

海歸陶瓷工程師 -- 凌其峻 北平扶輪社的唯一地區總監

中華扶輪史研究員 劉敬恒 - 2016 年 12 月 1 日



凌其峻(Lin Chi-Chun / C. C. Lin) (1897 年—1968 年)，北平扶輪社(Peiping Rotary Club)社員(職業分類--毛紡地毯業)；1938-1939 年度任理事；1940-1941 年度任秘書；1945-1946 年度任副社長；1946-1947 年度任社長。

北平扶輪社，原是北京扶輪社(Peking Rotary Club)，於 1924 年 8 月 30 日正式加盟國際扶輪(證書編號 1814)。1928 年國民革命軍北伐，攻佔京都(北京)，北洋政府結束運作。北伐勝利後，中華民國中央政府以南京為首都。撤銷原京兆地方，6 月起京都遂改名為「北平特別市」。根據政府的規範，「北京扶輪社」因而需要更名為「北平扶輪社」，報備國際扶輪秘書處。直到 1949 年 10 月 1 日，中華人民共和國建政，定都北京。於是，「北平扶輪社」恢復原名為「北京扶輪社」。遺憾地，1950 年 6 月 25 日朝鮮戰爭爆發，中國和美國交戰。另一方面，社會主義中國要求所有扶輪社都必須經過地方政府審查後註冊；所有外籍人員必須離開中國。由於種種政治和社會環境的不利好，「北京扶輪社」最終於 1951 年 6 月 26 日自行解散。

今天，在 2005 年授證成立的北京扶輪社(Beijing Rotary Club)，與先前這家「北京扶輪社」(Peking Rotary Club)，並沒有任何歷史淵源或者臍帶關係。

1947 年 7 月 1 日凌其峻擔任 1947-1948 年度國際扶輪第 98 地區總監，督導中華民國北部地區的扶輪社---河北省(北京/北平社、天津社)；河南省(開封社)；遼寧省(瀋陽社)；山東省(青島社、濟南社)；山西省(無)；陝西省(西安社)、甘肅省(蘭州社)。由此，在百年中華扶輪史上，凌其峻成為北京/北平扶輪社「產生」的唯一地區總監。

除了這項紀錄之外，另一項是凌其峻的總監任務，給扶輪基金會獎學計劃(The Rotary Foundation Fellowship Program)締造了一項歷史紀錄---通過北平扶輪社選拔了一名優秀的國立清華大學(National Tsinghua University)畢業生鄭哲敏(Cheng Che-Min)，授予扶輪基金第二

期 1948-1949 學年獎學金，到美國加州理工學院(California Institute of Technology)進階學習。鄭哲敏專攻力學研究，1952 年 6 月獲得博士學位。1955 年鄭哲敏返回中國共產黨領導下新建政的中華人民共和國，進入北京中國科學院數學研究所力學研究室工作。依靠自己勤奮的研究，努力創新，獲獎無數。包括 1993 年當選為美國國家工程科學院外籍院士(Foreign Associate, United States National Academy of Engineering)；1994 年選聘為中國工程院院士；榮獲「2012 年度國家最高科學技術獎」；2016 年獲得「小行星命名」殊榮等等。鄭哲敏是現今中國頂尖科學家，是公認的「中國爆炸力學之父」。



海歸陶瓷工程師

凌其峻，1897 年(大清國光緒二十三年) 出生於上海一個破落的商人家庭。小學畢業後，曾考入上海製造局兵工學校。1913 年(中華民國二年)考入清華學校(Tsing Hua College)(清華大學前身)高等科，1916 年畢業。在校時見到世界陶瓷故鄉中國的市場上，卻充斥日本陶瓷，認為這是奇恥大辱。他決心赴美國留學，學習現代陶瓷工藝專業。先入依阿華州立大學陶瓷工程學科(Ceramic Engineering, Iowa State University)，1917 年又轉入俄亥俄州立大學(The Ohio State University)。1919 年 6 月畢業，獲陶瓷工程學學士學位。繼入美國馬賽克瓷磚廠任技師；以後又到通用電器公司(General Electric Company)工作，任陶瓷研究工程師。他還是美國陶瓷學會(The American Ceramic Society, ACerS)會員。1921 年春，入哥倫比亞大學(Columbia University)深造。只因母病，收到電召回國。

回滬後，他拒絕了美資愛迪生燈泡廠(Edison Electric Light Company)高薪聘請他擔任電瓷工程師的邀請，把自己家中房產抵押了 2,000 元作資本，與留美同學朱家忻、林紹誠合辦「中國製瓷公司」。盡力克服各種技術困難，終於生產出工業用的電瓷、瓷磚。這時大概是 1923 年，在國內是填補空白之舉。

轉業生產地毯

但是這種民族工業的幼苗，不久即在洋商競爭下被扼殺，「中國製瓷公司」僅兩年即倒閉。凌其峻受到很大打擊，轉而走「教育救國」的路，為祖國培養人材。他先後受大夏大學、上海商科大學之聘，教授化學、英文。1926 年凌其峻正在鬱鬱不得志之時，他的清華老校長周詒春支持幾個留美學生，在京都(北京)辦了一家仁立實業股份有限公司並自任董事長，從事出口北京地毯、手工藝品及古玩業務。

周詒春當年離開清華後，除去法國遊覽一年外，一直在京都金融界工作，任中孚銀行總經理兼北京分行經理。還兼任各種社會工作：如創建北京防癆協會、歐美同學會(Western Returned Scholars Association)；擔任協和醫學院(Peking Union Medical College)托事會常務委員會主席；協助朱啟鈞創辦「中國營造學社」等，是社會名流。

仁立實業公司本是周詒春在耶魯大學(Yale University)的同學費興仁於1919年創辦，入股的大都是清華留學生，特別是其中的「成志學社」社員。但費興仁因管理不妥，在1926年辭去經理職務，由周詒春物色了清華留美學生朱繼聖^[註一]繼任。因業務擴大，人手不足，周詒春又把正在苦無出路的凌其峻請來，一同經營仁立。但凌其峻志在陶瓷，勉強應聘來京都。後卻去兼任了國立北京大學(National Peking University)、燕京大學(Yenching University)陶瓷專業的講師，希冀有朝一日重操舊業。誰知後來仁立業務日益擴大，從出口地毯轉而自己設廠生產地毯。後又生產呢絨，並從北京擴大到天津。

地毯本是北京傳統的手工藝品，出口市場旺銷。朱繼聖到天津廠任經理，把京都廠完全交給凌其峻。並成立了總公司，兩人分任正副總經理。

1928年國民革命軍北伐，攻佔北京。代表中華民國行使統治權的陸海軍大元帥張作霖，撤回關外。後被日本關東軍謀刺於皇姑屯，東北易幟，北洋政府結束運作。北伐勝利後，中華民國中央政府以南京為首都。撤銷原京兆地方，6月起京都遂改名為「北平特別市」。1930年6月，北平市降格為河北省省轄市，同年12月復升為行政院院轄市。這一時期，北平不具首都的地位。

仁立實業股份有限公司資本由二三十萬銀元，到1937年增為150萬銀元。凌其峻雖對地毯呢絨生產是外行，但畢竟是工科畢業生，管理過近代工業。鑽進去幾年，也就成了內行。漸漸地把陶瓷救國夢淡化，一心經營仁立公司，成了他大半生事業上取得的輝煌成就。他敬業樂群，信奉「忠於人、忠於事、忠於己」的人生哲學。到後來對地毯圖樣設計、編織工藝、染料顏色，樣樣精通。在管理上也用近代科學方法，對客戶檔案、技術資料十分重視整理；對於員工，既愛又嚴。自己又潔身自好，不取非分之財。將分到的紅利入股，擴大生產。仁立公司不僅在平津，而且是華北一個主要地毯企業，遐邇聞名。在眾多股東中，他的清華老師楊恩湛自從北洋政府垮臺後，也決心再不在外交界任職。轉而與凌其峻一起經營仁立，成為董事之一。

不幸的是1937年7月7日，在河北省宛平縣發生了一宗有預謀的軍事衝突「蘆溝橋事變」。日本帝國藉機發動全面侵略，華北淪陷，攻佔北平。北平政府秉承日本主子旨意，要把北平地毯業改組成皮毛公司。要受日本勢力控制，仁立堅決拒絕。日本勢力即控制毛紡原料，造成生產萎縮，工人無活可幹。凌其峻頂住壓力並未裁員，而是組織職工在廠內種菜、磨豆腐、養羊、養蜂，共度時艱。日本特務還大力搜捕抗日的地下工作人員，凌其峻極力掩護愛國勇士。當年東珠市口中間路北的一個小院裡，有一幢工字形二層小樓。這裡的日本憲兵都著便衣，嗜殺成性，專司鎮壓抗日人士。一般的刑罰是打嘴巴、過電、灌涼水，還有特殊的叫「鴨子島水」。

這時，楊恩湛已去世。他的獨女楊清華是國立北平師範大學(北京師範大學前身)學生，參加了「一二九運動」，發動群眾要求「停止攘外必先安內、一致對外抗日」。抗戰爆發後加入了中國共產黨，到延安去了。楊恩湛夫人陳靜年過半百，孑然一人。仁立又不景氣，只好進常州遠親趙燭黃開辦的華北新亞藥廠當個管理員，支些工資糊口。不料被日本特務偵悉她的女兒是八路軍，就把老太太逮捕關押在鐵獅子胡同日本憲兵隊。嚴刑拷打，灌辣椒水。趙燭黃找到凌其峻，共同營救。仁立公司畢竟是北平工商界有影響力的企業，趙氏又是在藥學界有影響力的北京大學教授。日寇也要顧忌三分，最後只好將九死一生的老人釋放。1947年，楊清華派人把母親接到冀南共產黨佔領區。日後，楊清華專門到凌其峻處道謝，兩家結為生死之交。

社會主義公私合營

1945年9月戰爭勝利和平，不久國共內戰爆發，大量美國商品流入。到了金圓券時代，該紙幣由於發行準備不足，以及未嚴格實行發行限額，而導致惡性通貨膨脹。仁立更受其禍，未能復蘇。但是，仁立畢竟是一個大企業。共產黨佔領北平前，地下黨員對北平各方面情況作了調查。當時共產黨的「工人工作委員會」寫了一份「北平工商業概況」，上報中共中央華北局城市工作部。內稱：「1946年北平全市生產地毯九萬方尺，能直接出口的只有仁立、福華、中華三家，仁立為尊。地毯業公會主持人就是凌其峻。」（見《北京檔案史料》1986年第34期）

1949年1月15日，警衛天津的國民黨軍隊被共產黨解放軍殲滅，北平的國民黨軍隊陷於絕境。16日，華北剿匪總司令部副總司令鄧寶珊代表總司令傅作義，與共產黨的林彪、羅榮桓、聶榮臻會面商談和平，雙方於21日達成《關於和平解決北平問題的協議》。22日傅作義在協議上簽字，傅作義所部8個軍、25萬守軍按協議陸續撤出北平市區，準備接受解放軍改編。31日，解放軍和平入城，平津戰役結束。中國人民解放軍北平市軍事管制委員會，接管北平市政府和河北省政府。至此，中國共產黨政權已控制華北主要城市及大片地區。1949年9月27日，中國人民政治協商會議第一屆全體會議通過《關於中華人民共和國國都、紀年、國歌、國旗的決議》：「全體一致通過：中華人民共和國的國都定於北平。自即日起，改名北平為北京。」同日，北京市人民政府成立。

作為工商業家的凌其峻，在中國共產黨接管北平後，積極參加學習，提高了對社會主義和共產黨的政策認識。1949年8月21日中國民主建國會北京市分會成立時，他被選為副理事長。以後一直擔任此職到1966年5月「無產階級文化大革命」（文革）開始，被迫中斷。其間他還兼任北京市工商業聯合會（工商聯）副主席；1953年任中華全國工商聯副主席；中國人民政治協商會議全國委員會（政協）委員。

1950年6月朝鮮戰爭爆發，導致中美敵對。出口地毯至美國中斷，凌其峻積極克服困難，將京津兩地毯廠合併，轉產麻袋。1951年，他參加「抗美援朝」赴朝鮮慰問團。回國後，代表仁立公司捐獻戰鬥飛機一架。1951年至1952年間「三反」「五反」運動中，中國共產黨北京市委員會第一書記彭真、第二書記劉仁十分關心凌其峻。通過其子凌瑞驥^[註二]向凌其峻傳達共產黨的方針政策，使他解除疑慮。運動後期，仁立公司定為「完全守法戶」。總路線公佈後，凌其峻帶頭讓仁立公司參加公私合營。1955年實現公私合營後，「北京仁立毛紡廠」更名「仁立麻袋廠」。他後來學習了馬克思的《資本論》，主動放棄定息，分文未取。

凌其峻原是陶瓷工程師出身，又是一個終身熱愛祖國的知識份子。雖然已經轉型毛毯工商業者，對復興中國陶瓷業，至死不渝。「文革」前他已年過花甲，主動要求到京郊大華陶瓷廠去做義務技術顧問，與職工同吃同住。不幸的是「文革」運動中遭受到衝擊，身患癌症未得及時治療，於1968年12月11日病逝，終年71歲。直到1978年12月中國共產黨第十一屆中央委員會第三次全體會議後，獲得平反。北京市政協隆重追悼，稱他為愛國實業家的典範。

ROTARY INTERNATIONAL

(19)



SERVICE ABOVE SELF - HE PROFITS MOST WHO SERVES BEST

C. C. LIN
GOVERNOR, DISTRICT 98

ADDRESS: 87 WANG FU CHING STREET
PEIPING (P), CHINA
TELEGRAM: JENLI, PEIPING

Copy to Mr. Che-min Cheng ✓

May 25, 1948

President J. C. Sun
Rotary Club of Peiping
Peiping

Dear Sunny,

I have the pleasure to inform you that I have today received a cablegram from Rotary International, Chicago, as follows:

YOUR DISTRICT CANDIDATE CHENG CHE-MIN SPONSORED BY PEIPING AWARDED ROTARY FOUNDATION FELLOWSHIP FOR 1948-49 CONDITIONAL UPON HIS FULFILLING SATISFACTORILY REQUIREMENTS ABOUT WHICH WE SHALL WRITE HIM SOON PLEASE ADVISE CLUB TO NOTIFY CANDIDATE IMMEDIATELY. LOVEJOY.

You will undoubtedly be as happy as I am to know that Mr. Cheng Che-min sponsored by Peiping club and endorsed by the District is to receive the award of Rotary Foundation Fellowship for 1948-49. The requirements may refer to Health Certificate and Letter of Admission to the California Institute of Technology, both of which are already in Mr. Cheng's hands. At any rate, should I receive further word from Chicago in this connection, I shall notify Mr. Cheng.

I am flying to Shanghai tomorrow, and expect to be back by June 10. I have asked C.D. to take care of incoming mail and to look for particularly any communication concerning Mr. Cheng. Please excuse my absence, during which I shall try to visit other clubs in the South whenever possible.

Sincerely yours,

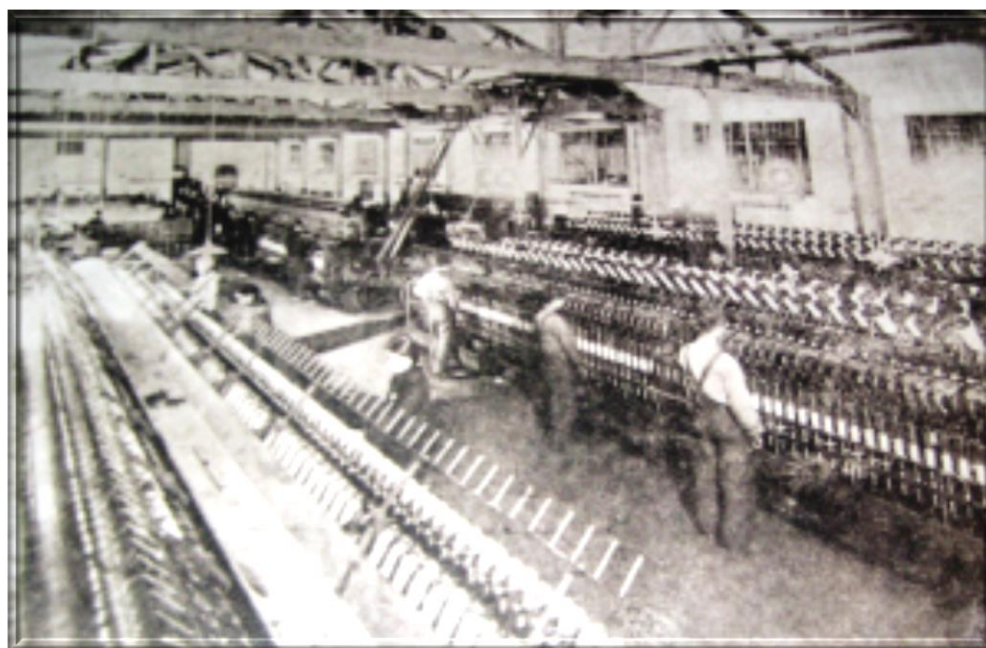
C. C. Lin
Governor, District 98

CCL:YCL

1948年5月25日
凌其峻總監致函北平扶輪社社長孫瑞芹(J. C. Sun / Sun Jui-Chin)
確認授予鄭哲敏 1948-1949 學年扶輪基金獎學金



1946年仁立實業股份有限公司股票 -- 董事凌其峻、朱繼聖簽章



北京仁立毛紡廠

[註一] 朱繼聖

朱繼聖(Keats S. Chu)原是北平扶輪社社員。他曾經代表出席 1929 年 5 月 27-31 日美國德克薩斯州達拉斯的第 20 屆國際扶輪年會(20th Annual Convention of Rotary International, Dallas, Texas, U.S.A.)，並向會眾介紹中國的扶輪經驗。當朱繼聖的毛紡業務基地擴展到天津時，他是天津扶輪社(Tientsin Rotary Club)1946-1947 年度的社長。

朱繼聖跟隨凌其峻之後，擔任 1948-1949 年度國際扶輪第 98 地區總監，督導華北地區的扶輪社(中華民國河北省、河南省、遼寧省、山東省、山西省、陝西省、甘肅省)。1949 年 7 月 1 日，國際扶輪對整個世界的扶輪地區重新編號，第 98 地區編整為第 59 地區。分隔一年，朱繼聖重新準備擔任 1950-1951 年度第 59 地區總監。1950 年 6 月朝鮮戰爭爆發，導致中美敵對。遺憾的是，上任不久後，朱繼聖突然向國際扶輪提出辭職。1951 年，他參加「抗美援朝」赴朝鮮慰問團。回國後，仁立公司捐獻戰鬥飛機一架。

1951 年 1 月國際扶輪理事會執行委員會召開會議：「關於中國的扶輪地區，執行委員會決定如下：(1) 接受第 59 地區總監朱繼聖的辭職。(2) 同意將第 59 地區的扶輪社，交由第 58 地區總監聯合管理。(3) 在充分證據表明中國有扶輪社無法正常運作時，請國際扶輪秘書長終止其會籍資格。(4) 同意自 1951 年 7 月 1 日起，解散第 57-58-59 地區。」國際扶輪理事會沒有公開宣布決定的背後原因。

但是在 1950 年的社會主義中國，發生了三個事實：(1) 所有扶輪社都必須經過地方政府審查後註冊。(2) 所有外籍人員必須離開中國。(3) 1950 年 6 月朝鮮戰爭爆發，導致中美敵對。

[註二] 凌瑞驥

北京清華大學計算機科學與技術系教授

1948-1952 就讀並畢業於清華大學電機工程系，中共地下黨員。

1950 年 7 月當選清華大學學生會主席。

1956-1958 負責籌備並創建中國第一個電子計算機專業和清華大學自動控制學系；中共學系總支部書記。

1959-1964 領導建造中國高等學校的第一台中型通用電子數字計算機(911 機)

1965.1-1966.1 領導建造中國最早自行研製並小批量投產的全晶體管小型通用數字計算機(112 機)。

1980-1994 參加創建並隨後負責中國高等學校第一個外向型校辦科技企業---清華技術服務公司，並創建清華大學軟件技術中心。率先打入日本、美國的軟件市場。先後承包美、日五十餘個高水平軟件項目。全部達到或超過合同要求，為中國軟件出口開創了良好的聲譽。80 年代中期，清華大學軟件技術中心出口創匯額佔全國軟件出口的四分之一。受到國家科學技術委員會、對外經濟貿易部的充分肯定。為此，在全國軟件行業中，成為最早獲得直接外貿權的軟件開發中心之一。

1994.8-1998.10 受清華大學軟件技術中心委派，擔任清華大學與美國 IBM 公司(International Business Machines Corporation)對等合資的北京鼎新信息系統開發公司-- Advanced Systems Development Corporation (Beijing) 副董事長兼總經理。

離休後，全身心投入「關心下一代工作」。任清華大學「關心下一代工作委員會」委員，協助系黨委學生組、輔導員開展工作。幫助 80 後、90 後學習理論，瞭解歷史；認識國情、社情和世情。曾兩次榮獲清華大學「老有所為」先進個人稱號。