

中文版在第 11-19 頁

上海扶輪人 -- 郭棣活

從紡織工業家變身到副省長

Shanghai Rotarian David Kwok

From Textile Industrialist to Deputy Provincial Governor

By Herbert K. Lau (劉敬恒) (Rotary China Historian)

1 January 2019



扶輪社員郭棣活 Rotarian David Kwok

David Kwok (郭棣活) “Dave”, a textile industrialist who was the last guardian of the Shanghai Rotary Club (上海扶輪社), though it was terminated on 16 October 1951, until 1958 he moved to Guangdong Province (廣東省) and accepted the appointment by the Central Government to serve as Deputy Governor, Guangdong Province, The People’s Republic of China (中華人民共和國廣東省副省長).

Dave first joined the Shanghai Rotary Club on 25 June 1930 (*Classification: Cotton Factory – Cotton Goods Weaving*). During that era, he was the Sub-Manager of the Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd. (永安紡織股份有限公司) which was one of the largest textile mills in the country. Though Dave had never been a president of the Club, he maintained his constant dedication to the First Avenue “Club Service” throughout his membership with Rotary though there had been various difficult times in the Republican China.

After the outbreak of the Pacific War in December 1941, the Shanghai International Settlement (上海公共租界) was captured by the Imperial Japan’s Forces. Shanghai Rotary Club was not feasible to function normally under the military administration while some of the American and European members from the allied nations were detained in the concentration camps. Being the local industrial and commercial leader from the Wing On group of companies, Dave and his Kwok brother Rotarians were able to survive and helped coordinating with some other members into the humanitarian refugee relieves.

Upon the War Victory in September 1945, Dave, together with his Kwok brother Rotarians, joined the leadership of President William Zu-Liang Sung (沈嗣良) to reorganize the broken Shanghai Rotary Club. On 5 December 1945, President Sung wrote to Rotary International enquiring for the reinstatement of the Club Membership, stating that the officers and Board of Directors elected in 1941, and whose activities were discontinued under force majeure in December of that year, would continue to function until the end of the Rotary Year, i.e. 30 June 1946. The reply soon arrived and that Shanghai Rotary Club was re-admitted to Rotary International on 27 March 1946, after the normal membership application procedures with 70 members on the roster. The regular meeting venues, prior to a suitable location be selected, were generously arranged by Dave as: (a) every second Thursday 12:15 p.m. at The Oriental Hotel (大東旅社) located at the Wing On Department Store Building (永安百貨公司大樓); (b) the other Thursday meetings would be in the afternoon but the venue would be rotating.

The Club went on functioning well with its normal activities even after the establishment of The People's Republic of China on 1 October 1949. However, the outbreak of the Korean War on 25 June 1950 made the two nations of the socialist China and the United States in hostility. Communications between was disconnected. Non-Chinese residents were encouraged to leave China, and that the dropping of membership made the Rotary clubs almost dissolved. There was no option for the Shanghai Rotary Club to go on and decided to disband, and that the Club was eventually terminated by Rotary International on 16 October 1951. The Club Secretariat located at Room 103, Metropole Hotel (No.180 Middle Jiangxi Road, Huangpu District) (都城飯店 - 黃浦區江西中路 180 號) was then closed.

At that moment, Dave shouldered the responsibility to be the “last guardian” of Shanghai Rotary Club secretariat to keep safe all the property and archives inside the warehouse of his own family business operation – Wing On Textile Mills -- which were later in 1956 transformed into a State-Private Ownership of Wing On Textile, Printing & Dying Company (公私合營永安棉紡織印染廠) under the socialist state policy. The entire Rotary property was then kept inside the warehouse until 17 May 1965 when The Shanghai Municipal Archives (上海市檔案館) accepted to be the permanent custodian.

The Kwok Family in Rotary

The Kwok Pui-Fun Family (郭沛勳家族), beginning from David Kwok the third generation, is a provider of many Rotarians in the Rotary China History:--

- (1) Edward Kwok (郭棟昭) “Eddie”, younger brother (胞弟) of Dave, joined the Shanghai Rotary Club on 17 November 1948, with classification “Cotton Industry – Cotton Goods Finishing & Dying”. He was the Manager of the Wing On Printing & Dying Works (永安印染廠).
- (2) David Kwok, Jr. (郭志威), the eldest son of David Kwok “Dave”, was born in Shanghai and joined Shanghai Rotary activities when was a boy, is a former Rotarian for 27 years prior to retirement: Hong Kong Rotary Club (1970-1980, 1983-1992); Midland Rotary Club, Midland, Michigan, U.S.A. (1980-1983), and Vail-Eagle Valley Rotary Club, Vail, Colorado, U.S.A. (1992-1997).
- (3) Allen Gokson (郭植芳) “Allen”, was Dave’s younger clan-brother (堂弟) of next family branch, and so the family name in English is differed for easy identification. Allen was

the eldest son of Gok Son (郭順) (郭和輝) --- a founder and General Manager of the Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd. Allen joined the Shanghai Rotary Club on 4 April 1939, sharing the same Classification with Dave: "Cotton Factory – Cotton Spinning". Therefore, his membership was "Additional Active" (增額現職社員) (an old fashion category abandoned in this century). Allen was the Manager of the Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd. He was a well-known philatelist.

- (4) Dr. Philip Kwok (郭志權博士), S.B.S., J.P., nephew (堂姪) of Dave, was President 1980-1981 of Hong Kong Rotary Club (香港扶輪社), and who was traditionally the convener to preside the monthly Joint Presidents' Meeting of Hong Kong and Macao. At one of the joint presidents' meetings during the year, it was then decided a need of an independent office of Rotary Information Center (RIC) to serve 20 to 25 clubs collectively in Hong Kong and Macao, with a paid executive to run the supporting services directed by a supervisory committee. Philip was invited to serve as the first Chairman of the Supervisory Committee. Under his generous offer, the RIC was located, free of charge, inside the Wing On Life Building (永安人壽大廈) in Central District, Hong Kong. Such sponsorship by the Wing On Group was carried on until 1985 when a permanent premises was purchased in Causeway Bay to house the RIC (14/F, Capital Commercial Building, 26 Leighton Road, Causeway Bay, Hong Kong).
- (5) John G. O. Kwok (郭志安), nephew (堂姪) of Dave, affectionately known as "Long John" who is a tall man, was President 1985-1986 of Hong Kong Island East Rotary Club (香港東區扶輪社). John used to be the first voluntary front-line supporter of the Rotary district events, such as conferences and assemblies, by offering the physical setting designed and produced by the Art Room of his Wong On Department Store (永安百貨有限公司). He usually was the last one to leave the venue after clearing.
- (6) Russell Kwok (郭志仁), nephew (堂姪) of Dave, was President 1985-1986 of Hong Kong Rotary Club who was traditionally the convener to preside the monthly Joint Presidents' Meeting of Hong Kong and Macao. Russell has been chairman of several district-wide conferences and assemblies.
- (7) Linnet Kwok (郭錦蓮), daughter of Russell Kwok and grand-niece (堂姪孫女) of Dave, President 2018-2019 of the Shanghai Rotary Club is the fourth member from the Kwok Family to serve the Club. Born in the United States, Linnet joined the Club in April 2014 with classification "Human Resources".

Other than these 8 Kwok members served Rotary in Shanghai, Hong Kong and the United States, respectively, there had been another 2 Kwok brothers from the same Guangdong native Kwok Clan of Heung Shan Xian (香山縣) also served the Shanghai Rotary Club:--

- (1) Percy Kwok (郭寶樹) "Bo", President 1948-1949 of Shanghai Rotary Club, joined the Club on 27 October 1927 with classification "Finance - Exchange Brokerage". He had been Vice President in 1930; Director in 1931-1934, 1941, 1945-1947; and served Sergeant-at-Arms in 1935, 1939-1941, 1945-1947. His father George Bew Kwok (郭標) was one of the 5 founders of the Wing On group of companies in Hong Kong and Shanghai, operating department stores, textile mills, banks, insurers, hotels, etc.
- (2) Leon O. Kwok (郭禮安) "Leon", younger brother (胞弟) of Percy Kwok, who joined Shanghai Rotary Club on 15 May 1939 with classification "Dry Goods & General Merchandise - Department Stores", when he was the Managing Director of The Wing On Company (Fed. Inc., U.S.A.), also a director of Shanghai Wing On Co., Ltd.

Unless more historical facts are recovered, the KWOK is considered at this moment, in the Rotary China History, perhaps to be one of the remarkable families which provides the most number of members to serve Rotary China -- at least 10 across 3 generations. Linnet is the first Kwok lady, and the second woman president, to serve Shanghai Rotary Club since its inception in 1919.

From Industrialist to Statesman

In about 1900, Dave's father Kwok Kwai (郭葵/郭鎰輝) followed 3 brothers, all Guangdong native from Heung Shan County (香山縣) (nowadays changed as Zhongshan City 中山市), to work as shopkeepers in the fruit-wholesalers operated by their eldest brother Kwok Lok (郭樂/郭鸞輝) in Sydney of Australia. Dave, the eldest son, was born in Sydney on 19 October 1904. His father died in 1916 in Shanghai during the Wing On business project. Dave was brought to Hong Kong by mother at the age of 12 to have the middle school education at St. Stephen's College (聖士提反書院) at Bonham Road (般咸道). In 1918, Dave was admitted to the High School of the Canton Christian College (嶺南學堂附屬中學) in Canton (*Guangzhou*) (廣州) for preparation to the university education in the College (forerunner of Lingnan University 嶺南大學). After graduation in July 1923, Dave advanced his education in the United States at the New Bedford Textile School, Commonwealth of Massachusetts, paving his career path to the Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd. which was established in 1922 in Shanghai by his uncles Kwok Lok (郭樂) and Gok Son (郭順).

After graduating in 1926, Dave returned to Shanghai the next year and served as operation advisor at Wing On Textile Mill No. 2. In 1928, he married Miss Ma Kam-Chiu (馬錦超), the daughter of Mr. Ma Ying-Piu (馬應彪) who was the founder of Sincere Department Store (先施百貨公司), and became the chief engineer of the Wing On Textile Mill No.3. In 1929 Dave was promoted to Deputy Manager of Wing On Textile. In 1941, Dave was appointed to Assistant General Manager in-charge of the corporate affairs when his uncles Kwok Lok and Gok Son were away to the United States. After the Victory of the Pacific War in 1945, Dave served also as a director of the Board in addition to his normal duty as the Deputy General Manager.

After the establishment of the People's Republic of China (中華人民共和國) on 1 October 1949, Wing On Textile Mills were later in 1956 transformed into a State-Private Ownership of Wing On Textile, Printing & Dyeing Company (公私合營永安棉紡織印染廠) under the socialist state policy. Since then, Dave was no longer a share-holder of the mills but a government servant of the corporation. A couple of years later, Dave was changed his profession from an industrialist to a statesman in the new era of the People's Republic. He was appointed two times Deputy Governor of Guangdong Province (1958-1966; 1979-1986) totally 15 years supervising textiles and light industries, as well as a member of the Basic Law Drafting Committee for the Hong Kong Special Administrative Region since June 1985 until the end of his life on 9 April 1986.

The People's Government honored him with a national grade funeral service on 18 April 1986, led by Guangdong Province Governor Ye Xuanping (葉選平) with tributes from many very senior officials in Beijing.

Additionally, Dave held a long resume of commercial, community and political services, including all these but not limited to:

- (1) Executive Director, Bank of China
- (2) Chairman, Guangdong International Trust & Investment Corporation (GDTIC)
- (3) Director, Chinese International Trust & Investment Corporation (CITIC)
- (4) Chairman, Guangdong Overseas Chinese Investment Corporation
- (5) Chairman, Guangdong Federation of Industry & Commerce
- (6) Executive Committee Member of the National Federation of Industry & Commerce
- (7) Chairman, Guangdong Democratic Construction Association
- (8) Vice Chairman, Chinese Democratic Construction Association
- (9) Executive Committee Member of the Guangdong People's Political Consultative Conference
- (10) Executive Committee Member of the National People's Political Consultative Conference
- (11) Vice Chairman, Standing Committee, Guangdong Provincial People's Congress
- (12) Deputy of the National People's Congress
- (13) Vice Chairman, National Returned Overseas-Chinese Association

The Last Mission as Member of The Hong Kong Special Administrative Region Basic Law Drafting Committee

Parallel to his official position as the second time Deputy Governor of Guangdong Province, Dave was appointed a member of The Hong Kong Special Administrative Region Basic Law Drafting Committee (BLDC) (香港基本法起草委員會) since its inception in June 1985.

Regrettably, he was not able to complete the mission and passed away on 9 April 1986. Sitting in the same Committee, there were also 3 Rotarian colleagues: (1) Lau Wong-Fat (劉皇發) (New Territories Rotary Club 新界扶輪社); (2) Dr. Wong Po-Yan (黃保欣博士) (Kowloon West Rotary Club 九龍西區扶輪社 President 1974-1975); (3) Dr. Raymond Wu (鄔維庸醫生) (Kowloon West Rotary Club 九龍西區扶輪社 President 1980-1981).

The BLDC was formed in June 1985 for the drafts of the Hong Kong Basic Law for the Hong Kong Special Administrative Region (HKSAR) to be established on 1 July 1997. It was formed as a working group under the National People's Congress (全國人民代表大會). The BLDC had 59 members, of whom 23 were from Hong Kong, and 36 were from Mainland mostly the Chinese government officials. The BLDC was dominated by Hong Kong businessmen with a share from different social sectors. The decisions of the BLDC on the political structure and legal system of the HKSAR had a great impact on the politics of Hong Kong today.





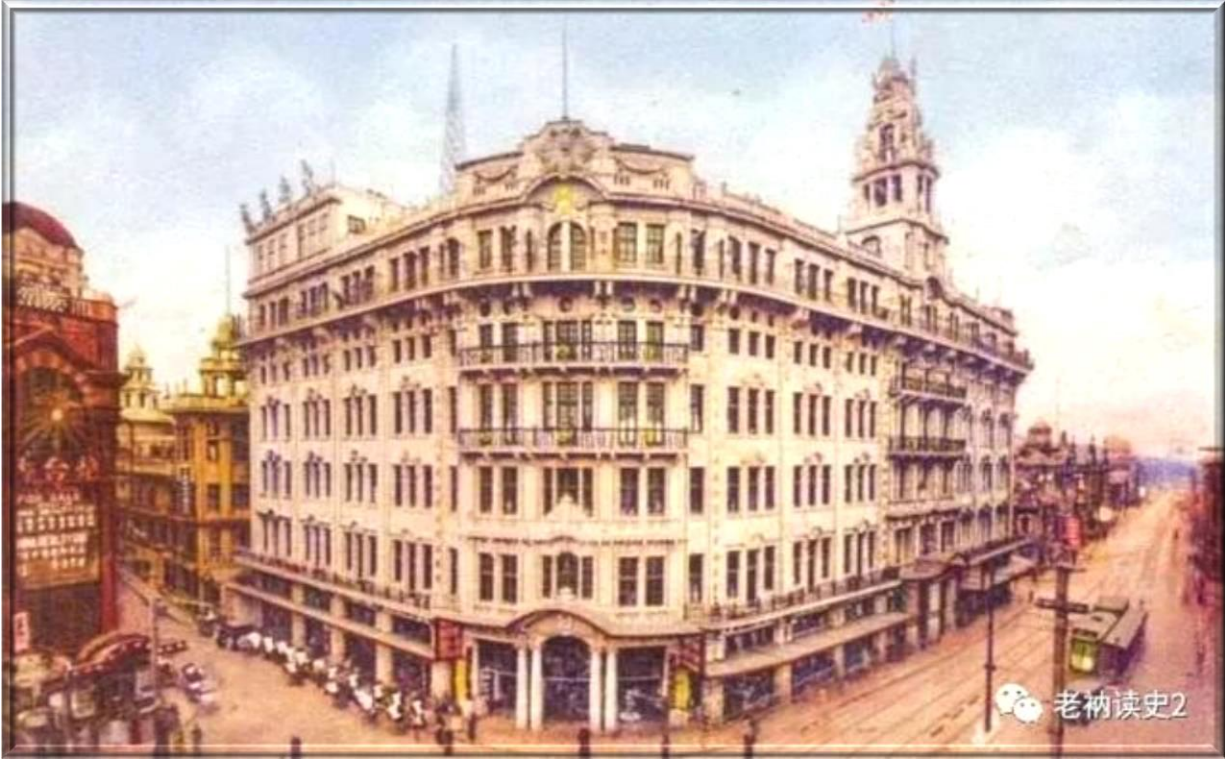
上海永安紡織股份有限公司——第一廠事務所

Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd., office building of Mill No.1, Shanghai



上海永安紡織股份有限公司 1930 年 2 月 1 日發行的股票，郭棣活副經理簽署。

Share certificate of Shanghai Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd. issued on 1 February 1930 with David Kwok countersigned in his position as Deputy Manager



1946年上海扶輪社每隔一個星期四中午於永安百貨大樓內的大東旅社舉行例會

The Oriental Hotel located at the Wing On Department Store Building was the regular meeting venue of Shanghai Rotary Club in 1946.



永安布商標，由永安印染廠印製。

Brand label of Wing On textile products



永安紡織股份有限公司 1948 年 1 月 1 日發行的股票，郭棟活是五名董事之一。

Share certificate of Wing On Textile Manufacturing Co., Ltd. issued on 1 January 1948 shows David Kwok was one of the five Directors of the Board.



公私合營永安棉紡織印染廠股份憑證 (1958 年 7 月 1 日)，董事長郭棟活簽發。

State-Private Ownership of Wing On Textile, Printing & Dying Company, share certificate signed and issued by Chairman David Kwok on 1 July 1958.



新中國，新生活 —— 水彩畫描繪郭棟活在他上海住宅的院子裡拿著羽毛球拍。（吳耀明畫）

New Life in the New Socialist China

A painting shows David Kwok holding badminton racket in the courtyard of his residence in Shanghai.

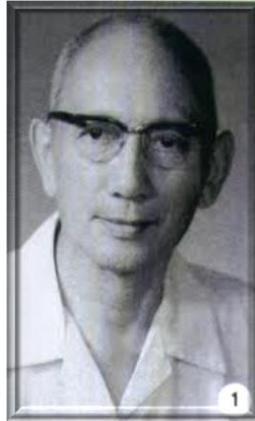


中國人民政治協商會議第一屆全體會議於1949年9月21日至30日在北平舉行

Plenary Session of the First Chinese People's Political Consultative Conference, Peiping, September 1949

上海扶輪人 -- 郭棣活

從紡織工業家變身到副省長



廣東省副省長郭棣活

Guangdong Province Deputy Governor Guo Dihuo (David Kwok)

郭棣活 (David Kwok) 是紡織工業家，是上海扶輪社 (Shanghai Rotary Club) 的最後一名守護人。儘管該社已於 1951 年 10 月 16 日結束了，他一直守護到 1958 年移居廣州市，接受中央政府的任命，擔任中華人民共和國廣東省副省長。

郭棣活於 1930 年 6 月 25 日初次加入上海扶輪社 (職業分類：棉紡業)。當年，他擔任永安紡織股份有限公司的副經理，該公司是全中國最大的紡織廠之一。儘管從未擔任過扶輪社社長，儘管在民國時期中經歷了許多艱難，郭棣活都始終身體力行，實踐扶輪第一服務途徑的「社務服務」。他多方面協理社務，包括擔任理事和小組委員會主席。

1941 年 12 月太平洋戰爭爆發後，日本帝國軍隊佔領了上海公共租界。一些美國和歐洲盟國國籍的扶輪社員，被日本軍隊關押在集中營。在軍事管制下，上海扶輪社沒辦法正常運作，也與國際扶輪失去了的聯繫。作為當地工商領袖的永安集團，郭棣活和他的郭氏兄弟扶輪社員努力求存，並協調其他人道主義組織，盡全力救助難民。

1945 年 9 月戰爭勝利後，郭棣活和他的郭氏兄弟扶輪社員，一起加入了沈嗣良社長的領導小組，重組了破敗的上海扶輪社。1945 年 12 月 5 日，沈嗣良社長致函國際扶輪，要求恢復上海扶輪社的會員資格；並指出 1941 年當選的職員和理事會，在當年 12 月因不可抗力的情況下而中斷活動，將恢復繼續運作，直到扶輪年度結束 (即 1946 年 6 月 30 日) 為止。國際扶輪的答覆很快就到了，請按照常規會員申請程序。在國際扶輪副社長王正廷博士的推薦下，上海扶輪社於 1946 年 3 月 27 日獲批准重新加入國際扶輪，名單上有 70 名社員。在物色到合適的固定例會地點之前，郭棣活義不容辭，慷慨地安排了：(a) 每隔一個星期四中午 12:15 時於永安百貨大樓內的大東旅社舉行例會；(b) 其他週四例會將在黃昏舉行，但會場將輪換。

即使在1949年10月1日中華人民共和國建政後，上海扶輪社仍能正常開展活動，但必須向上海市人民政府註冊。遺憾的是，1950年6月25日朝鮮戰爭的爆發，使社會主義中國與美國敵對，中國與美國之間的通信中斷。許多社員離開了中國，回到祖國或移居香港和臺灣。而社員的流失，使扶輪社幾乎沒有辦法繼續正常運作。上海扶輪社沒有更好的選擇，最終決定解散，國際扶輪於1951年10月16日終止會員資格。設在都城飯店103室（黃浦區江西中路180號）的上海扶輪社秘書處，也是地區總監的辦公室，隨後關閉。

在這個臨界點，郭棣活肩負起上海扶輪社秘書處「最後的保管人」的責任，將所有財產和檔案保存在自己的家族企業永安紡織廠的倉庫中。1956年後期，根據社會主義國家政策下，郭氏家族企業轉變為公私合營永安棉紡織印染廠。雖然這樣，整個扶輪社的財產和檔案仍然一直保存在公私合營的印染廠倉庫中。到了1965年5月17日，郭棣活決定移交上海市人民政府上海市檔案館接收，永久保管直到今天。

郭氏家族在扶輪

郭沛勳家族從第三代的郭棣活開始，是中華扶輪史上數一數二最多扶輪社員的家族：

(1) 胞弟——郭棣昭 (Eddie Kwok) 是永安印染廠的經理，於1948年11月17日加入上海扶輪社，職業分類為「棉紡業—製品染整與染色」。

(2) 長子——郭志威 (David Kwok, Jr.) 出生於上海，小時候就跟隨父親參加上海扶輪社的活動。退休之前，在香港和美國已經有27年的扶輪經歷：香港扶輪社 (Hong Kong Rotary Club) (1970-1980, 1983-1992)；美國密歇根州的米德蘭扶輪社 (Midland Rotary Club, Midland, Michigan, U.S.A.) (1980-1983) 和美國科羅拉多州的鷹谷扶輪社 (Vail-Eagle Valley Rotary Club, Vail, Colorado, U.S.A.) (1992-1997)。

(3) 堂弟——郭植芳 (Allen Gokson)，是永安紡織製造有限公司的創始人兼總經理郭順 (Gok Son) 的長子。他的英語姓氏有所不同，直接採用了父親的名字「Gok Son」。郭植芳於1939年4月4日加入上海扶輪社，並享有跟郭棣活相同的職業分類「棉紡業」。因此，根據章程，他的社員分類是「增額現職社員」(Additional Active Member) (本世紀已廢棄「增額現職社員」的類別)。郭植芳是永安紡織製造有限公司的經理，是著名的集郵家。

(4) 堂侄子——郭志權博士 (Dr. Philip Kwok)，S.B.S., J.P.，是郭泉孫子、郭琳褒的長子，香港扶輪社1980-1981年度社長。按照傳統，是主持每月舉行的港澳扶輪社長聯席會議的召集人。年中的一次社長聯席會議上，決定需要一個扶輪諮詢中心 (Rotary Information Center) (RIC)，獨立辦公來為香港和澳門的20-25家扶輪社提供服務。設立監督委員會指導，由一名受薪職員執行。郭志權應邀擔任督導委員會的第一任主席。在他的慷慨支持下，免費為RIC提供辦公室，位於香港中區永安人壽大廈 (Wing On Life Building) 內。永安集團的這項贊助，持續到1985年，RIC在銅鑼灣購置了永久物業作為會所 (香港銅鑼灣禮頓道26號凱基商業大廈14樓)。

(5) 堂侄子——郭志安 (John G. O. Kwok)，是郭樂嫡孫、郭悅文的長子。香港東區扶輪社1985-1986年度社長，是個高個子，社內暱稱「Long John」。他不僅在自己的社裡熱心服務，在許多扶輪地區活動中，他都是第一個志願前線工作者。地區會議和培訓大會的會場佈置，需

要大量的背景、座位標誌、導向牌、廣告板、數以百計的名牌、標籤等等。在電子數碼印刷面世之前，這是一個不小的工程。郭志安屢屢仗義，通過他主管的永安百貨公司的美工部設計和製作。彩色印刷，中英文對照。郭志安親自監督和校對，保證質量。通常，他會提前一天到場地指導安裝佈置；但卻總是散會最後離場的一個人，確保拆卸清理。

(6) 堂侄子——郭志仁 (Russell Kwok) 是郭泉孫子、郭琳驤的長子，香港扶輪社 1985-1986 年度社長。按照傳統，是主持每月舉行的港澳扶輪社長聯席會議的召集人。他還主持了幾次地區會議和培訓大會。

(7) 堂侄孫女——郭錦連 (Linnet Kwok) 是郭志仁的女兒，上海扶輪社 2018-2019 年度社長。郭錦連於美國出生，2014 年 4 月加入上海扶輪社，職業分類「人力資源業」。郭錦連算是郭氏家族的第三代扶輪人，也是第一位擔任上海扶輪社社長的郭沛勳家族成員。在上海扶輪社的歷史上，她是自 1919 年以來第二位女性社長。

除了以上這 8 位郭氏成員分別在上海、香港和美國服務過扶輪社之外，上海扶輪社還有另外兩位祖籍廣東香山的郭氏宗親，但不屬於郭沛勳家族：

(1) 郭寶樹 (Percy Kwok)，上海扶輪社 1948-1949 年度社長，職業分類為「金融業—外匯經紀」。他於 1927 年 10 月 27 日加入上海扶輪社，1930 年擔任副社長；1931-1934、1941、1945-1947 年度擔任理事；並於 1935、1939-1941、1945-1947 年度擔任糾察。他的父親郭標 (George Bew Kwok) 是永安集團在香港和上海的五位創始人之一，這些集團公司經營的業務包括有百貨商店、紡織廠、銀行、保險、旅館等等。

(2) 郭禮安 (Leon O. Kwok)，是郭寶樹的胞弟。他是永安公司 (美國) 董事總經理/上海永安有限公司董事，於 1939 年 5 月 15 日加入上海扶輪社，職業分類為「百貨店業—乾貨與雜貨」。

除非找到更多的歷史事實佐證，否則目前在中華扶輪歷史中，廣東香山的郭氏宗親可能是最多扶輪社員的傑出家族之一——三代人中至少有 10 位；郭錦連是首位在上海擔任扶輪社社長的郭家女兒。

從紡織工業家變身到政府官員

紡織工程師的養成

郭棟活，又名郭敬棠，祖籍廣東香山，1904 年 10 月 19 日出生於澳大利亞悉尼市 (Sydney, Australia)，是郭沛勳家族第三代成員；是著名的永安集團郭家的第二代傳人，主管紡織工業。大約在 1900 年，郭棟活的父親郭葵 (郭鎰輝) 跟隨 3 個兄弟郭樂 (郭鸞輝)、郭順 (郭和輝)、郭泉 (郭鳳輝) 到澳大利亞謀生。先幫人種菜，後與人合資辦永安果欄，又從事僑匯等生意。郭葵在他們經營的水果批發商店中任職店長。其後郭樂與弟弟郭泉等人招股集資創設香港永安百貨公司，接著在廣州辦大東旅社等企業。

1915 年，郭葵被調到上海籌組永安公司，次年病逝。遺孀霍玫瑰帶著 12 歲的郭棟活到香港，就讀初中於般咸道 (Bonham Road) 的聖士提反書院 (St. Stephen's College)。1918 年到廣州讀高中，直升嶺南學堂 (Canton Christian College) (嶺南大學 Lingnan University 前身)。

1920年由郭樂、郭順兄弟等人聯合澳洲、香港、廣州、上海永安公司共同發起成立上海永安紡織有限公司，額定資本為400萬元。郭樂任董事長和總監督，郭順為總經理，是實際籌劃人與管理者。1923年7月郭棣活從嶺南學堂畢業，在他叔叔郭順的動員下前往美國留學，就讀於麻省紐貝德福紡織學院（New Bedford Textile School, Commonwealth of Massachusetts）。1927年，畢業考試全學院第一，獲美國棉紡同業組織獎牌。同年回國，在永安紡織二廠任參事。是年，回故鄉廣東香山拜訪姨丈馬應彪（先施百貨 Sincere Co., Ltd. 創辦人）。馬氏很喜歡這位姨甥，認為他能為國爭光，決意將愛女馬錦超許配他。他們表兄妹也互愛對方，遂於次年結婚。

1928年郭棣活出任永安紡織三廠總工程師。上任後，他運用西方的先進技術對全廠的設備進行改造，改善工人的勞動條件；擴建廠房；增加紗錠。工廠面貌大為改觀，成為具有6.3萬紗錠的大型紗廠。1929年，郭棣活任副經理，負責整個永安紗廠系統的技術指導和生產管理。

早在1931年日本帝國佔領中國東北三省之前，日商在工商業舉足輕重的上海，收購籽棉和生產棉紗、棉布，並排擠中國民族工商業。而中國的設備、技術和經營管理，的確不及東洋人。郭棣活到日本紡織業中詳細調查研究，實地考察一年。回國後對廠企大刀闊斧地改革，以實力迎接日本紗商的挑戰。又多次赴美、英、德、法等國參觀學習，並採購各種紡織機械和生產原材料。1935年還派出優秀工程師到雲南省，幫助香山同鄉繆雲台在昆明辦起省內第一間紗廠，同英商的印度紗競爭，為國爭光。

永安紡織公司發展成為具有5個紡織廠、1個印染廠的全國數一數二的棉紡織印染企業。五個紡織廠，共計紗錠24萬枚、布機1,500台，資本總額達到3,600多萬元。1935年，在永安一廠旁邊又建成大華印染廠。經過十餘年的艱苦奮鬥和不懈努力，終於建成了紡、織、印、染全能的公司，據說全盛時達到九個廠。設在吳淞口的永安紗廠，最興旺時員工超過2萬人，是上海最大的紗廠，合起來稱永安系統。到1936年擁有紡錠25.6萬枚，線錠3.19萬枚，織機1,542台，印染機244台。在上海民族棉紡織業中紡錠佔23%，線錠佔26%，織機佔17.61%。紡錠、織機都是引進當時英、美、德等國先進設備，「永紗」在同業中享有設備好、技術精、管理嚴的美譽。上海華商紗布交易所在1926年初確立的16支棉紗標準等級，以申新的《人鐘》牌為標準品。永安的《金城》牌列為「等上級」，每件紗布的價格要比標準品高出3兩，比同為「等上級」的日商棉廠出產的《水月》牌也高出2兩（《水月》牌比標準紗高1兩）。永安紗廠是中國唯一華僑資本創立的近代棉紡織企業，規模之大，三四十年代的民族棉紡織工業中僅次於榮宗敬、榮毅仁家族的申新系統紡織公司。「永紗」生產的色布，大部分由永安百貨公司經銷，走出了一條逐步以國貨代替洋貨、自產自銷的道路。其主要產品《金城》42支雙股線和其他一些產品，品質上乘，在國內外有很高聲譽，還遠銷香港、澳門和東南亞一些國家。

投資雲南全省經濟委員會紡織廠

通過香山同鄉繆雲台，郭棣活為雲南的紡織事業做出了重要的貢獻。郭棣活與繆雲台相識，開始於1934年，繆雲台到上海購買紡紗和織布的機器。繆雲台從昆明到達上海後，就與英美代理紡織機械的洋行安利、慎昌接洽。接著與永安紡織公司董事長郭樂、總經理郭順接頭，希望他們能在購買機器設備中給予幫助。

由此，郭順介紹永安紡織廠的工程師/副經理郭棣活與繆雲台見面；並表示關於紡織機械購買的相關事宜，甚至是以後辦廠的管理方法等，都可以向郭棣活詢問。就這樣，郭棣活與繆雲台在上海相識。後來因建設紡織廠的事宜，他們也便經常見面了。繆雲台在上海時，郭棣活每

天專門抽出時間到其所住酒店幫忙籌劃。這段時光，使得郭棣活和繆雲台的交情不斷加深。繆雲台曾回憶與郭棣活的交往時說到：「那時郭順和郭棣活先生常常抽空於上班前，來到我所住的旅館幫我策劃一切，有時還和我共進早餐。他們的這番熱誠，使我十分感激。」

郭棣活在這段相處過程中，對繆雲台也有了進一步的認識。繆雲台表現出的清廉、務實、大氣，也漸漸改變了他對興辦內地工業的態度。在郭棣活的幫助下，繆雲台購得了質量最好、價格最廉的機器設備。除此之外，郭棣活在紡織廠的產房建設、員工培訓、車間管理、原料購進以及質量維持等問題上，都熱情的給予了詳細的解答與幫助。在繆雲台離開上海前，永安公司主動提出了出資三成，投資於雲南全省經濟委員會紡織廠（雲紡集團前身）的建設中。郭棣活還派遣永安紡織廠的朱健飛及幾名頂級的技術工人，到昆明協助紡織廠的建設工作。後朱健飛一直留在昆明，並娶了軍事家楊傑將軍的侄女為妻，為雲南的紡織事業做出了重要的貢獻。

日本軍隊的掠奪

1937年7月7日，日本帝國從北平發動了全面侵華戰爭。8月攻擊上海，「八一三」事變爆發後，永安一、二、四廠及印染廠均被日本軍隊佔領。在上海公共租界內的三廠也遭到轟炸，大量物資遭到日本軍隊掠奪。因為棉花、紗布、染化料是重要的軍需，日本軍隊洗劫一空，損失慘重。1938年3月，郭樂以美國商業機構「大美企業公司」的名義，派出代表向日本軍隊交涉收回產權。因為美國當時還沒有敵對交戰，美國人的財產必須受到保護。日軍不理，扣押了談判代表，並指名郭樂出場。4月底，郭樂因不願與日軍合作而出走香港。永安紡織公司總監督郭樂、總經理郭順遠赴美國後，郭棣活留在上海實際主持公司事務。

1945年抗戰勝利後，郭棣活任永安紡織公司董事兼副總經理，這一職務擔任到1949年。戰後百廢待舉，需要克服原料緊缺、貨幣貶值等困難，維持生產。「永紗」在困難的環境壓迫排擠下，掙扎求存，堅持生產，正常經營。

建設社會主義新中國

1949年10月1日，中華人民共和國建政。社會主義新中國建立初期，棉紗短缺，各棉紡廠也是百廢待興。1950年6月，郭棣活應邀參加中國人民政治協商會議全國委員會（全國政協）第一屆二次會議。10日晚，中央人民政府主席毛澤東在中南海勤政殿設宴，由政務院總理周恩來、上海市人民政府市長陳毅作陪，款待了黃炎培、榮毅仁、郭棣活等人，積極鼓勵企業家幫助建設新中國。6月25日朝鮮戰爭爆發，在抗美援朝中，郭棣活帶頭捐款，推動紡織同業完成捐款95億元（舊人民幣）。

1950年秋季，郭棣活決定將新中國成立前永安公司在國外訂購的一些紡織機械和原料運回。發展棉紡生產，支援國家建設。這批物資計有瑞士製造的7,000瓦汽輪發電機組一套，10,000錠紡紗機器全套設備和6,000包美國紗棉，價值250萬美元。這套汽輪發電機組體積非常龐大，高度和寬度都超過鐵路運輸的規定。看來鐵路運輸不大可能，得改用輪船運輸。遺憾的是，當時朝鮮戰爭已爆發。美國第七艦隊已封鎖了海面，臺灣的軍艦也常常出動騷擾，局勢非常緊張。鑒於這一情況，香港永安總公司方面，主張把這批物資留在香港。但郭棣活據理力爭，認為這批物資是以上海永安紡織公司的名義，按補充、發展企業的計劃訂購的。一定要運回上海，用於各家永安紡織廠。於是，郭棣活請中國旅行社辦妥轉運手續。請鐵道部門協助，改裝運輸車廂，特許超度載運；並對經過的隧道進行測量，落實一切安全措施。還在香港向國外一家保險公司買了保險，最後將這批物資順利地運回上海。

公私合營棉紡廠

1953年2月，全國政協舉行一屆四次會議。會議期間，毛澤東約見了榮毅仁和郭棣活兩位紡織業鉅子，重要申明社會主義公私合營的政策。談話之中，希望他倆在內地多辦企業。榮、郭遂決定把申新、永安兩個企業內部積累的資金拿出來，和國營經濟合作。在安徽省興建一家擁有5萬紗錠和1,700臺布機的紡織廠，預計投資3千3百億元(舊人民幣)。榮毅仁主持的申新紡織公司投資30%；郭棣活主持的永安紡織公司投資20%；國家投資25%；其餘部分另想辦法籌集。榮、郭兩人知道沈元來出口行擁有大量資金，於是，他們就約請該行總經理沈瑞洲和他的兒子沈祖棫到文化俱樂部商談。沈祖棫畢業於南通紡織學院，和郭棣活一樣，是紡織工程專家。兩人談起紡織業津津樂道，沈家父子欣然同意投資。

1955年盛夏，郭棣活和沈祖棫等人不顧特大洪水的阻礙，從上海到合肥籌建新廠。郭棣活身材高大，坐在汽車的後排，頭部已觸到汽車的頂蓋。山路崎嶇，稍有顛簸，他的頭就重重地碰到車頂上。1956年2月，安徽棉紡廠建設工程開工，6月建成投入生產。

1955年下半年，中國農村出現了農業社會主義改造高潮，進而直接推動了資本主義工商業改造社會主義公私合營。9月起，上海等大城市便開始出現了全行業的公私合營趨向。首先是上海8個輕紡工業和13個重工業，率先實行按行業的公私合營。隨後，全市絨線、棉布、綢緞三個商業行業也實行了全行業的公私合營。永安紡織股份有限公司也終於接受了重組，變身為公私合營永安棉紡織印染廠，郭棣活繼續擔任董事長兼總經理。同年，郭棣活帶領滬市紡織同業最早實現全行業公私合營。

踏上從政之路

1949年中華人民共和國建政後，郭棣活出任上海市人民政府委員、華東軍政委員會財政經濟委員會委員。同時還任上海市棉紡織工業同業公會主任委員、上海市工商業聯合會(工商聯)常務委員等職。1951年參加中國民主建國會(民建)，被推為上海市委員會常務委員；又被推為上海市歸國華僑聯合會第一屆主席。1956年當選上海市工商聯第二屆副主任委員。

除此之外，又當選一至五屆全國人民代表大會代表；一至六屆全國政協常務委員；第四、五屆全國工商聯常委。

能講英語、普通話、上海方言、粵語的郭棣活，1958年9月17日奉調到廣東任副省長直到1966年，主管紡織工業和輕工業；兼任中國銀行常務董事、國際信託投資公司董事、廣東華僑投資公司董事長。政治方面，歷任民建廣東省委主委；民建總會委員會委員；民建第一屆中央委員會常委；民建第二、三屆中央委員會副主任委員；民建第四屆中央委員會副主席。又出任中華全國歸國華僑聯合會(僑聯)副主席、廣東省僑聯名譽主席、廣東省工商聯主任委員、和廣東省人大代表、政協副主席等職務。郭棣活安排工作有序，分別到省政府、省民建和工商聯辦公；又做對口接待工作，也主動下基層(僑鄉為主)。在廣東的頭三年，他去了60多個縣調查，及時向黨委彙報並提出意見。

教育方面，郭棣活出任廣東省華僑史研究會名譽會長；暨南大學董事會副董事長(1963-1970)。

原已在1966年退休的郭棣活，1979年12月已經75歲了，再次接受中央人民政府任命廣東省副省長。為中國經濟改革開放以及香港未來的情況做準備，兼任中國經濟開發公司董事。

香港特別行政區基本法起草委員會委員

隨着中國經濟改革開放，英國與中國為處理香港問題開始了談判，歷時兩年，共 22 輪。談判分為兩個階段：第一階段是秘密磋商階段，從 1982 年 9 月英國首相戴卓爾夫人 (Mrs. Margaret Hilda Thatcher) 訪華至 1983 年 6 月。雙方就原則和程序問題進行幾輪會談，主要是關於香港主權歸屬和駐軍問題；第二個階段是正式會談，從 1983 年 7 月至 1984 年 9 月。雙方就具體實質性問題進行會談，主要是關於未來香港實行的制度、香港過渡時期的安排問題等。1984 年 12 月 19 日，中英兩國政府在北京簽署《中華人民共和國政府和大不列顛及北愛爾蘭聯合王國政府關於香港問題的聯合聲明》(中英聯合聲明) (Joint Declaration of the Government of the United Kingdom of Great Britain and Northern Ireland and the Government of the People's Republic of China on the Question of Hong Kong)。確定香港在 1997 年 7 月 1 日移交主權，並實行「一國兩制」，中國政府開始籌備編訂作為香港憲法的《香港基本法》。

1985 年 4 月，第六屆全國人民代表大會第三次會議，議決成立香港基本法起草委員會，為《中華人民共和國香港特別行政區基本法》的起草機構。6 月 10 日，第十一次會議通過委員名單，包括 36 名國內委員和 23 名香港委員。香港特別行政區基本法起草委員會於 7 月 1 日正式成立，並委任 59 名委員，開始起草工作。

廣東省副省長郭棟活接受委任，為 36 名國內委員之一。郭沛勳家族在香港擁有和經營的永安集團，是穩定香港的商業環境繁榮的標誌性支柱之一。永安百貨曾在香港開設 9 家分店，集團其他業務還有財產保險和人壽保險、銀行、甲級商業大樓投資等等。

起草委員會香港委員當中，還有另外三位扶輪社員：(1) 劉皇發議員 (新界扶輪社)；(2) 黃保欣議員 (九龍西區扶輪社 1974-1975 年度社長)；(3) 鄔維庸醫生 (九龍西區扶輪社 1980-1981 年度社長)。

鞠躬盡瘁

1985 年的郭棟活，已經 81 歲，健康欠佳，不良於行。年初，有關方面再次發給他在「無產階級文化大革命」期間被查抄的損失折款一萬五千元。他全部捐獻給廣東省兒童福利會、廣東省育才第二幼稚園等單位。

郭棟活鞠躬盡瘁，遺憾的是，於 1986 年 4 月 9 日在廣州病逝。終年 82 歲，未能完成參與香港基本法的起草任務。中央人民政府向他授予國家級榮譽遺體告別儀式，於 4 月 18 日在北京舉行，廣東省省長葉選平領導眾多高級官員致敬。

郭棟活和夫人馬錦超育有兩個兒子：郭志威、郭志新；三個女兒：郭志思、郭志超、郭志珍。



附錄

郭棣活的故事

[中國民主建國會] 譚仁傑 / 2008年7月13日

蓄鬚記

解放戰爭時期，郭棣活的夫人馬錦超帶着孩子們到香港去了。郭棣活當時是永安紡織公司總負責人，爲了保護所屬各廠的資產，維持照常開工，他決定留滬坐鎮。

有一次，郭棣活到棉紡同業公會參加會議，進門時，就引起人們的注意。他平時喜愛整齊清潔，今天嘴邊卻長了鬍鬚。郭棣活說：「如果上海不解放，我就不刮這些鬍子！」

不久，解放軍攻破了「固若金湯」的上海防線，開進市區。南京路上扭起了秧歌舞，「解放區的天，是明朗的天」響徹大街小巷。

郭夫人也帶着孩子們從香港回來了，上海華山路的郭公館又傳出陣陣笑語歡聲。這天，郭棣活把鬍子剃得乾乾淨淨，穿上筆挺的西裝，又去參加棉紡同業公會的會議。

一進門，大家發覺郭棣活的鬍子不翼而飛，郭棣活笑了：「這不是上海解放了嗎！」大家隨着哈哈大笑。

（本文資料由王子建提供並經本人審閱）

「我們是一家人」

1948年，郭棣活在上海華山路的公館落成，全家都搬進去住。因爲房子很大，還有一個花園，所以郭棣活請了三個保姆、兩個花匠來管理。

一天，郭棣活下班回來。一位保姆停下手中的工作，畢恭畢敬地說：「老爺，回來了。」郭棣活眉頭一皺，想說些什麼，但他很快走進書房去了。

吃飯前，郭棣活把全部保姆、花匠都集中到客廳裏，並說：「今後誰都不要叫我老爺，也不要叫錦超奶奶，叫我們郭先生、郭太太就可以。更不要叫孩子們做少爺、小姐，只管叫他們名字。他們能做的事，就讓他們自己去做。我們是一家人，要互相尊重，不要太拘束。」

（本文資料由郭志珍提供）

每月按計劃開支

解放初期，有一次郭棣活到北京開會。天氣突然轉冷，他買了一頂水獺帽。這頂帽子質地好，價錢也貴，郭棣活非常喜歡。

會議結束後，郭棣活返回上海。他平時上下班，一向坐小汽車。這一次回來後，卻安步當車。有時坐三輪車和公共汽車，只有去太遠的地方才開小汽車。王子建同志問他近來為什麼不坐小汽車？他笑而不語。後來才知道因為上月買了一頂水獺帽子，超過了當月的費用開支。所以，這個月要省下車馬費，平衡上月的超支。

（本文資料由王子建提供並經本人審閱）

任人唯賢

解放初期，郭棣活聘請殷明祿為永安紡織三廠廠長。殷是山東人，曾留學美國，學工商管理。他到任後，許多人都覺得奇怪：永安紡織公司是廣東人創辦的，凡帶「長」字的職務，都用廣東人擔任，為什麼郭總經理安排他來當廠長？

永安三廠的工人多方打聽，得知殷明祿的太太是廣東人，恍然大悟地說：「原來我們的廠長是『廣東姑爺』！」

殷明祿知道人們背後稱他為『廣東姑爺』，一笑置之。

有一次，廠裏召開生產會議。開會前，殷明祿對與會的職員們說：「大家不要以為我和郭總經理有什麼裙帶關係。來這家廠之前，我在仁德紡織公司當經理。後來，經郭瓊先生介紹，才受聘到永安三廠來。非廣東籍人不用，這是永安紡織公司早期的事。現在公司由郭棣活先生主持，他是任人唯賢的。大家如果不信，請看這個事實：他聘任上海人朱博泉為公司經理；聘任湖南人陳湘濤和四川人鄧友金為秘書；聘任上海人陸品琴為印染廠廠長；聘任南通人金叔平為二、四廠廠長兼工程師。我太太確實是廣東人，但郭棣活先生聘任我之前是不知道的。所以，大家不能冤枉他。」

（本文資料由殷明祿提供並審閱）

「我事前萬萬想不到啊！」

1957年6月，郭棣活到北京參加第一屆全國人大四次會議。會議上，馬寅初發表了《新人口論》的講話。馬老說，人多固然是一個極大的資源，但也是一個極大的負擔。我國如果對人口增長不加以控制，必然會嚴重地影響國民經濟的發展和人民生活的提高。

這是一個新論點，很多人對此半信半疑。在小組討論會上，代表們爭論得十分激烈。人們爭論的時候，郭棣活一聲不響，他掏出鋼筆和筆記簿在寫畫着。後來，大家的爭論漸漸緩和了，郭棣活說：「剛才我運用馬老提供的方法，計算出一個數字。我國如果不實行計劃生育，30年以後，人口就會超過十億以上。國民經濟的增長，按目前的速度，是比不上人口增長速度的。這就勢必造成國家財政，人民就業，以及交通、住房等各方面的困難。這些數字，證明馬老的發言是正確的。」

後來，聽說毛主席批評馬老的這個發言是資產階級「馬爾薩斯人口論」，大家非常震動。郭棣活更是忐忑不安，他兩手一攤，十分顧慮地說：「這是我事前萬萬想不到的啊！」