清國松江府上海縣。

1931年取得柏林高等工業學院碩士學成歸國。

1935年與吳舜文女士結婚。

1949年從大陸移居臺灣並與妻子籌組台元紡織廠。

1953年在新店大坪林設立「裕隆機械工廠」。三年後1956年，生產出第一部自製汽車，同年並將公司名稱改為「裕隆機械製造股份有限公司」。

1957年，先後與美國威力斯公司和日本日產自動車株式會社簽訂技術合作的合約。

1959至1960年間，陸續生產出五噸大卡車、平頭大客車和1200cc的青鳥小轎車。

1960年，公司名稱再度改為「裕隆汽車股份有限公司」。

1961年參加陽明山會議時，提出了「動產擔保交易法」。

1965年成立裕隆男子籃球隊。嚴慶齡養子嚴凱泰同年出生。

1967-1968年度任臺北扶輪社社長。

1968年接任全國籃球委員會主任委員。受邀出任亞洲籃球協會副會長。

1971-1972年度任國際扶輪345地區總監代表(臺灣地區)。

1972年續任亞洲籃球協會副會長。

1973年出資新台幣8,000萬元成立慶齡工業發展基金會。

1973年-1978年「國際扶輪中華民國總會」第一任理事長。

1973年全國籃球委員會改組為中華民國籃球協會，獲選出任首屆理事長。

1976年嚴慶齡重病後，妻子吳舜文女士臨危授命扛下裕隆。

1976 年請辭中華民國籃球協會理事長，並捐贈 50 萬元。

1977 年 11 月 30 日，嚴氏出資成立「財團法人嚴慶齡醫學基金會」。

1981 年 3 月 20 日因病辭世，享年 72 歲。墓葬於中華民國臺灣臺北市北投區陽明山公墓（1981 年—2008 年）、新北市金山區金寶山公墓（2008 年—迄今）。

## 著作

《工業發展與國家復興》

《國家現代化芻議》，帕米爾書店印行，1968 年出版，美國密西根大學已於 2007 年 8 月 17 日進行數位化。

《嚴慶齡言論集》，出版者不詳，1971 年出版



嚴慶齡伉儷悉心撫育養子嚴凱泰







1960 年代的裕隆汽車





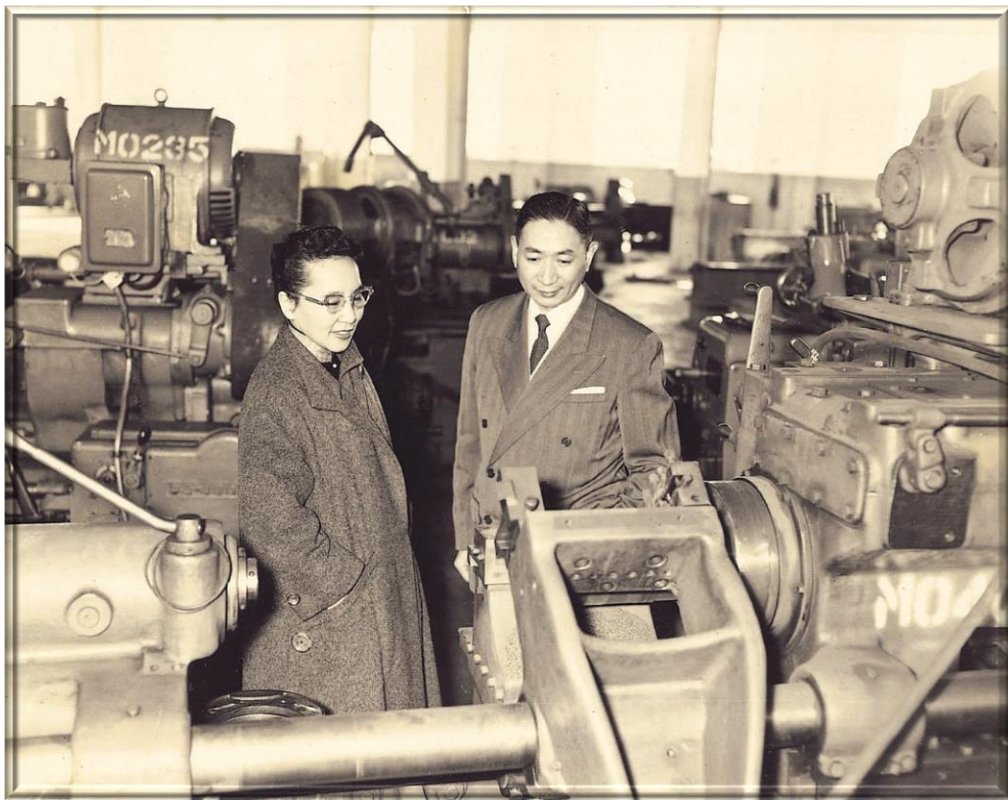
1966年10月7日--嚴慶齡與妻子吳舜文同時當選第一屆十大傑出企業家，也是唯一的女企業家。



1968年9月24日--中華全國籃球委員會新任主任委員嚴慶齡(左)和卸任主任委員易國瑞交接典禮，在台北中華全國體育協進會舉行，由體協會理事長楊森監禮。



1971年7月24日--台北市場研究學會，在台北市自由之家舉行成立大會，由嚴慶齡擔任主席。



1973年12月--裕隆汽車製造公司董事長嚴慶齡與台元紡織公司董事長吳舜文伉儷，以私人名義捐助新台幣8,000萬元，創辦「嚴慶齡工業發展基金會」。

## 從工業支持籃運的嚴慶齡--「工業報國、體育強國」

王樹衡 (2022 年 10 月 24 日)

嚴慶齡先生出生上海市，吳江世家明於志節謙慎自守，國家觀念至為濃烈。有感於我國工業落伍，學成歸國後即抱定「工業報國、體育強國」之志。遂於 1956 年創立裕隆汽車公司，對臺灣的經濟繁榮做出極大的貢獻。

嚴慶齡早年留學柏林大學，以學業成績優異榮獲德國授與工程師學位。回國後歷任上海大隆機械廠工程師、總工程師、廠長經理及泰利機器廠總經理等職。來臺後創辦裕隆汽車製造公司，是一位幹練而謙和的企業家兼機器製造家。他的夫人吳舜文女士亦是一位企業家與教育家。

1965 年先總統蔣公倡導全民運動，嚴先生立即響應成立裕隆籃球隊。所有隊職員均聘為正式職員，一切薪給福利比照公司同仁。此一政策對當時籃壇影響至深，刺激並引導許多企業機構相繼組隊，且賦予正式職務與合理之薪資。多年後夫人吳舜文之台元紡織公司亦成立台元女籃隊，兩支籃球隊在國內成為男、女籃運骨幹。

### 接手國內籃球領導

1968 年 10 月嚴慶齡出任全國籃球委員會主任委員，當時臺灣在國際地位形勢險惡，體育活動屢受對岸干預。嚴先生義之所在不計毀譽，毅然應允出任該職。並積極推展籃球國民外交，鼓勵國內球隊赴世界各國訪問交流。

當選主委後提出的全新籃球改革做法為：1、每年的籃球比賽收入全部用在籃運發展上；2、固定比例用在球員訓練及選派好教練到籃球先進國家研究；3、設置籃球圖書館，保留興建體育館基金，並提出修建體育館的計劃。

另外，推動取消球賽人情票。此一做法，在當時令很多人吃驚。因為早年不論是籃委會還是其他運動委員會，舉辦大型比賽，都遭到人情票困擾。有的人直接打電話索票，有的人還得主辦單位親自送到府上，而且還計較位置的好壞。嚴慶齡認為，舉辦比賽是替大多數人謀福利而非為了少數人。因此他要轉變過去「要免費票」的錯誤觀念，立下購票看球的風氣。

### 與國際籃球界建立良好關係

有鑑於中華民國在亞洲的實力以及成功發展，1968 年 12 月 13 日亞洲籃球協會邀請嚴慶齡擔任該會副會長，此一職務等於確保當時臺灣籃球在亞洲地位。1972 年再續任副會長職務。1974 年之後臺灣無法再以中華民國名義參與奧運會，直至 1981 年洛桑協議之後，才以奧會模式「中華台北」恢復各單項總會會籍，重新參與奧運會。但臺灣籃球在這期間努力保持與國際關係。

1968 年 7 月臺灣曾主辦第二屆亞洲盃女籃賽，接著 1972 年再舉辦第四屆亞洲女籃賽。然而，當時外交情勢風雲飄搖，因日本、印度退賽，差點辦不下去。嚴慶齡仍力邀國際間支持，排除萬難繼續主辦。在他親自主持開幕下，香港、印尼、韓國、泰國及地主中華隊共 5 隊參賽，最後中華隊獲得亞軍，創史上最佳排名表現。

1973 年全國籃委會正式改組全國籃協，嚴慶齡當選首任理事長。其間，國際籃總秘書長威



廉瓊斯多次訪臺，也確保臺灣在國際籃總的地位。當時中華奧會被停止各項運動會籍，籃協繼續保持與威廉瓊斯的關係。1977年威廉瓊斯授權臺灣舉辦「瓊斯盃」籃球賽，臺灣籃球繼續與國際交流，這期間端靠嚴慶齡率領籃協努力所致。

## 為臺灣籃球出錢出力

籃球協會是領導臺灣籃球最高單位，每四年一屆至今2022年來到第13屆。嚴慶齡是籃協成立第一位理事長，開創了臺灣籃球歷史。他在理事長任內，從私人腰包掏出了不止1,000萬元來推展籃球運動，從黑髮變白髮，力保臺灣籃球生機。

1976年因故請辭理事長職務，他在交接給下一任余紀忠時，慷慨捐出新臺幣50萬元做為籃球發展基金。

著名國際裁判劉世珍，曾任嚴慶齡籃協理事長時期的秘書長，說過「記得嚴先生才接全國籃球委員會主任委員的職務時，天天忙於籃球活動，他的夫人吳舜文女士對朋友說嚴先生是『不務正業』。」

請辭理事長後，嚴慶齡淡出籃球界。一生心力為臺灣籃球奉獻的這位企業家，於1981年3月20日辭世，籃壇人士都感到無限的哀思。

## 創立裕隆男籃台元女籃

裕隆男籃及台元女籃在嚴慶齡及吳舜文創辦及盡心呵護下，培養出無數傑出的籃球運動員，更對提倡籃球運動及引領籃球風潮做出了巨大的貢獻。

曾任裕隆男籃隊總教練的霍劍平在50年前就說，「裕隆籃球隊在嚴先生之愛護培植下，先後替國家訓練出國手邵世玉、蔡柏圳、吳建國、江丕富、錢一飛、陳恩鍾以及葉正、許東慶等人。經年累月效命沙場，為國爭光。其訪問過之國家地區計亞洲地區有日、菲、星、港，非洲地區有模里西斯、留尼旺、中非、象牙海岸、南非，與中南美洲地區之哥倫比亞、玻利維亞、哥斯大黎加、薩爾瓦多、瓜地馬拉、烏拉圭、巴拉圭，和美國13個大城市等。每次出征均係配合外交僑務之需要，而所需經費皆由裕隆獨力負擔，統計起來不止千萬。用自己的錢，以籃球為媒介，默默地替國家作了很多事情。」

目前參與籃協所舉辦的超級籃球聯賽(SBL)，名為「裕隆納智捷」的裕隆男籃隊是在1965年創立。嚴慶齡之子嚴凱泰也是在同一年出生，與球隊同齡。造就嚴凱泰與裕隆男籃隊相當深厚的情緣，後來也繼承父親對籃球貢獻的那份精神。不僅將裕隆隊發揚光大，也培育優秀籃球國手，包括東方介德、李雲光以及陳信安等人。裕隆男籃隊成為目前臺灣籃壇成立最久的一支男子籃球隊，從成軍至今，當時國內全國性錦標賽如「自由杯」、「中正杯」、「工商杯」、「公賣杯」、「埠際杯」、「日月光」、「總統杯」、「省長杯」等甲組聯賽均不缺席。在1995年國內籃球環境發展成熟下，與宏國、幸福、泰瑞共組中華職籃(CBA)，職籃元年以「裕隆恐龍」贏得總冠軍。直到職籃五年，聯盟經營不善結束，裕隆隊仍繼續走在籃球道路上。

2000年回歸轉戰甲組聯賽4連霸，2003年開始超級籃球聯賽開打，裕隆曾獲得四次總冠軍，也是第一支完成三連霸的球隊。台元女籃則是台元紡織前董事長吳舜文女士，於1973年接收聯勤忠勤女籃隊。易名為台元至今，曾獲得2010年第五季女子超級籃球聯賽(WSBL)總冠軍。是臺灣女籃一直保持至今的元老球隊，同樣培育出不少國手級人物。



裕隆男子籃球隊



台元女子籃球隊